

ملخص الدراسة

"مستوى الذكاء الانفعالي وعلاقته باتخاذ القرار لدى القادة الإداريين
بوزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية بالجمهورية اليمنية"

الباحث

القاسم محمد عبدالله الشهاري

إشراف

أ.م.د / فؤاد محمد العودي

الملخص:

هدفت الدراسة إلى معرفة مستوى الذكاء الانفعالي ومستوى القدرة على اتخاذ القرار لدى القادة الإداريين بوزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية بالجمهورية اليمنية والعلاقة بينهما، وكذلك التعرف على الفروق ذات الدلالة الإحصائية في مستوى الذكاء الانفعالي والتي قد تُعزى لمتغيرات الدراسة (الجنس، نوع اللعبة، سنوات الخبرة والمستوى التعليمي).

واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي نظراً لملائمته لطبيعة الدراسة وأهدافها، وقد تكونت عينة الدراسة من (44) فرداً من قياديي وزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية تم اختيارهم بالطريقة العمدية، وتم استخدام الاستبيان أداةً لجمع البيانات، حيث تضمن الاستبيان (80) عبارة توزعت على تسعة مجالات، واستخدم الباحث الأساليب الإحصائية التي تناسب أداة الدراسة.

وأشارت أهم النتائج إلى أن مستوى الذكاء الانفعالي ككل كان مرتفعاً جداً لدى عينة الدراسة حيث حصل مجال الوعي بالذات على المرتبة الأولى، فيما جاء مجال المهارات الاجتماعية في

المرتبة الثانية، بينما حصل مجال الدافعية والتعاطف على المرتبة الثالثة والرابعة بالتوالي، وأخيرا حصل مجال إدارة الذات على المرتبة الأخيرة، كما أن مستوى القدرة على اتخاذ القرار لدى عينة الدراسة كان أيضا مرتفعاً جداً ككل حيث حصل مجال المعرفة والاطلاع على المرتبة الأولى يليه مجال المشاركة في اتخاذ القرار في المرتبة الثانية ثم مجال وفرة المعلومات لصنع القرار في المرتبة الثالثة وأخيرا جاء مجال أنماط اتخاذ القرار في المرتبة الأخيرة.

وأظهرت نتائج الدراسة إلى أن معامل الارتباط جاء ذو دلالة إيجابية عالية بين جميع مجالات مستوى الذكاء الانفعالي ومستوى القدرة على اتخاذ القرار الكلي لدى قياديي وزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية، أي أن هناك علاقة بين مستوى الذكاء الانفعالي واتخاذ القرار، كما أظهرت النتائج أيضا إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستوى الذكاء الانفعالي لدى عينة الدراسة تعزى لمتغير (الجنس - نوع لعبة الاتحاد - سنوات الخبرة - المستوى التعليمي) حيث جاءت جميعها أعلى من مستوى الدلالة، وبناءً على هذه النتائج يوصي الباحث بتقديم التعزيزات المادية والمعنوية للقادة الإداريين التي من شأنها الحفاظ على مستوى الذكاء الانفعالي لديهم، وتطوير مهارات القادة الإداريين على آليات اتخاذ القرار وأنماطه بالعمل على عقد دورات وورش تدريبية لتحسين فهم هذه الآليات لزيادة وعي القادة الإداريين على طبيعة هذه العملية وكل خطوه من خطواتها والمهارات اللازم توافرها لاتخاذ قرار فعال بالإضافة إلى الاهتمام الجاد والفعال ببرامج تدريب الكوادر الإدارية الجديدة في وزارة الشباب والرياضة والاتحادات الرياضية على المهارات اللازمة للذكاء الانفعالي واتخاذ القرار لتكون مجدولة ضمن برامج التأهيل.

الكلمات المفتاحية: الذكاء الانفعالي، اتخاذ القرار، القادة الإداريين، وزارة الشباب والرياضة.

**"The level of Emotional Intelligence and its Relationship to Decision-making
Among Administrative Leaders in the Ministry of Youth, Sports and Sports
Federations in the Republic of Yemen"**

Researcher

Al-Qasim Muhammed Abdullah Al-Shahari

Supervisor

Prof. Dr. Fouad Mohamed Al-Awdy

The study aimed to know the level of emotional intelligence and the level of decision-making ability of the administrative leaders of the Ministry of Youth and Sports and sports federations in the Republic of Yemen and the relationship between them, as well as to identify statistically significant differences in the level of emotional intelligence, which may be attributed to the study variables (gender, type of game, years of experience and educational level).

The researcher used the descriptive survey method due to its suitability to the nature and objectives of the study. The study sample consisted of (44) individuals from the leaders of the Ministry of Youth and Sports and sports federations. They were chosen by the intentional method, and the questionnaire was used as a tool for data collection, which included (80) phrases distributed over nine domains, and the researcher used statistical methods that fit the study tool.

The most important results indicated that the level of emotional intelligence as a whole was very high among the study sample, where the field of self-awareness ranked first, while the field of social skills came in the second place, while the field of motivation and empathy ranked third and fourth, and finally the field of self-

management ranked Last. The level of decision-making ability of the study sample was also very high as a whole, as the field of knowledge and access ranked first, followed by the field of participation in decision-making in the second place, then the abundance of information for decision-making in the third place, and finally the field of decision-making patterns came in the last place with a level of high.

The results of the study showed that the correlation coefficient was of high positive significance between all areas of the level of emotional intelligence and the level of total decision-making among the leaders of the Ministry of Youth and Sports and sports federations, where the correlation coefficient was respectively (0.490- 0.436- 0.602- 0.612- 0.524), which indicates a very high relation between the emotional intelligence and the ability of decision making. The results also showed that, there are no statistically significant differences between the level of emotional intelligence in the study sample due to the variable (gender - type of union game - years of experience - educational level), as all of them came higher than the level of significance in all, and the researcher recommends providing material and moral reinforcements to administrative leaders that would maintain their level of emotional intelligence, and develop the skills of administrative leaders on decision-making mechanisms and patterns by working on holding courses and training workshops to improve and understand these mechanisms to increase the awareness of administrative leaders on the nature of this process and each of its steps and the skills needed to make an effective decision in addition to serious interest and active training programs for new administrative cadres in the Ministry of Youth and Sports and sports federations on the skills necessary for emotional intelligence and the decision to be scheduled within the rehabilitation programs.

Keywords: emotional intelligence, decision making, administrative leaders, Ministry .of Youth and Sports