



جامعة صنعاء  
نيابة الدراسات العليا والبحث العلمي  
كلية التربية  
قسم الإدارة والتخطيط التربوي

## النمط الإداري السائد لدى مديري مدارس رياض الأطفال في أمانة العاصمة صنعاء وعلاقته بالروح المعنوية لدى المربيات

بحث مقدم لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في الإدارة والتخطيط  
التربوي- كلية التربية - جامعة صنعاء

إعداد الباحث/

فيصل محسن ضيف الله دبع

إشراف

دكتور/ عبد الخالق محمد الدعيس

أستاذ الإدارة والتخطيط التربوي المساعد - كلية التربية - جامعة صنعاء

1445 هـ / الموافق / 2023/2024م

## ملخص البحث

هدف البحث إلى التعرف على النمط الإداري السائد لدى مديري مدارس رياض الأطفال في أمانة العاصمة صنعاء وعلاقته بالروح المعنوية لدى المربيات، والتحقق من وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $a=0.05$ ) في تقدير المربيات للنمط الإداري السائد لمديري مدارس رياض الأطفال والروح المعنوية لديهن يعزى لمتغير (المؤهل - التخصص - الخبرة - العمر - الحالة الاجتماعية - الوضع الوظيفي - عدد أطفال المربية بالفصل - نوع الروضة - جنس المدير - إدارة الروضة - المنطقة التعليمية). وتكون مجتمع البحث من (480) مربية في رياض الأطفال بأمانة العاصمة صنعاء الذي تتاوله البحث بشكل كامل في الفصل الأول للعام الدراسي (1445هـ). أما أداة البحث فهي الاستبانة المكونة من محورين: الأول تكون من (63) فقرة لقياس النمط الإداري السائد، والثاني تكون من (24) فقرة لقياس الروح المعنوية للمربيات. كما تم استخدام المنهج الوصفي المسحي والتحليلي والارتباطي. وتم استخدام المتوسطات والنسب والانحرافات واختبار (T-test)، (ONE Way ANOVA)، (Analyses factor)، (Pearson)، (spearman)، (Alpha)، (Guttman)، (Friedman)، (Split-half)، (Kruskal Wallis)، (KMO and Bartlett's Test) ومعادلة الانحدار الخطي، كل ذلك بواسطة برنامج (SPSS).

وكان أهم النتائج: جاء النمط الديمقراطي في المرتبة (الأولى) في السيادة بدرجة (دائماً) بمتوسط حسابي (4.26)، بينما جاء النمط الدكتاتوري والفوضوي بالمرتبة الثانية والثالثة بدرجة سيادة (نادراً) وبمتوسط حسابي تراوح بين (2.01-2.6). وكانت الروح المعنوية للمربيات مرتفعة بدرجة (غالباً) وبمتوسط حسابي (4.1). وجود علاقة ارتباط طردية موجبة متوسطة بين النمط الديمقراطي والروح المعنوية للمربيات بلغت (0.47)، وبنسبة تأثير (23%)، وذات دلالة عند مستوى دلالة (0.01)، وعلاقة عكسية سالبة ضعيفة بين النمط الدكتاتوري والفوضوي والروح المعنوية للمربيات تراوحت بين (-0.24 إلى -0.27) عند مستوى دلالة (0.01)، وبدون تأثير. كما توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة أقل من (0.05) في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي وللروح المعنوية يعزى لمتغير المؤهل العلمي لصالح (الثانوية فأقل)، وللنمط الدكتاتوري والفوضوي لصالح (الجامعات). لا توجد فروق في تقدير المربيات يعزى لمتغير (التخصص، عدد أطفال المربية بالفصل، إدارة الروضة، سنوات الخبرة). كما لا توجد فروق في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي يعزى لمتغير نوع الروضة، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الدكتاتوري والفوضوي لصالح رياض الأطفال (الأهلية)، وفي تقديرهن للروح المعنوية لصالح (الحكومية). لا توجد فروق في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي والفوضوي يعزى لمتغير (العمر)، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الدكتاتوري لصالح الفئة العمرية (21-25 سنة)، وفي تقديرهن للروح المعنوية لصالح الفئة العمرية (20 سنة فأقل). لا توجد فروق في تقديرهن للنمط الديمقراطي والفوضوي

والروح المعنوية يعزى لمتغير الحالة الاجتماعية، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الدكتاتوري لصالح المربيات (غير المتزوجات). لا توجد فروق في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي والفوضوي والروح المعنوية يعزى لمتغير الوضع الوظيفي، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الدكتاتوري لصالح (الثابتات). لا توجد فروق في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي والفوضوي يعزى لمتغير جنس المدير، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الدكتاتوري لصالح (الذكور)، وفي تقديرهن للروح المعنوية لصالح (الإناث). لا توجد فروق في تقدير المربيات للنمط الديمقراطي والفوضوي يعزى لمتغير المنطقة التعليمية، بينما توجد فروق في تقديرهن للنمط الفوضوي لصالح منطقة (صنعاء القديمة، والسبعين، معين، والوحدة)، وفي تقديرهن للروح المعنوية لصالح منطقة (ديوان الوزارة، التحرير، الثورة، الوحدة).

وكان أهم التوصيات: ضرورة لفت أنظار المسؤولين بوزارة التربية إلى سيادة النمط الديمقراطي لدى مديري مدارس رياض الأطفال بأمانة العاصمة صنعاء بدرجة (دائماً)، وارتفاع مستوى الروح المعنوية للمربيات فيها بدرجة (غالباً)، بهدف وضع الخطط والاستراتيجيات التي تسهم في المحافظة على هذا المستوى. تشجيع مديري مدارس رياض الأطفال على الاستمرار في الإدارة بالنمط الديمقراطي في مدارس رياض الأطفال. ومن أهم المقترحات: إجراء دراسة استكشافية حول العوامل الأخرى التي أدت إلى ارتفاع مستوى الروح المعنوية لدى المربيات بنسبة (77%) في مدارس رياض الأطفال بأمانة العاصمة صنعاء.