



قائمة الاسئلة

اختبار النهائي للعام الجامعي 2025/2024-كلية الهندسة :: ريادة اعمال ومهارات التواصل - كلية الهندسة - قسم الكهرباء- المستوى الرابع - قوى
د. ثابت الغابري

- (1) ريادة الأعمال تعني فقط الابداع والابتكار في إدارة المشاريع الهندسية والاستثمارية القائمة.
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (2) الابتكار يمثل العنصر الأساسي والجوهري في ريادة الأعمال والمشاريع المختلفة
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (3) الهدف الرئيسي للابتكار وريادة الأعمال هو خلق قيمة اقتصادية مضافة عبر آليات وتشريعات قانونية معتمدة ومشاريع وانشطة تنموية مستدامة
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (4) الريادة في الأعمال والمشاريع الهندسية لا تتطلب أي نوع او نسبة من المخاطرة او المغامرة
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (5) المنظمات والمشاريع الريادية تتميز بإدارة استبدادية عالية وهيكل صارم
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (6) المشاريع والمنظمات الريادية تشجع الموظفين العاملين فيها على التجربة والتعلم من الفشل
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (7) اتخاذ القرارات وتنفيذها في المشاريع والمنظمات الريادية أبطأ أو أقل حركة منه في المنظمة التقليدية
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (8) المنظمات الريادية تفضل الاستثمار في المشاريع التقليدية ومضمونة الربح فقط
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (9) إدارة المخاطر من المهارات الهامة والضرورية لرواد الأعمال والمشاريع
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (10) التواصل الفعال يوازي المنطق المقنع واعتبارهما أداة ووسيلة اساسية لرواد الاعمال علي كسب ثقة العملاء والشركاء المساهمين في المشروع
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (11) التخطيط الاستراتيجي لا يوازي الادارة التنفيذية المؤهلة من حيث دوره وأهميته في نجاح المشاريع والمنظمات الريادية
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (12) يعتبر القائد الريادي شخصاً ملهماً لا أعضاء فريقه في اطار تحقيق رؤية ابداعية مبتكرة
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (13) القائد الريادي يعتبر الفشل والتعثّر في أي محاولة أو مرحلة فرصة للتعلم
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (14) القيادة الريادية في أي مشروع أو منظمة تتطلب التجاهل التام وعدم الاصغاء لأراء العملاء
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (15) هدف الطرف الاول من عمليات التفاوض والاتصال هو إثبات وابرار التفوق وانتصار على الطرف الثاني
 (1) - صح
 (2) + خطأ





- (16) أول مرحلة من مراحل إنشاء المشاريع الريادية هي جمع رأس المال الكافي
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (17) ليس ضروريا ان تتضمن خطة العمل تحليلا دقيقا للسوق والمنافسين
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (18) يعتبر الجهد المبذول لإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع مرحلة عبثية ومضيعة للوقت
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (19) يتميز فريق العمل الناجح بشموله للمهارات والقدرات الاحترافية في التصميم، الإدارة، التسويق، واجادة اللغات الاجنبية وبرامج وتطبيقات الحاسوب
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (20) تقتصر ريادة الاعمال والابتكار على المجالات التكنولوجية والمشاريع الصناعية ولا تشمل الاعمال والمنظمات الاجتماعية
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (21) البحث عن حلول لمشكلات المجتمع والمشاركة في تلبية احتياجاته ومتطلباته بعيدة لا تتعلق بخصائص المبتكر وريادي الاعمال الناجح
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (22) المنظمات التقليدية تستجيب وتتفاعل بسرعة لتغيرات ومتطلبات السوق
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (23) القائد الريادي لا يتحمل المسؤولية الا عند النجاح وتحقق الهدف
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (24) مهارات الاتصال والتفاوض المثالي يتطلب فهم وادراك احتياجات وأراء جميع الأطراف
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (25) يعتبر التمويل الحكومي المصدر الوحيد لتمويل رأس مال المشاريع الريادية المختلفة
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (26) تحديد الفئات الاجتماعية المستهدفة لأي عمل أو مشروع يمثل الجزء الاساسي من خطة العمل
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (27) تنظر المنظمة الريادية للإفراد على انهم مورد وكنز بشري يمكن تطويره والتعامل معه بسهولة
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (28) المنظمة التقليدية تتبنى الابداع وتعمل على تطويره والاستفادة منه
 (1) - صح
 (2) + خطأ
- (29) المنظمة الريادية تشجع دائما المشاركة والمساهمة الفاعلة في اتخاذ القرار
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (30) تتطلب عملية الريادة في الاعمال التضحية بجوانب اخرى مهمه من الحياه
 (1) + صح
 (2) - خطأ
- (31) الاسلوب الاستبدادي يركز على المهام دون الاهتمام بالأشخاص
 (1) + صح
 (2) - خطأ





(32) انواع القادة في النظام المتساهل "اللقائد التشاوري، التوافقي، الديموقراطي

(1) - صح

(2) + خطأ

(33) كل رواد الاعمال مبتكرين

(1) + صح

(2) - خطأ

(34) كل رائد قائد وليس كل قائد رائد

(1) + صح

(2) - خطأ

(35) التخطيط المسبق ووضع خطط طوارئ جزء اساسي من ادارة المخاطر

(1) + صح

(2) - خطأ

(36) ادارة المخاطر تعتبر مسؤولية فردية يتحملها رائد الاعمال فقط

(1) - صح

(2) + خطأ

(37) الوضوح في التعبير عن الافكار يساعد على زيادة التأثير في المحيطين بك

(1) + صح

(2) - خطأ

(38) الثقة بالنفس عامل غير مهم عند محاولة التأثير على الاخرين

(1) - صح

(2) + خطأ

(39) المرونة في التفاوض تعني انك مستعد لتقديم تنازلات مدروسة لتحقيق اتفاق مشترك

(1) + صح

(2) - خطأ

(40) رائد الاعمال الجيد لا يحتاج الي العمل ضمن فريق

(1) - صح

(2) + خطأ

(41)

السبب الأساسي الذي دفع الدول إلى تبني مفهوم ريادة الأعمال هو:

(أ) مواجهة البطالة و الأزمات الاقتصادية

(ب) الاعتماد على الشركات الكبرى فقط

(ج) زيادة التدخل الحكومي في جميع القطاعات

(د) الركود الاقتصادي في القرن السابع عشر

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -

(42) الفترة الزمنية التي أصبحت فيها ريادة الأعمال مفهومًا ومكونًا رئيسيًا في الاقتصاد العالمي هي:

(أ) فترة السبعينيات

(ب) فترة الثمانينيات

(ج) فترة التسعينيات

(د) فترة الألفينات





- (1) -
(2) -
(3) +
(4) -

(43) **مساهمة ريادة الأعمال في المجتمع:**

(أ) تقليل عدد الوظائف المتاحة

(ب) زيادة البطالة

(ج) توفير فرص عمل جديدة

(د) تقييد الابتكار

- (1) -
(2) -
(3) +
(4) -

(44) **المفهوم الأساسي لريادة الأعمال هو:**

(A) البحث عن وظيفة ثابتة

(B) إنشاء مشاريع جديدة وتحمل المخاطر

(C) العمل في الشركات الكبيرة

(D) تجنب المخاطر والاستقرار المهني

- (1) A -
(2) B +
(3) C -
(4) D -

(45) **من خصائص الريادي الناجح:**

(A) تجنب اتخاذ القرارات

(B) الخوف من التغيير

(C) القدرة على الابتكار والمبادرة

(D) تجنب المخاطرة





- A - (1)
B - (2)
C + (3)
D - (4)

(46) **المخاطر التي قد يواجهها الريادي:**

(A) المخاطر المالية

(B) المخاطر النفسية والاجتماعية

(C) المخاطر الإدارية والتنظيمية

(D) جميع ما سبق

- A - (1)
B - (2)
C - (3)
D + (4)

(47) **يمكن للريادي التقليل من المخاطر من خلال:**

(A) اتخاذ قرارات عشوائية

(B) عدم جمع المعلومات اللازمة

(C) التخطيط الجيد وتحليل السوق مسبقاً

(D) تجنب أي تجربة جديدة

- A - (1)
B - (2)
C + (3)
D - (4)

(48) **من فوائد ريادة الأعمال للمجتمع:**

(A) زيادة نسبة البطالة

(B) تعزيز المنافسة الصحية وخلق فرص عمل

(C) تقليل الإنتاجية

(D) الحد من الابتكار





- A - (1)
B + (2)
C - (3)
D - (4)

أفضل تصرف عمله عند فشل مشروع ريادي هو:

(49)

(A) التوقف عن المحاولة

(B) تحليل أسباب الفشل وتطوير خطة جديدة

(C) تجاهل الدروس المستفادة

(D) إلقاء اللوم على الظروف

- A - (1)
B + (2)
C - (3)
D - (4)

الذي يساعد الريادي في اتخاذ قرارات سليمة عند مواجهة المخاطر هو:

(50)

(A) تجنب تحليل الوضع

(B) جمع المعلومات الكافية والتخطيط الاستراتيجي

(C) الاعتماد على التخمين

(D) اتخاذ القرارات بناءً على المشاعر فقط

- A - (1)
B + (2)
C - (3)
D - (4)

التعريف الأساسي للقيادة:

(51)

(أ) القدرة على التحكم في الآخرين

(ب) سلوكيات ومهارات تمكّن الأفراد من التأثير على فئات اجتماعية لتحقيق هدف مشترك

(ج) أسلوب لإجبار الأفراد على تنفيذ الأوامر

(د) وضع القوانين وتنظيم العمل فقط

- (1)
+ (2)
- (3)





(4) -

(52) **أسلوب القيادة الذي يمكن أن يؤدي إلى ضعف الأداء بسبب قلة التوجيه هو:**

أ) الأسلوب التسلطي

ب) الأسلوب التشاركي

ج) الأسلوب المتساهل

د) الأسلوب الاستراتيجي

(1) -

(2) -

(3) +

(4) -

(53) **الهدف الأساسي من إدارة العلاقة بين أفراد الفريق:**

أ) التحكم الكامل في قرارات الفريق

ب) زيادة التزام الأعضاء وتحقيق الأهداف بكفاءة

ج) تقليل مشاركة الفريق في اتخاذ القرارات

د) منع الأعضاء من التواصل المباشر

(1) -

(2) +

(3) -

(4) -

(54) **عند اتخاذ قرار يجب على القائد الريادي أن:**

أ) يختار الخيار الذي يتمتع بأكبر فرصة للنجاح

ب) يختار الخيار العشوائي الأسرع تنفيذًا

ج) يعتمد فقط على رأيه الشخصي

د) يتجاهل تأثير القرار على الفريق

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -

(55)





تحليل البدائل خطوة مهمة في عملية صنع القرار:

- (أ) لأنها تساعد في تحديد الجدوى والفوائد المحتملة لكل خيار
(ب) لأنها تجعل القرار عشوائياً
(ج) لأنها تعتمد على الحدس فقط
(د) لأنها تقلل من أهمية الفريق

- (1) +
(2) -
(3) -
(4) -

من مراحل صنع القرار:

(56)

- (أ) تحديد المشكلة
(ب) تنفيذ القرار
(ج) تقييم القرار
(د) جميع ما سبق

- (1) -
(2) -
(3) -
(4) +

العامل الأكثر أهمية عند اختيار البديل الأفضل هو :

(57)

- (أ) أن يكون البديل متماشياً مع أهداف المشروع
(ب) أن يكون الأقل تكلفة فقط
(ج) أن يكون الأسهل تنفيذاً بغض النظر عن النتائج
(د) أن يعتمد على رأي القائد فقط

- (1) +
(2) -
(3) -
(4) -

(58)





أحد أهم أسباب نجاح الفرق الريادية هو:

(أ) التنظيم

(ب) التواصل الجيد بين الأعضاء

(ج) توزيع المهام

(د) التفاعل بين الأفراد

(1) -

(2) +

(3) -

(4) -

توزيع الأدوار على أساس مهارات الأفراد يساعد في:

(59)

(أ) تحسين الأداء العام

(ب) خلق فوضى في الفريق

(ج) تقليل إنتاجية الفريق

(د) زيادة النزاعات بين الأعضاء

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -

التقييم المستمر للقرارات بعد تنفيذها يساعد في:

(60)

(أ) تحسين العملية المستقبلية لاتخاذ القرار

(ب) جعل القرارات أقل فعالية

(ج) تقليل مرونة الفريق

(د) إهمال المشكلات المحتملة

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -



العامل الأكثر تأثيراً سلباً على اتخاذ القرار هو:

- أ) غياب المعلومات الكافية
- ب) تحليل البدائل بشكل جيد
- ج) مشاركة الفريق في صنع القرار
- د) وضع خطة تنفيذ واضحة

- (1)
- (2)
- (3)
- (4)

(62)

هدف تحديد الموارد المتاحة قبل اتخاذ القرار:

- أ) لتجنب اختيار بديل غير قابل للتنفيذ
- ب) لإهمال احتياجات الفريق
- ج) لتسريع عملية اتخاذ القرار
- د) لتجاهل العقبات المحتملة

- (1)
- (2)
- (3)
- (4)

(63)

الهدف الأساسي من مهارات التفاوض والتأثير لرائد الأعمال هو:

- أ) زيادة الأرباح فقط
- ب) تحسين التواصل مع الموردين والعملاء والمستثمرين
- ج) تجنب اتخاذ القرارات
- د) السيطرة على الآخرين

- (1)
- (2)
- (3)
- (4)

(64)





مساعدة الذكاء العاطفي لرائد الاعمال في عملية التأثير:

- (أ) بجعل الشخص أكثر عدوانية في المفاوضات
- (ب) يمكنه من فهم حاجات ورغبات الآخرين
- (ج) تجاهل العواطف والتركيز على الحقائق فقط
- (د) عدم الاستماع لمشاعر الطرف الآخر

- (1) -
- (2) +
- (3) -
- (4) -

(65)

الفائدة الرئيسية من تحليل المعلومات في التفاوض

- (أ) دعم القرارات العشوائية
- (ب) جمع بيانات غير ضرورية
- (ج) اتخاذ قرارات مستنيرة ومبنية على الواقع
- (د) تضليل الأطراف الأخرى

- (1) -
- (2) -
- (3) +
- (4) -

(66)

الهدف الرئيسي من التفاوض:

- (أ) تحقيق مكاسب فردية فقط
- (ب) الوصول إلى اتفاق يرضي جميع الأطراف
- (ج) إجبار الطرف الآخر على القبول
- (د) تأخير اتخاذ القرار

- (1) -
- (2) +
- (3) -
- (4) -





الاستراتيجية الأكثر فاعلية عند محاولة التأثير على الآخرين هي:

(67)

أ) فرض الحلول بالقوة

ب) البحث عن مصالح مشتركة

ج) تجاهل مشاعر الآخرين

د) استخدام العنف اللفظي

- (1)

+ (2)

- (3)

- (4)

أهمية إعادة التأطير في التفاوض هي:

(68)

أ) تقديم المشكلة بطريقة تساعد في إيجاد حل مشترك

ب) تغيير الحقائق لصالح الطرف الأقوى

ج) إخفاء المعلومات عن الطرف الآخر

د) التركيز على المواقف بدلاً من المصالح

+ (1)

- (2)

- (3)

- (4)

الهدف الأساسي من مهارة إصدار الأحكام في التفاوض:

(69)

أ) اتخاذ قرارات متسرعة

ب) تقييم المعلومات بدقة قبل اتخاذ القرار

ج) فرض رأي الشخص بغض النظر عن المعطيات

د) تجنب اتخاذ القرارات

- (1)

+ (2)

- (3)

- (4)

(70)





العامل الأساسي لاختيار استراتيجية تأثير مناسبة عند التفاوض

- (أ) طبيعة الجمهور المستهدف وسياق الحوار
(ب) التمسك بموقف واحد فقط
(ج) رفض جميع التنازلات
(د) التركيز على الفوز بأي ثمن

- (1) +
(2) -
(3) -
(4) -

(71)

أهمية الصدق والشفافية في التأثير:

- (أ) تعزيز الثقة والمصداقية
(ب) تضليل الطرف الآخر
(ج) كسب النفوذ بالقوة
(د) تقليل فرص النجاح

- (1) +
(2) -
(3) -
(4) -

(72)

الهدف الأساسي من مرحلة النضوج في المشروع هو:

- (أ) تحقيق الابتكار
(ب) ضمان استمرارية المشروع
(ج) البحث عن مستثمرين
(د) تصفية المشروع

- (1) -
(2) +
(3) -
(4) -

(73)





مرحلة تُعرف بمرحلة "التجديد هي:

أ) مرحلة الريادة

ب) مرحلة النضوج

ج) مرحلة الأفول

د) القفزة الاستراتيجية

(1) -

(2) -

(3) -

(4) +

الشكل القانوني الذي تكون فيه المسؤولية محدودة بمقدار الحصة في رأس المال:

أ) الشركة الفردية

ب) الشركة التضامنية

ج) الشركة محدودة المسؤولية

د) التعاونية

(1) -

(2) -

(3) +

(4) -

العامل الغير متعلق بنجاح التجارة الإلكترونية:

أ) العامل التكنولوجي

ب) العامل الاجتماعي

ج) العامل الزراعي

د) العامل الاقتصادي

(1) -

(2) -

(3) +

(4) -

(74)

(75)

(76)





المرحلة التي فيها تواجه الشركة خطر تراجع الإيرادات والموارد هي:

(أ) الريادة

(ب) النمو

(ج) النضوج

(د) الأفول

(1) -

(2) -

(3) -

(4) +

(77)

أهم مميزات الشركة التضامنية:

(أ) جميع الشركاء مسؤولون عن الديون بالتساوي

(ب) المسؤولية محدودة لكل شريك

(ج) كل شريك يدفع الضرائب بشكل منفصل

(د) القرارات لا تتخذ بالأغلبية

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -

(78)

المرحلة التي تشهد أعلى مستوى من المخاطر هي:

(أ) الريادة

(ب) النمو

(ج) النضوج

(د) الأفول

(1) +

(2) -

(3) -

(4) -

(79)





المشروع الريادي الذي يستخدم الإنترنت كوسيلة رئيسية للبيع والشراء يعرف بـ:

- أ) المشروع الصناعي
- ب) المشروع التجاري
- ج) التجارة الإلكترونية
- د) المشاريع التقليدية

- (1)
- (2)
- + (3)
- (4)

أحد أسباب نجاح المشاريع الريادية هو:

(80)

- أ) الاعتماد على الحظ
- ب) الاعتماد على قرض بنكي فقط
- ج) دراسة السوق وتحليل الفرص
- د) تجاهل المخاطر

- (1)
- (2)
- + (3)
- (4)

