



مواصفات المقرر الدراسي: محاسبة إدارية (٢)

المعلومات العامة عن المقرر:				
اسم المقرر:				
رمز المقرر ورقمه:				
الساعات المعتمدة:				
الإجمالي	تدريب	عملي	سمنار	محاضرة
٣				٣
المستوى والفصل الدراسي:				
المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):				
المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):				
البرنامج/التي يتم فيها تدريس المقرر:				
لغة تدريس المقرر:				
نظام الدراسة:				
أسلوب الدراسة في البرنامج:				
مكان تدريس المقرر:				
معد مواصفات المقرر:				
مراجع مواصفات المقرر:				
تاريخ اعتماد مجلس الجامعة:				

وصف المقرر:

يهدف هذا المقرر الى تزويد الطالب بالأسس والقواعد العلمية للمحاسبة الإدارية كنظام معلومات إدارية تقدم للإدارة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات. ويتناول المقرر مفهوم اللامركزية واسعار التحويل، ومحاسبة المسؤولية وتقييم اداء مراكز المسؤولية، والنماذج الكمية ونظرية القرارات، وشجرة القرارات كنماذج لترشيد عملية اتخاذ القرارات. ويهدف المقرر أيضا الى تزويد الطالب بقواعد وإجراءات استخدام نظرية المباريات لاتخاذ قرارات في بيئة تنافسية، وايضا يتناول المقرر التحليل الشبكي للتخطيط وتوقيت وتنفيذ المشروعات الكبيرة.

مخرجات التعلم المقصودة:

يتوقع من الطالب بعد الانتهاء من دراسة هذا المقرر أن يكون قادراً على أن:

a: المعرفة والفهم:

a1 يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي.

a2 يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار.

a3. يشرح اجراءات تطبيق نظرية المباريات، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

b: المهارات الذهنية:

b1 يحدد إجراءات وتطبيقات محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.



b2 يحلل إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك إجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.

c: المهارات المهنية والعملية:

c1 يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية.

c2 يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

d: المهارات العامة:

يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.

يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

مواعمة مخرجات تعلم المقرر مع مخرجات تعلم البرنامج:

مخرجات تعلم البرنامج	مخرجات تعلم المقرر
	a: المعرفة والفهم:
A1, A2, A3	a1 يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي. a2 يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار وإجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار. a3. يشرح إجراءات تطبيق نظرية المباريات، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.
	b: المهارات الذهنية:
B1, B2	b1. يحدد إجراءات وخطوات تطبيق محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة. b2 يحلل إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك إجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.
	c: المهارات المهنية والعملية:
, C3١C	c1 يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية. c2 يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.
	d: المهارات العامة والانتقالية:
, D3١D	يشارك في فرق العمل، وإدارة فريق المهام المكلف بها بكفاءة وفاعلية في تنفيذ إجراءات تطبيق المحاسبة الإدارية. يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

مواعمة مخرجات التعلم باستراتيجيات التدريس والتقييم:		
أولاً: مواعمة مخرجات تعلم المقرر (المعارف والفهم) باستراتيجية التدريس والتقييم:		
استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	a مخرجات المقرر / المعرفة والفهم
الاختبارات التحريرية (النصفية والنهائية). تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة	المحاضرات الحوار والمناقشة دراسات الحالة	a1 يشرح مفهوم محاسبة المسؤولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي.
الاختبارات التحريرية (النصفية والنهائية). تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة	المحاضرات الحوار والمناقشة دراسات الحالة	a2 يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار.
الاختبارات التحريرية (النصفية والنهائية). تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة	المحاضرات الحوار والمناقشة دراسات الحالة	a3. يشرح اجراءات تطبيق نظرية المباريات، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

ثانياً: مواعمة مخرجات تعلم المقرر (المهارات الذهنية) باستراتيجية التدريس والتقييم:		
استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	b مخرجات المقرر / المهارات الذهنية
تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة تقييم التكاليف رفع تقارير	الحوار والمناقشة دراسة الحالات تكاليف فردية. العصف الذهني التعلم التعاوني	b1. يحدد إجراءات وخطوات تطبيق محاسبة المسؤولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.
تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة تقييم التكاليف رفع تقارير	الحوار والمناقشة دراسة الحالات تكاليف فردية. العصف الذهني التعلم التعاوني	b2. يحلل اجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار ، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.

ثالثاً: مواعمة مخرجات تعلم المقرر (المهارات المهنية والعملية) باستراتيجية التدريس والتقييم:		
استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	c مخرجات المقرر / المهارات المهنية والعملية
الاختبارات (النصفية والنهائية). تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة الحالة	المحاضرات الحوار والمناقشات دراسة الحالات	c1. يستخدم محاسبة المسؤولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية.

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج



جامعة صنعاء

كلية التجارة والاقتصاد

قسم المحاسبة والمراجعة

برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

الاختبارات (النصفية والنهائية). الاختبارات التحريرية (النصفية والنهائية). تقييم الحوار والمناقشة تقييم دراسة حالة تقييم دراسة الحالة	المحاضرات الحوار والمناقشات دراسة الحالات	c2. يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه المنظمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.
---	---	--

رابعاً: مواومة مخرجات تعلم المقرر (المهارات العامة) باستراتيجية التدريس والتقييم:		
استراتيجية التقييم	استراتيجية التدريس	d مخرجات المقرر / المهارات العامة
تقييم التكاليف والواجبات. تقييم الحوار والمناقشة	التعلم الذاتي. العصف الذهني التعلم التعاوني الحوار والمناقشة	يشارك بكفاءة وفاعلية ضمن فرق العمل في إنجاز المهام المختلفة.
تقييم التكاليف والواجبات. تقييم الحوار والمناقشة	التعلم الذاتي. العصف الذهني التعلم التعاوني الحوار والمناقشة	٢ d يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

تحديد وكتابة مواضيع المقرر الرئيسية والفرعية (النظرية والعملية) وربطها بمخرجات التعلم المقصودة للمقرر مع تحديد الساعات المعتمدة لها.

كتابة وحدات /مواضيع محتوى المقرر

أولاً: الجانب النظري:

الرقم	وحدات/ موضوعات المقرر	المواضيع التفصيلية	عدد الأسابيع	الساعات الفعلية	مخرجات تعلم المقرر
1	اللامركزية واسعار التحويل.	طبيعة اللامركزية. منافع اللامركزية. تكاليف اللامركزية. مقارنة منافع وتكاليف اللامركزية. اسعار التحويل. طرق تحديد اسعار التحويل.	٢	٦	a1,b1,c1,d
2	محاسبة المسؤولية وقياس الأداء.	مفهوم محاسبة المسؤولية. مراكز المسؤولية. خطوات اختيار أسلوب قياس الأداء. مقاييس الأداء.	2	6	c1,d1\,b\ a
٣	المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية ونظرية القرار.	بعض المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية. أنواع النماذج. كيفية بناء النموذج. نظرية القرار.	٢	٦	٢,b2,c2,d1,d٢a

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

٢a2,b2,c2,d	6	2	كيفية استخدام شجرة القرارات. أنواع شجرة القرارات.	شجرة القرارات.	4
٢,d٢a3,b2,c	٦	٢	تصنيف البيئة التنافسية. أنواع المباريات.	نظرية المباريات.	٥
٢,d1,d٢,b2,c٣a	١٢	٤	شبكة الأعمال. أسلوب المسار الحرج. أسلوب تقييم ومراجعة البرامج بيرت. قواعد بناء الشبكة. التحليل الاحتمالي في نموذج بيرت. أسلوب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات وعامل التكلفة. التعجيل بإكمال اتمام المشروع.	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	٦
	2٤	14	إجمالي الأسابيع والساعات		

استراتيجية التدريس:

١. المحاضرات.
٢. الحوار والمناقشات.
٣. دراسات الحالة.
٤. المهام والتكاليف.
٥. العصف الذهني.
٦. التعلم التعاوني.
٧. التعلم الذاتي.

التعيينات والتكاليف:

الرقم	التكليف/النشاط	مخرجات التعلم	الأسبوع	الدرجة
1	خطوات واجراءات تحديد اسعار التحويل.	a1,b1,c1,d1	٢	٢
2	تحديد معدل العائد على الاستثمار وصافي الدخل المتبقي.	a2,b1,c1,d2	٣	٢
3	بناء شجرة قرارات لمفاضلة بين بدائل	a2,b2,c2,d2	٦	٢
٤	تحديد الاستراتيجية الافضل لمباراة بين شخصين.	a3,b2,c2,d2	٧	٢
٥	تحديد القرار الافضل في مشروع من خلال بناء شبكة مشروعات.	a3,b2,c2,d2	١١	٢
٦	الحضور والمشاركة	أسبوعيا	a,b,c	١٠
٧	المجموع			٢٠

تقويم التعلم:

الرقم	أنشطة التقويم	الأسبوع	الدرجة	نسبة الدرجة إلى درجة التقويم النهائي	المخرجات التي يحققها
١	الواجبات والأنشطة والتكاليفات	كل الأسابيع	20	%20	a,b,c,d

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

a,b,c	%20	20	الأسبوع السابع	اختبار منتصف الفصل	٢
a,b,c	%60	60	الامتحانات النهائية للفصل	الاختبار النهائي	٣
	%١٠٠	١٠٠		المجموع	

مصادر التعلم:	
(اسم المؤلف، سنة النشر، اسم الكتاب، دار النشر، بلد النشر).	
المراجع الرئيسية: (لا تزيد عن مرجعين)	
حجر، عبدالمك والسيح، عبدالحميد و نصر، حميد، المحاسبة الادارية(الجزء الثاني)، ٢٠٢٠، مركز الامين للنشر والتوزيع- صنعاء، اليمن. منشورات جامعة صنعاء.	
المراجع المساعدة	
د. ليستر اي هيتجر، د. سبرج ماتولنش (٢٠٠٧) المحاسبة الإدارية، ترجمة د. أحمد حامد حجاج، دار المريخ للنشر، الرياض.	
مواد إلكترونية وإنترنت: (إن وجدت)	
1- موقع عالمية تتعلق بالمحاسبة الادارية على شبكة الإنترنت.	
الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.	
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالاتي:	
سياسة حضور الفعاليات التعليمية: تحدد سياسة الحضور ومتى يعتمد الغياب وكيفيته ونسبته، ومتى يعد الطالب محروماً من المقرر	
الحضور المتأخر: يتم تحديد السياسة المتبعة في حالات تكرار تأخر الطالب عن حضور الفعاليات التعليمية	
ضوابط الامتحان: تحديد السياسات المتبعة في حالات الغياب عن الامتحان وتوصيف السياسة المتبعة في حالات تأخر الطالب عن الامتحان.	
التعيينات والمشاريع: تحديد السياسات المتبعة في حالات تأخير تسليم التكاليف والمشاريع ومتى يجب أن تسلّم إلى الأستاذ.	
الغش: تحدد هنا السياسات المتبعة في حالات الغش إما في الامتحانات أو في التكاليف بأي طريقة من طرائق الغش.	
الانتحال: يحدد تعريف الانتحال وحالاته والإجراءات المتبعة في حالة حدوثه.	
سياسات أخرى: أي سياسات أخرى مثل استخدام الموبايل أو مواعيد تسليم التكاليفات الخ	

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج



خطة المقرر الدراسي: محاسبة إدارية (٢)

معلومات عن مدرس المقرر:						
الساعات المكتتبية (٣ / أسبوعيا)				أ.م.د عبد الحميد الصيخ ،د. فائزة المسيبي		الاسم
الخميس	الأربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الأحد	السبت	المكان ورقم الهاتف
						البريد الإلكتروني

معلومات عامة عن المقرر:					
محاسبة إدارية (ب)			اسم المقرر:		
			رمز المقرر ورقمه:		
المجموع	الساعات				الساعات المعتمدة للمقرر:
	تدريب	عملي	سمنار	نظري	
٣				٣	
المستوى الرابع / الفصل الدراسي الثاني			المستوى والفصل الدراسي:		
محاسبة إدارية (أ)			المتطلبات السابقة لدراسة المقرر (إن وجدت):		
لا توجد			المتطلبات المصاحبة لدراسة المقرر (إن وجدت):		
بكالوريوس المحاسبة والمراجعة			البرنامج/التي يتم فيها تدريس المقرر:		
اللغة العربية			لغة تدريس المقرر:		
فصلي			نظام الدراسة:		



وصف المقرر الدراسي:

يهدف هذا المقرر الى تزويد الطالب بالأسس والقواعد العلمية للمحاسبة الإدارية كنظام معلومات ادارية تقدم للإدارة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات. ويتناول المقرر مفهوم اللامركزية واسعار التحويل، ومحاسبة المسئولية وتقويم اداء مراكز المسئولية، والنماذج الكمية ونظرية القرارات، وشجرة القرارات كنماذج لترشيد عملية اتخاذ القرارات. ويهدف المقرر أيضا الى تزويد الطالب بقواعد وإجراءات استخدام نظرية المباريات لاتخاذ قرارات في بيئة تنافسية، وايضا يتناول المقرر التحليل الشبكي للتخطيط وتوقيت وتنفيذ المشروعات الكبيرة.

مخرجات التعلم المقصودة للمقرر:

يتوقع من الطالب بعد الانتهاء من دراسة هذا المقرر أن يكون قادراً على أن:

a: المعرفة والفهم:

a1 يشرح مفهوم محاسبة المسئولية وطرق وخطوات اختيار أسلوب قياس الأداء، وماهية اللامركزية وكيفية تحديد اسعار التحويل الداخلي.

a2 يُعرف المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية وأنواعها بما في ذلك نظرية القرار واجراءات بناء شجرة القرارات وكيفية استخدامها لترشيد اتخاذ القرار.

a3. يشرح اجراءات تطبيق نظرية المباريات، وإجراءات استخدام التحليل الشبكي في اتخاذ القرارات، وتخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

b: المهارات الذهنية:

b1 يحدد إجراءات وخطوات تطبيق محاسبة المسئولية للرقابة وتقييم الأداء ، وأسعار التحويل في التنظيمات التي تطبق اللامركزية في الإدارة.

b2 يحلل اجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك اجراءات وخطوات استخدام نظرية القرار، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات.

c: المهارات المهنية والعملية:

c1 يستخدم محاسبة المسئولية بأدواتها المناسبة لقياس الأداء وتحديد اسعار التحويل في التنظيمات اللامركزية.

c2 يطبق إجراءات وخطوات بناء النماذج الكمية بما في ذلك نظرية القرارات، ونظرية المباريات، والتحليل الشبكي في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشكلات التي تواجه التنظيمات وفي تخطيط وتوقيت تنفيذ المشروعات.

d: المهارات العامة:

يشارك في فرق العمل، وإدارة فريق المهام المكاف بها بكفاءة وفاعلية في تنفيذ اجراءات تطبيق المحاسبة الإدارية. يستخدم أجهزة الحاسوب والبرامج المتاحة في تطبيق ادوات وأساليب المحاسبة الادارية، وفي حل المشاكل التي تواجهها الإدارة في منشآت الأعمال.

محتوى المقرر:

الجانب النظري:

الرقم	وحدات المقرر	المواضيع التفصيلية	الأسبوع	الساعات الفعلية
1	اللامركزية واسعار التحويل.	طبيعة اللامركزية. منافع اللامركزية. تكاليف اللامركزية. مقارنة منافع وتكاليف اللامركزية. اسعار التحويل.	W1+W2	6



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

		طرق تحديد اسعار التحويل.		
6	W3+w4	مفهوم محاسبة المسؤولية. مراكز المسؤولية. خطوات اختيار أسلوب قياس الأداء. مقاييس الأداء.	محاسبة المسؤولية وقياس الأداء.	2
6	W5+w6	بعض المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية. أنواع النماذج. كيفية بناء النموذج. نظرية القرار.	المفاهيم الأساسية للنماذج الكمية ونظرية القرار.	3
6	W7+w8	كيفية استخدام شجرة القرارات. أنواع شجرة القرارات.	شجرة القرارات.	4
3	W9	الاختبار النصفي		5
6	W10+w11	تصنيف البيئة التنافسية. أنواع المباريات.	نظرية المباريات.	6
12	W12-w15	شبكة الأعمال. أسلوب المسار الحرج. أسلوب تقييم ومراجعة البرامج بيرت. قواعد بناء الشبكة. التحليل الاحتمالي في نموذج بيرت. أسلوب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات وعامل التكلفة. التعجيل بإكمال اتمام المشروع.	أساليب توقيت وضبط تنفيذ المشروعات.	7
3	W16	اختبار نهاية الفصل		
48	16	عدد الأسابيع والساعات		

استراتيجية التدريس	
1. المحاضرات. 2. الحوار والمناقشات. 3. دراسات الحالة. 4. المهام والتكاليف. 5. العصف الذهني. 6. التعلم التعاوني. 7. التعلم الذاتي.	

التكليفات / المهام:			
الرقم	التكاليف/النشاط	الأسبوع	الدرجة (إن وجدت)
1	خطوات واجراءات تحديد اسعار التحويل.	٢	٢

رئيس القسم د. محمد سعيد الحاج نائب العميد لشئون الجودة د. ناصر الطويل
عميد الكلية د. مشعل الريفي مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة د. هدى العماد
رئيس الجامعة د. القاسم العباس



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

٢	٣	تحديد معدل العائد على الاستثمار وصافي الدخل المتبقي.	2
٢	٣	بناء شجرة قرارات لمفاضلة بين بدائل	3
٢	٧	تحديد الاستراتيجية الافضل لمباراة بين شخصين.	٤
٢	١١	تحديد القرار الافضل في مشروع من خلال بناء شبكة مشروعات.	٥
١٠		الحضور والمشاركة	٦
٢٠		المجموع	٧

تقويم التعلم:			
الرقم	موضوعات التقويم	موعد التقويم/ اليوم والتاريخ	الدرجة
١	الواجبات والأنشطة والتكليفات	كل الأسابيع	20
٢	اختبار منتصف الفصل	الأسبوع السابع	20
٣	الاختبار النهائي	الامتحانات النهائية للفصل	60
	المجموع		١٠٠
			%١٠٠

مصادر التعلم:	
حجر، عبد الملك والصيح، عبد الحميد ونصر، حميد، المحاسبة الادارية(الجزء الثاني)، ٢٠٢٠، مركز الامين للنشر والتوزيع- صنعاء، اليمن. منشورات جامعة صنعاء.	
المراجع المساعدة	
د. ليستر اي هيتجر، د. سبرج ماتولنتش (٢٠٠٧) المحاسبة الإدارية، ترجمة د. أحمد حامد حجاج، دار المريخ للنشر، الرياض.	
مواد إلكترونية وإنترنت: (إن وجدت)	
موقع عالمية تتعلق بالمحاسبة الادارية على شبكة الإنترنت.	

الضوابط والسياسات المتبعة في المقرر.	
بعد الرجوع للوائح الجامعة يتم كتابة السياسة العامة للمقرر فيما يتعلق بالآتي:	
سياسة حضور الفعاليات التعليمية: تحدد سياسة الحضور ومتى يعتمد الغياب وكيفيته ونسبته، ومتى يعد الطالب محروماً من المقرر	
الحضور المتأخر: يتم تحديد السياسة المتبعة في حالات تكرار تأخر الطالب عن حضور الفعاليات التعليمية	
ضوابط الامتحان: تحديد السياسات المتبعة في حالات الغياب عن الامتحان وتوصيف السياسة المتبعة في حالات تأخر الطالب عن الامتحان.	
التعيينات والمشاريع: تحديد السياسات المتبعة في حالات تأخير تسليم التكاليف والمشاريع ومتى يجب أن تسلم إلى الأستاذ.	
الغش: تحدد هنا السياسات المتبعة في حالات الغش إما في الامتحانات أو في التكاليف بأي طريقة من طرائق الغش.	
الانتحال: يحدد تعريف الانتحال وحالاته والإجراءات المتبعة في حالة حدوثه.	
سياسات أخرى: أي سياسات أخرى مثل استخدام الموبايل أو مواعيد تسليم التكاليف الخ	

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس



جامعة صنعاء
كلية التجارة والاقتصاد
قسم المحاسبة والمراجعة
برنامج بكالوريوس المحاسبة والمراجعة

رئيس الجامعة
د. القاسم العباس

مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة
د. هدى العماد

عميد الكلية
د. مشعل الريفي

نائب العميد لشئون الجودة
د. ناصر الطويل

رئيس القسم
د. محمد سعيد الحاج