

## الخطة الاستراتيجية والخطة التنفيذية لوحدة ضمان الجودة بكلية الطب البيطري

الرؤية	تتطلع وحدة ضمان الجودة أن تصبح كلية الطب البيطري متميزة قادرة على التطوير المستمر للعملية التعليمية والبحثية طبقاً للمعايير الاعتماد المحلية والدولية، وذات مرجعية محلية وإقليمية للجامعات اليمنية في تطبيق المعايير الدولية للجودة.
الرسالة	تسعى وحدة الجودة بكلية الطب البيطري - جامعة صنعاء إلى تفعيل نظام داخلي للجودة لمتابعة وتقييم الأداء في كافة عناصر المنظومة التعليمية والأنشطة البحثية والخدمية التي تقدمها الكلية وتبني عملية التحسين المستمر للأداء المؤسسي والأكاديمي للارتقاء بمستوى الكفاءة والقدرة التنافسية ومواكبة المستجدات العلمية والتكنولوجية وتوجيهها لخدمة المجتمع واحتياجاته، لتحقيق الجودة الشاملة والاعتماد الأكاديمي.
الأهداف الاستراتيجية	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. تحسين وتطوير جودة البرنامج الأكاديمي للكلية.</li> <li>2. نشر ثقافة ومفاهيم الجودة والاعتماد وتعزيزها لدى كافة منتسبي الكلية.</li> <li>3. الاسهام في نشر الانتاج العلمي للكلية.</li> <li>4. تطوير قدرات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين المنتسبين للكلية.</li> </ol>
القيم	الشفافية – الشراكة – الموضوعية – المسؤولية – النزاهة.

<p>الخطوة الاستراتيجية (1) نموذج</p>					
الهدف الاستراتيجي	مؤشرات الهدف الاستراتيجي	النتائج المستهدفة للهدف الاستراتيجي	الهدف فرعي	مؤشرات الهدف الفرعي	النتائج المستهدفة للهدف الفرعي
تحسين وتطوير جودة البرنامج الأكاديمي للكلية	وثائق خطط التحسين للبرنامج الأكاديمي	تحسين مخرجات التعلم، وتلبية احتياجات سوق العمل، وتطوير بيئة تعليمية مناسبة للطلبة	1- تحديث البرنامج الأكاديمي والمقررات الدراسية بما يتوافق مع المعايير الأكاديمية ومتطلبات سوق العمل	وثائق وتقارير التحديث للبرنامج والخطوة الدراسية	الارتقاء بمستوي الخريجين ورفع قدراتهم المعرفية والعملية، لتمكينهم من التكيف مع متطلبات سوق العمل والتطورات العلمية.
			2- تحسين البنية التحتية للبرنامج الأكاديمي حسب معايير الجودة	وثائق وتقارير التجهيزات والصيانة لمرافق ومنشآت الكلية	خلق بيئة تعليمية مناسبة، وقاعات دراسية ومعامل مجهزة حسب معايير الجودة،
نشر ثقافة ومفاهيم الجودة والاعتماد وتعزيزها لدى كافة منتسبي الكلية	وثائق وتقارير الورش والندوات التدريبية المنفذة	تحسين جودة الأنشطة التعليمية والبحثية والخدمية، وتلبية متطلبات مجلس الاعتماد، وتحقيق رؤية الكلية وأهدافها الاستراتيجية.	1- تعريف منتسبي الكلية بمفاهيم الاعتماد البرامجي والمؤسسي.	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة.	رفع مستوى الوعي لدى منتسبي الكلية بأهمية الجودة ودورها في تحقيق التميز والريادة
			2. مساعد لجان الجودة والاقسام في اعداد وتجهيز وثائق التقييم البرامجي والمؤسسي وفق متطلبات معايير الاعتماد.	وثائق التقييم البرامجي والمؤسسي مجهزة وفق متطلبات معايير الاعتماد.	الوفاء بمتطلبات ومعايير مجلس الاعتماد، مما يعزز من مكانة الكلية ويثبت جودة برامجها.



رفع تصنيف الجامعة، وتمكين الباحثين من تحقيق أهدافهم البحثية	أبحاث علمية منشورة في المجلات العلمية العالمية	1- تشجيع أعضاء هيئة التدريس في الكلية على النشر في المجلات العلمية العالمية	رفع مكانة الكلية والجامعة وتصنيفها، وتمكين الباحثين من تحقيق أهدافهم البحثية، وتعزيز تبادل المعرفة، وتلبية احتياجات المجتمع .	وثائق وتقارير الإنتاج العلمي المنشورة	الاسهام في نشر الانتاج العلمي للكلية
المساهمة في حل المشكلات المجتمعية على أسس علمية	أنشطة بحثية تلبي احتياجات المجتمع	2- تحديد أولويات البحث العلمي بما يلبي احتياجات المجتمع			
رفع كفاءة وقدرات أعضاء هيئة التدريس بما يخدم العملية التعليمية	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة لأعضاء هيئة التدريس	1- تطوير التنمية المهنية المستمرة لأعضاء هيئة التدريس بالكلية	رفع الكفاءات والقدرات للكادر الأكاديمي والفني والإداري بالكلية	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة للقيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين	تطوير قدرات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين المنتسبين للكلية
رفع كفاءة وقدرات الفنيين والإداريين بما يخدم العملية التعليمية	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة للفنيين والإداريين	2- تطوير التنمية المهنية المستمرة للفنيين والإداريين بالكلية			

نموذج (2)  
الخطوة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	الأنشطة	الإجراءات	زمن التنفيذ		جهة التنفيذ	التكلفة
							بداية	نهاية		
تحسين وتطوير جودة البرنامج الأكاديمي للكلية	1- تحديث البرنامج الأكاديمي والمقررات الدراسية بالكلية بما يتوافق مع المعايير الأكاديمية ومتطلبات سوق العمل	مشروع تحديث البرنامج الأكاديمي والمقررات الدراسية بما يتوافق مع المعايير الأكاديمية ومتطلبات سوق العمل	وثائق وتقارير التحديث للبرنامج والمقررات الدراسية	%100	1- تقييم البرنامج من قبل الخريجين وطلاب المستوى الخامس وأصحاب المصلحة والمستفيدين في سوق العمل. 2- مسح البرامج الأكاديمية المناظرة من الجامعات على المستوي المحلي والإقليمي والعالمي 3- عقد ورشة تحديث وتوصيف البرنامج الأكاديمي - عقد ورشة تحديث الرؤية والرسالة والأهداف للبرنامج الأكاديمي - عقد ورشة تحديث مواصفات الخريج ومجالات توظيفه. - عقد ورشة تحديث وتوصيف المقررات الدراسية	- توزيع الاستبيانات على الخريجين وطلاب المستوى الخامس وأصحاب المصلحة والمستفيدين في سوق العمل. تحليل الاستبيانات وكتابة التقرير - موامة البرنامج مع البرامج الأكاديمية المناظرة. - كتابة التقرير والمبررات - التجهيز لعقد ورش العمل بشارك فيها المختصين واصحاب المصلحة والمستفيدين من سوق العمل - إعداد التغذية الراجعة	بداية محرم 1447هـ	نهاية محرم 1447هـ	نيابة الجودة بالكلية + مركز التطوير وضمان الجودة بالجامعة	

نيابة الجودة بالكلية + امين الكلية + عمادة الكلية	مستمر	مستمر	- الرقعة بالاحتياجات والتجهيزات والصيانة الى رئاسة الجامعة. - متابعة الطلب لدى رئاسة الجامعة - عمل تقرير بالإنجاز.	مسح الاحتياجات والتجهيزات والصيانة لمرافق ومنتشآت الكلية	50%	وثائق وتقارير التجهيزات والصيانة لمرافق ومنتشآت الكلية من قاعات ومعامل وغيرها	مشروع تحسين البنية التحتية حسب معايير الجودة	2- تحسين البنية التي تحتية للبرنامج الأكاديمي حسب معايير الجودة	
نيابة الجودة بالكلية + مساعدة فنية من خبراء مركز التطوير و ضمان الجودة بالجامعة	مستمر	مستمر	- تحديد المستهدفين (اعضاء هيئة تدريس، الطلاب، الإداريين، الفنيين، الخريجين) - تصميم الرسائل التوعوية - اختبار قنوات الاتصال المناسبة	تنظيم ورش عمل وندوات وأنشطة توعوية متعلقة بثقافة الاعتماد البرامجي والمؤسسي.	70%	وثائق وادلة الورش والندوات التعريفية والتوعوية مثل البروشورات والمصقات	مشروع تعريف منتسبي الكلية بمفاهيم الاعتماد البرامجي والمؤسسي.	1- تعريف منتسبي الكلية بمفاهيم الاعتماد البرامجي والمؤسسي.	نشر ثقافة ومفاهيم الجودة والاعتماد وتعزيزها لدى كافة منتسبي الكلية
نيابة الجودة بالكلية + مساعدة فنية من خبراء مركز التطوير و ضمان الجودة بالجامعة	مستمر	مستمر	تجهيز مستلزمات الدورات وورشات العمل	تنظيم دورات وورشات عمل للجان الجودة والاقسام في الكلية حول إعداد وتجهيز وأرشفة الأدلة والشواهد ومتطلبات التقييم البرامجي والمؤسسي	80%	وثائق التقييم البرامجي والمؤسسي مجهزة وفق متطلبات معايير	مشروع اعداد وتجهيز وثائق التقييم البرامجي والمؤسسي وفق متطلبات معايير الاعتماد.	2.مساعد لجان الجودة والاقسام في اعداد وتجهيز وثائق التقييم البرامجي والمؤسسي وفق متطلبات معايير الاعتماد.	
نيابة الجودة بالكلية بالتعاون مع مركز	نهائية ربيع	بداية ربيع	التخطيط للورشة أو الندوة من خلال تحديد الميزانية، ووضع جدول زمني، وتحديد	تنظيم ورش عمل وندوات تدريبية حول كتابة الأبحاث العلمية، والنشر في المجلات	60%	أبحاث علمية منشورة في المجلات	مشروع تشجيع اعضاء هيئة التدريس في الكلية على النشر في	1- تشجيع اعضاء هيئة التدريس في الكلية على النشر	الاسهام في نشر الانتاج العلمي للكلية

	في المجالات العلمية العالمية	المجلات العلمية العالمية	العلمية العالمية		العالمية، وكيفية الاستفادة من قواعد البيانات العلمية	عدد المشاركين، وتجهيز المواد التدريبية، وتحديد المدربين/المحاضرين.	الثاني 1447هـ	الثاني 1447هـ	التطوير وإدارة البحث العلمي بالجامعة	
	2- تحديد أولويات البحث العلمي بما يلبي احتياجات المجتمع	مشروع تحديد أولويات البحث العلمي بما يلبي احتياجات المجتمع	أنشطة بحثية تلبي احتياجات المجتمع	70%	1- مسح الاحتياجات البحثية 2- وضع خطة بحثية حسب الأولويات تتفق مع الخطة البحثية للجامعة وعمل آلية للتنفيذ. 3- دعم التعاون وعمل اتفاقيات مع المؤسسات الاخرى لإجراء البحوث التطبيقية لحل المشاكل المجتمعية. 4- إقامة مؤتمر علمي لمناقشة مشاريع التخرج للطلبة البكالوريوس	تحديد المجالات البحثية ذات الأولوية، وإعداد جدول زمني لتنفيذ الخطة.	جماد الأول 1447هـ	جماد الثاني 1447هـ	نيابة الجودة بالكلية + عمادة الكلية	
تطوير قدرات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين المنتسبين للكلية	1- تطوير التنمية المهنية المستمرة لأعضاء هيئة التدريس بالكلية	مشروع تطوير التنمية المهنية المستمرة لأعضاء هيئة التدريس بالكلية	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة لأعضاء هيئة التدريس	70%	-عقد ورشة حول طرائق وأساليب التدريس الحديثة - عقد ورشة حول بناء واعداد الامتحانات - عقد ورشة حول إعداد ملف المقرر الدراسي	تحديد الاحتياجات التدريبية بناءً على تقييم الأداء والمهارات لأعضاء هيئة التدريس	مستمر	مستمر	نيابة الجودة بالكلية + مساعدة فنية من خبراء مركز التطوير وضمان الجودة بالجامعة	



نيابة الجودة بالكلية + مساعدة فنية من خبراء مركز التطوير و ضمان الجودة بالجامعة	مستمر	مستمر	تحديد الاحتياجات التدريبية بناءً على تقييم الأداء والمهارات للفنيين والاداريين	دورات تدريبية، ورش العمل، الندوات، بالإضافة إلى برامج الإرشاد والتوجيه المهني	70%	وثائق وتقارير الورش والدورات التدريبية المنفذة للفنيين والإداريين	مشروع تطوير التنمية المهنية المستمرة للفنيين والاداريين بالكلية	2- تطوير التنمية المهنية المستمرة للفنيين والاداريين بالكلية	
---	-------	-------	---	--	-----	--	--	---	--

عميدة مركز التطوير و ضمان الجودة  
أ.د. هدى علي العماد

عميد الكلية  
أ.م.د. عبدالرؤف محمد الشوكاني

نائب العميد لشئون الجودة  
د. عبدالرقيب علي الشامي