



قائمة الاسئلة

إدارة مشاريع - المستوى الثالث - قسم علوم حاسوب + أمن سيبراني - كلية الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات - الفترة - درجة الامتحان (40)

أ.د. منصور نعمان

- (1) كلمة مؤقت في تعريف المشروع تعني أن لديه تاريخ بداية وتاريخ نهاية وأنه ذو مدة قصيرة
- (1) - صواب
(2) + خطأ
- (2) ينتهي المشروع
- (1) - عند تحقيق أهداف المشروع
(2) - صعوبة تحقيق أهداف المشروع
(3) - زوال الحاجة إلى المشروع
(4) + جميع ماذكر
- (3) تزيد تكلفة التغييرات كلما اقتربنا من نهاية المشروع
- (1) + صواب
(2) - خطأ
- (4) خلال دورة حياة المشروع تصل المخاطر وتأثيرات أصحاب المصلحة إلى ذروتها في مرحلة التنفيذ
- (1) - صواب
(2) + خطأ
- (5) يكون لدى مدير المشروع قدر كبير من السلطة والاستقلالية ويعتبر هذا التنظيم مناسباً عند تنفيذ مشاريع بعيدة عن المنظمة
- (1) - التنظيم الوظيفي التقليدي
(2) - التنظيم المصنوعي
(3) + التنظيم القائم على المشاريع
(4) - التنظيم المركب
- (6) تكون صلاحيات المدير الوظيفي مرتفعة إلى كاملة في التنظيم القائم على المشاريع
- (1) - صواب
(2) + خطأ
- (7) مجموعة من المعايير، والقيم، والسلوكيات التي تميز عمل منظمة والتي تتطور بمرور الوقت
- (1) - العوامل البيئية المؤثرة في المشروع
(2) - مصادر العملية التنظيمية
(3) + الثقافة التنظيمية
(4) - الهيكل التنظيمي
- (8) المجال المعرفي الوحيد الذي يتضمن عمليات من المجموعات الخمس هو.....
- (1) + إدارة تكامل المشروع
(2) - إدارة نطاق المشروع
(3) - إدارة وقت المشروع
(4) - إدارة تكلفة المشروع
- (9) العمل الذي ينبغي إتمامه لتسليم إحدى المنتجات أو إحدى الخدمات أو النتائج بمميزات ووظائف محددة
- (1) - المشروع
(2) - نطاق المنتج
(3) + نطاق المشروع
(4) - زحف النطاق
- (10) عمليتا التحقق من النطاق، وضبط النطاق تنتميان إلى مجموعة عمليات
- (1) - التخطيط
(2) - التنفيذ
(3) + المتابعة والتحكم
(4) - إدارة نطاق المشروع
- (11) عملية التحكم في التغييرات في نطاق المشروع (إدارة تغييرات الخط المرجعي للنطاق) هي
- (1) - التحقق من النطاق
(2) - تحديد النطاق





- (3) + ضبط النطاق
- (4) - وضع خطة إدارة النطاق
- (12) عملية إعداد هيكل تجزئة العمل (WBS) تنتمي إلى مجموعة عمليات
- (1) + التخطيط
- (2) - التنفيذ
- (3) - المتابعة والتحكم
- (4) - البدء
- (13) يمكن تصنيف الاعتماديات بين أنشطة المشروع بحسب طبيعتها إلى:
- (1) + إلزامية، اختيارية، خارجية
- (2) - FS،FF،SF،SS
- (3) - إلزامية، اختيارية
- (4) - إلزامية، اختيارية، داخلية
- (14) في مايكروسوفت بروجكت توجد lag وعند إضافة قيمتها بالموجب تعني التقديم
- (1) - صواب
- (2) + خطأ
- (15) عملية تقدير الوقت أو التكلفة بناءً على مشاريع سابقة تحتوي نفس الأنشطة يسمى
- (1) + التقدير التناظري
- (2) - التقدير باستخدام المعاملات
- (3) - تقدير النقاط الثلاث
- (4) - تقدير بيرت (PERT)
- (16) إذا حصلت على ثلاثة تقديرات للمدة اللازمة لتنفيذ نشاط وهي 18 يوماً و 36 يوماً و 24 يوماً فإن التقدير بطريقة بيرت (PERT) هو
- (1) + 25
- (2) - 22
- (3) - 31
- (4) - 13
- (17) عملية التضحية بالجودة لكسب الوقت تعرف بـ
- (1) - التهشيم
- (2) + التعقب السريع
- (3) - التعجيل (التقديم)
- (4) - التأخير
- (18) المعلم (Milestone)
- (1) + هو نقطة هامة أو حدث هام في مشروع ما، ومدته الزمنية تساوي صفر
- (2) - هو نقطة هامة أو حدث هام في مشروع ما، ومرونته تساوي صفر
- (3) - هو الذي يحدد وقت انتهاء المشروع وهو أطول مسار على الشبكة
- (4) - جميع ما ذكر
- (19) التكاليف التي تحمل على مشروع أو أكثر مثل مصاريف إيجارات مكاتب الشؤون الإدارية أو مصاريف الحراسة الأمنية
- (1) - تكاليف ثابتة
- (2) - تكاليف متغيرة
- (3) - تكاليف مباشرة
- (4) + تكاليف غير مباشرة
- (20) إذا كانت القيمة المكتسبة تساوي 300، والقيمة المخططة 150 والتكلفة الفعلية 200 فإن تباين الجدول الزمني يساوي
- (1) + 150
- (2) - 100
- (3) - 50
- (4) - -50
- (21) إذا كانت القيمة المكتسبة تساوي 300، والقيمة المخططة 150 والتكلفة الفعلية 200 فإن تباين التكلفة يساوي
- (1) - 150
- (2) + 100
- (3) - 50





- (4) - 50- إذا كانت القيمة المكتسبة تساوي 300، والقيمة المخططة 150 والتكلفة الفعلية 200 فإن مؤشر أداء الجدول يساوي
- (22) (1) - 1.5
(2) + 2
(3) - 1.33
(4) - جميع ماذكر خطأ
- (23) نسبة الأعمال الفعلية المنجزة إلى نسبة العمل المقرر أن تكتمل في أي وقت من الأوقات خلال فترة المشروع أو النشاط
- (1) - مؤشر أداء الجدول الزمني
(2) + معدل الأداء
(3) - القيمة المكتسبة
(4) - الخط المرجعي للتكلفة
- (24) المخطط الذي يوضح الأسباب المختلفة التي أدت إلى حدوث المشكلة هو
- (1) + اشيكوا
(2) - باريتو
(3) - المخطط الانسيابي
(4) - مخطط الارتباط
- (25) يساعد مدير المشروع في التركيز على أهم أسباب المشكلة، ويعتمد مبدأ 80/20 وهذا يعني أن 80% من المشاكل ترجع إلى 20% من الأسباب
- (1) - اشيكوا
(2) + باريتو
(3) - المخطط الانسيابي
(4) - مخطط الارتباط
- (26) عملية تحسين الكفاءات والمهارات والتفاعل بين أعضاء فريق العمل هي
- (1) - تكوين فريق المشروع
(2) + تطوير فريق المشروع
(3) - إدارة فريق المشروع
(4) - ضبط فريق المشروع
- (27) المرحلة الثانية من المراحل التي يمر بها فريق المشروع هي
- (1) - التشكيل
(2) - تحديد المعايير
(3) + العصف
(4) - التنفيذ
- (28) أسلوب حل النزاعات الذي يدمج العديد من وجهات النظر والرؤى من مناظير مختلفة مما يؤدي إلى الموافقة والالتزام
- (1) - الحلول الوسط
(2) + التآلف
(3) - التعاون أو حل المشكلة
(4) - التسوية أو التكييف
- (29) يحتوي المجال المعرفي إدارة اتصالات المشروع على عمليات رئيسها عددها
- (1) + 3
(2) - 4
(3) - 5
(4) - 6
- (30) مشروع يتكون فريقه من 6 اشخاص مع قنوات الاتصال اللازمة لهم، احتجنا لاضافة 5 أعضاء في الفريق فكم عدد القنوات التي نحن بحاجة لاضافتها؟
- (1) - 55
(2) - 10
(3) - 15
(4) + 40
- (31) مشروع يتكون فريقه من 11 شخص مع قنوات الاتصال اللازمة لهم، تم الاستغناء عن 6 أعضاء من الفريق فكم عدد القنوات التي يمكن الاستغناء عنها؟





- (1) + 45
- (2) - 10
- (3) - 15
- (4) - 40
- (32) عملية المراقبة والتحكم بالاتصالات خلال دورة حياة المشروع للتأكد من أن احتياجات المعنيين من المعلومات يتم تلبيتها.
- (1) - إدارة الاتصالات
- (2) - تنفيذ الاتصالات
- (3) + ضبط الاتصالات
- (4) - جودة الاتصالات
- (33) المخاطرة (المجازفة) هي حدث أو حالة غير أكيدة والتي في حالة حدوثها يكون لها تأثير إيجابي أو سلبي على واحد أو أكثر من أهداف المشروع مثل النطاق والجدول الزمني والتكلفة والجودة
- (1) + صواب
- (2) - خطأ
- (34) يهدف إلى تصنيف أولويات المخاطر ويتيح للمدراء التركيز على المخاطر ذات الأولوية العالية من خلال تقييم احتمالية حدوثها وتأثيرها والجمع بينهما
- (1) + التحليل النوعي للمخاطر
- (2) - التحليل الكمي للمخاطر
- (3) - تحديد المخاطر
- (4) - كل ما ذكر
- (35) استراتيجية تغيير خطة إدارة المشروع للقضاء على الخطر بشكل نهائي من خلال القضاء على السبب تسمى
- (1) + التفادي
- (2) - التحويل
- (3) - التخفيف
- (4) - القبول

