



الجمهورية العراقية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة منتعسا

مركز التطوير وضمان الجودة

الخطة الاستراتيجية

لمركز التطوير وضمان الجودة

2022

إشراف

أ.د./ القاسم محمد عباس

رئيس الجامعة

أ.د./ هدى علي العماد

عميدة مركز التطوير وضمان الجودة

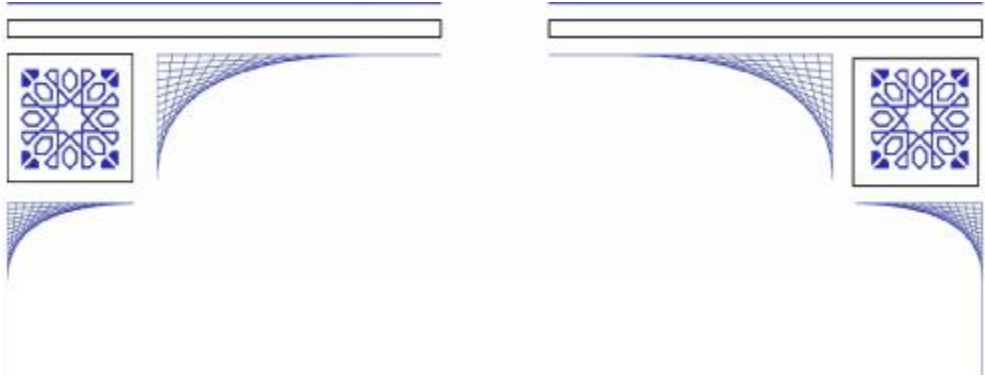
إعداد

د/ عبدالغني مطهر النور
د. عبدالواسع علي لاجي
د. فتحة محمد الهمداني
أ. أحمد خالد عبدالوهاب

د/ عبدالله الطيب النور
أ.م.د/ أحمد محمد مجاهد
أ.م.د/ علي محمد شملان
د. منير صالح العزاني

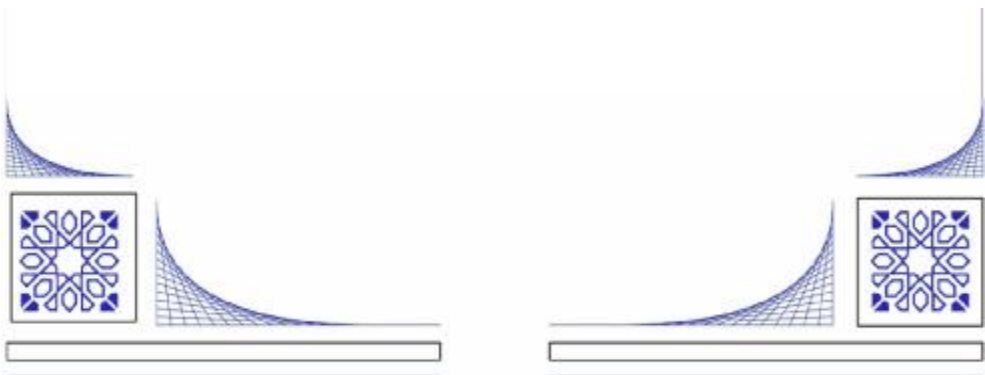
أ. نسيم إسماعيل الكبسي





الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة

للعام 2022م



العنوان: الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة للعام 2022.

الصفحات: (17 صفحة).

النَّاشِر: غافق للدراسات والنشر.

الطبعة: الأولى 1443 هـ - 2021 م.

إخراج فني وإلكتروني: هشام بن حسين الأهدل.



إخراج فني وإلكتروني:
هشام بن حسين الأهدل

777 966 145



775 924 328



الجمهورية العراقية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة منتعسا

مركز التطوير وضمان الجودة

الخطة الاستراتيجية

لمركز التطوير وضمان الجودة

2022

إشراف

أ.د/ القاسم محمد عباس

رئيس الجامعة

أ.د/ هدى علي العماد

عميدة مركز التطوير وضمان الجودة

إعداد

د/ عبدالغني مطهر النور
د. عبدالواسع علي لاجي
د. فتحة محمد الهمداني
أ. أحمد خالد عبدالوهاب

د/ عبدالله الطيب النور
أ.م.د/ أحمد محمد مجاهد
أ.م.د/ علي محمد شملان
د. منير صالح العزاني

أ. نسيم إسماعيل الكسبي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمة

سعى المركز منذ إنشائه بقرار رئيس الجامعة رقم (400) لعام 2006م إلى أداء رسالته لخدمة التعليم الجامعي وتطويره، ونشر ثقافة الجودة بين منتسبي الجامعة، وإقامة برامج ودورات تربوية وإدارية وتقنية لتطوير مدخلاته من أعضاء هيئة التدريس، والباحثين، والإداريين، والفنيين بهدف التحسين والارتقاء بنوعية مخرجاته من التعليم الجامعي لتلبية حاجة المجتمع وسوق العمل.، ومنذ منتصف العام 2019م تحول المركز إلى ورشة عمل جماعية دؤوبة، وقد تم رسم خطة واضحة المعالم للعمل مبنية وفق رؤية استراتيجية، وسط توجه قيادة الجامعة نحو الجودة والاعتماد الأكاديمي، ومع نهاية العام 2019م تم الانتهاء من إقامة الورش التدريبية لعملية إعداد وثيقة توصيف البرامج الأكاديمية ومقرراتها الدراسية بجميع الكليات وبعض المراكز التي تقدم برامج الماجستير، وفي العام 2020م تم البدء بعملية توصيف البرامج والمقررات الدراسية لجميع الكليات؛ ليكون ذلك العام عام الجودة الأكاديمية بامتياز، أما عام 2021م فقد قام فيه المركز بالإشراف والمتابعة لعملية التقييم الذاتي بكليات الجامعة وبحسب معايير ومتطلبات مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم العالي، وبالإضافة إلى كل تلك الإنجازات أصدر المركز أكثر من (20) إصدارًا، وتم عمل موقع للمركز على شبكة الإنترنت .

أما الخطة الاستراتيجية للمركز لعام 2022م فإنها ستسعى إلى تحقيق الأهداف المتعلقة باستكمال عملية التقييم الذاتي ومتطلباته وكذلك المزيد من نشر ثقافة الاعتماد المؤسسي وتحقيق معاييرهِ بالإضافة إلى استمرار عقد دورات وورش التنمية المهنية لمنتسبي الجامعة ومتابعة واستكمال توصيف البرامج الأكاديمية لمرحلة الدراسات العليا (دبلوم وماجستير ودكتوراه).



رؤية المركز:

الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم العالي.

رسالة المركز:

يسعى المركز إلى تحقيق التميز الأكاديمي والبحثي والإداري والخدمي للجامعة، والحفاظ على مكانتها كبيت الخبرة الأول في اليمن، من خلال تطوير الأداء الشامل، وضمان الجودة وصولاً إلى الاعتماد الوطني.

قيم المركز:

الشفافية. الشراكة. الموضوعية. النزاهة.

أهداف المركز:

يعمل المركز على تحقيق الأهداف الآتية:

- 1- نشر ثقافة الجودة بين منتسبي الجامعة والنهوض بالمكتبات والإنتاج والنشر العلمي.
- 2- وضع الخطط الاستراتيجية لنظام الجودة والاعتماد الأكاديمي في الجامعة والتقييم والمتابعة لضمان استدامتها.
- 3- بناء وتفعيل نظام ضمان الجودة في الجامعة.
- 4- بناء نظام اعتماد أكاديمي داخلي وفقاً لمعايير الاعتماد الوطنية.
- 5- تأهيل الجامعة وكلياتها ومراكزها البحثية للحصول على الاعتماد الأكاديمي.
- 6- تطوير قدرات منتسبي الجامعة في مختلف المجالات الأكاديمية والإدارية والتقنية.
- 7- القياس والتقييم وتحليل وتطوير المناهج داخل الجامعة.
- 8- بناء نظام معلومات متكامل للجودة والاعتماد على مستوى الجامعة.
- 9- ضمان الموارد المالية الكافية للتطوير وضمان الجودة والاعتماد.

جوانب القوة وجوانب الضعف

جوانب الضعف:

- نقص التجهيزات والمكاتب.
- ضعف تنفيذ الخطط السنوية.
- عدم استكمال تعيين بعض الكوادر

جوانب القوة:

- وجود تفاعل إيجابي من قيادة الجامعة.
- وجود كادر أكاديمي لديه خبرة متنوعة في مجال الجودة.

- توفر تشريعات ولوائح للمركز.
- وجود وحدات متعددة التخصص.
- وجود مصادر مرجعية (مجلة - مكتبة - شبكة إنترنت وموقع إلكتروني ضمن موقع الجامعة).
- توفر موارد مالية ذاتية للجامعة (الموازي والنفقة الخاصة).
- الأكاديمية في المركز.
- عدم استكمال تعيين رؤساء الوحدات في المركز
- تأخر إنجاز أنشطة المركز بسبب التطويل في الإجراءات المالية والإدارية في إدارة الجامعة.

الفرص والتحديات

التحديات:

- عدم استقلالية المركز مالياً وإدارياً.
- هجرة الكوادر المؤهلة والمدربة من الجامعة
- وجود مراكز متخصصة لدى بعض الجامعات الخاصة.
- عدم اعتماد موازنة ثابتة لدعم أنشطة المركز
- عدم تفهم المؤسسات المالية الحكومية لرسالة المركز.

الفرص:

- وجود دعم فني من مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان الجودة.
- وجود مؤسسات قطاع خاص في المجتمع المحلي يمكنها دعم الجودة في الجامعة.
- الاستفادة من النماذج والتطبيقات المتعلقة بالجودة للجامعات المحلية والإقليمية.
- الاستفادة من التطورات التكنولوجية والمعلوماتية

مرجعيات الخطة الاستراتيجية للمركز

تم وضع الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة بناءً على الخطة الاستراتيجية للجامعة 2022 - 2026م.



الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة

للعام الجامعي 2022م

الهدف الاستراتيجي الأول: دعم عمليات التحسين المستمر واستكمال متطلبات التقييم الذاتي للبرامج الأكاديمية								
التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4			
	وثائق خطط التحسين للكلية					ورش تدريبية	وحدات الجودة بالكلية ومساعدة فنية من المركز.	1- مساعدات الكليات والمراكز في إعداد خطط التحسين.
	وثائق لملفات المقرر الدراسي لكل البرامج المكتملة					نيابات الجودة بالكلية ومساعدة فنية من المركز	متطلبات ملفات المقررات الدراسية	2- مساعدة الكليات في استكمال بياناتها المتعلقة بملفات المقررات
	البروشورات المعلنه والموزعة للمنتفعين					نيابات الجودة بالكلية ومساعدة فنية من المركز	-عمل بروشورات للرؤية والرسالة والأهداف والخطط الدراسية ومخرجات التعلم لكل برنامج ونشرها وتوزيعها للمنتفعين - عمل لوحات كبيرة في الكليات توضح الرؤية والرسالة والأهداف لكل برنامج على حدة	3- مساعدة الكليات في استكمال متطلبات المنتفعين من البرامج الأكاديمية
	وثائق المواعمة مع البرامج المناظرة					نيابات الجودة بالكلية	عمل زيارات للمتابعة من فرق المركز وتقارير عن الزيارات	4- متابعة الكليات لعمل المواعمة اللازمة لبرامجها الأكاديمية مع البرامج

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4			
								المناظرة
	كشوفات مععدة وموضح فيها المصاريف لكل برنامج بحسب التصنيفات الموضحة					نيابات الجودة بالكليات	<p>عمل كشف تفصيلي من قبل البرامج الأكاديمية المصروفات لأخر سنتين، والتي أنفقت على الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحديث البرنامج والمقررات الدراسية. - تطوير طرق التدريس، وتدريب أعضاء هيئة التدريس. - الندوات والمؤتمرات العلمية. - الأجهزة والوسائل التعليمية، ومصادر التعلم. - شراء الكتب والمراجع والدوريات العلمية. - شراء مواد وأجهزة للمختبرات. - شراء أدوية ومستلزمات طبية للوحدة الصحية. - الأنشطة الطلابية. - دعم البحث العلمي والإيضاد للدراسات العليا. 	5- متابعة الكليات لعمل قوائم بالمصروفات لسنتين المتعلقة بالمعيار السابع (موارد البرنامج الأكاديمي المالية)
	قرارات تشكيل الفريق. وثائق المقاييس					<ul style="list-style-type: none"> - وحدة القياس والتقييم بالتعاون مع إدارة وحدات المركز. - وحدة القياس والتقييم 	<ul style="list-style-type: none"> - تشكيل فريق الإعداد. - بناء المقاييس والأدوات. 	6- بناء مقاييس وأدوات تقييم البرامج الأكاديمية

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4			
						بالتعاون مع إدارة ووحدات المركز.		
	كتاب الدليل					وحدة القياس والتقويم	تشكيل فريق إعداد الدليل	7- إعداد دليل القياس والتقويم
	أدوات التقييم ونتائج التقييم						عقد ورش في الكليات والمراكز لنشر مفاهيم التقييم للمقررات الدراسية لتحقيق عملية التحسين.	8- تقييم البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية في ضوء متطلبات معايير مجلس الاعتماد الأكاديمي
	مقررات دراسية محسنة في ضوء معايير الاعتماد الأكاديمي					المركز ونيابات الجودة بالكليات	عمل زيارات من ممثلي المركز للكليات بناء استبيانات للتقييم مدى تنفيذ البرامج الأكاديمية والمقررات للمستفيدين	9- متابعه مدى التزام الكليات بتنفيذ وثائق البرامج الأكاديمية والمقررات الدراسية
	نظام الأرشفة والرفع على موقع المركز الإلكتروني. نظام الأرشفة والرفع على موقع المركز الإلكتروني. نظام الأرشفة والرفع على المواقع الإلكترونية للكليات والمراكز.					وحدة التوثيق والمعلومات. وحدة التوثيق والمعلومات. وحدة التوثيق والمعلومات ونيابات الجودة بالكليات والمراكز.	توثيق وأرشفة أنشطة وإنتاجات المركز توثيق وأرشفة أنشطة الكليات والمراكز (وثائق توصيف البرامج الأكاديمية والتقييم الذاتي) بالمركز الإشراف على عملية توثيق الكليات والمراكز لأنشطتهم (عمليتي توصيف البرامج الأكاديمية والتقييم الذاتي)	10- توثيق أنشطة مركز التطوير الأكاديمي وكليات مراكز الجامعة إلكترونيا

الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة للعام 2022م

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4			
	كشوفات الأكاديميين والإداريين لحضور الورش					وحدة التطوير والمركز ورئاسة الجامعة	عقد ورش في كليات ومراكز الجامعة لتحفيز الأكاديميين والإداريين على أنشطة التطوير	11- تحفيز القائمين على أنشطة التطوير لمواكبة التطورات الإقليمية والعالمية

الهدف الاستراتيجي الثاني: نشر وتعزيز ثقافة الجودة والاعتماد المؤسسي لكافة منتسبي الجامعة

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 1	الربع 2	الربع 3	الربع 4			
	-المادة العلمية للورش والسينمات -كشوفات بأسماء المشاركين -النشرات والبروشورات والملصقات المتعلقة بالجودة والاعتماد المؤسسي -التقارير الإعلامية المكتوبة والمرئية والمسموعة حول الاعتماد المؤسسي -التحديثات على الموقع الإلكتروني					-المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات	ورش واستمارات لوثيقة معايير الاعتماد المؤسسي -نشرات دورية وبروشورات وملصقات حول الجودة والاعتماد المؤسسي -زيارات وندوات مفتوحة والتواصل مع وسائل الإعلام لتعزيز ثقافة الاعتماد المؤسسي -تفعيل الموقع الإلكتروني للمركز ونشر ثقافة الجودة والاعتماد المؤسسي.	1- التعرف بمفاهيم الاعتماد المؤسسي لكليات ومراكز الجامعة
	-وثائق البرنامج وقوائم بالمشاركين -وثائق البرنامج وقوائم بالمشاركين -وثائق تنفيذ البرامج وقوائم					-المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات -المركز ونيابات الجودة بالكليات + مساعدة فنية من مجلس الاعتماد	-برامج تدريبية -ورش عمل -أدلة وأدبيات الاعتماد المؤسسي.	2- مساعدة كليات الجامعة ومراكزها والأمانة العامة للقيام بتنفيذ برامج توعوية متعلقة بثقافة الاعتماد

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 4	الربع 3	الربع 2	الربع 1			
	بالمشاركين -قائمة بالمتدربين ووثائق وأدلة تنفيذ البرامج							المؤسسي-
	-وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين -وثائق الورش وقوائم بالمتدربين					+المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد +المركز ونيابات الجودة بالكليات مساعدة فنية من مجلس الاعتماد	ورش تدريبية لمعيار: التخطيط الاستراتيجي ورش تدريبية لمعيار: القيادة والحوكمة ورش تدريبية لمعيار: الطلبة ورش تدريبية لمعيار: الموارد البشرية ورش تدريبية لمعيار: البحث العلمي ورش تدريبية لمعيار: الشراكة والخدمة المجتمعية ورش تدريبية لمعيار: ضمان الجودة والتحسين المستمر	3 - مساعدة كليات الجامعة ومراكزها لتجهيز متطلبات معايير الاعتماد المؤسسي-
	-وثائق الورش -أسماء المشاركين -التقرير التقويمي					المركز+ نيابات الجودة بالكليات+ دعم فني من المجلس+ خبراء تدريب	تنفيذ ورشة عمل لفرق الجودة في كليات الجامعة ومراكزها حول التخطيط الاستراتيجي للتقييم المؤسسي واعداد الأدوات اللازمة له.	4 - مساعدة كليات الجامعة ومراكزها العلمية على إعداد التخطيط الاستراتيجي للتقييم المؤسسي واعداد الأدوات اللازمة له
	وثائق الورش وقوائم بالمتدربين					المركز+ رئاسة الجامعة+ خبير قانوني من كلية الشريعة والقانون	ورشة تدريبية عن القيادة والحوكمة في الجامعات. -دورة في الثقافة القانونية لقوانين التعليم العالي والجامعات لمنتسبي الجامعة. -ورشة تدريبية في الثقافة القانونية لقوانين التعليم العالي والجامعات لعدد من منتسبي الجامعة .	5 - مساعدة الجامعة وجميع منسبها في تفعيل مبادئ القيادة والحوكمة

الخطة الاستراتيجية لمركز التطوير وضمان الجودة للعام 2022م

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 4	الربع 3	الربع 2	الربع 1			
							-ورشة في الرقابة القانونية ومدى تنفيذ قوانين التعليم العالي والجامعات	
	- عقود المدربين + وثائق ورش العمل - تقارير المتابعة - ملفات المراجعة الذاتية - والتقرير التقويمي					المركز+ نيابات الجودة بالكليات+ دعم فني من المجلس+ خبراء تدريب	تنفيذ ورش عمل لشرق كليات الجامعة ومراكزها حول التقييم المؤسسي.	6- مساعدة كليات الجامعة ومراكزها على إعداد وثائق التقييم المؤسسي وفق معايير الاعتماد المؤسسي.

الهدف الاستراتيجي الثالث: الإسهام في نشر الإنتاج العلمي للجامعة

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 4	الربع 3	الربع 2	الربع 1			
	-إصدار المجلة العلمية -إصدار النشرة العلمية -الرفع على موقع المركز الإلكتروني.					-وحدة التوثيق والمعلومات -وحدة التوثيق والمعلومات -وحدة التوثيق وإدارة نظم المعلومات بالجامعة	-الانتظام بإصدار المجلة العلمية للمركز. -إصدار النشرات العلمية لنشاط المركز. -رفع إصدارات المركز على موقع المركز والجامعة الإلكتروني.	1- الالتزام بإصدار المجلة العلمية للمركز
	-وجود المجلة على المواقع البحثية -وجود المجلات العلمية على المواقع البحثية					-رئاسة الجامعة ومركز التطوير -رئاسة الجامعة ومركز التطوير	-تسجيل المجلة العلمية للمركز بالمواقع البحثية المعتمدة -تسجيل المجلة العلمية للكليات والمراكز بالمواقع البحثية المعتمدة	2- تسجيل المجلات العلمية للجامعة بالمواقع البحثية المعتمدة
	-أدبيات المؤتمرات وأبحاثه والعدد الخاص به. -أسماء المشاركين في المؤتمرات. -الشهادات للمشاركين					مركز التطوير الأكاديمي ورئاسة الجامعة	تشكيل لجان تحضيرية للمؤتمرات واقتراح العناوين والمحاور	3- إقامة مؤتمرات علميين لجودة التعليم الجامعي في إطار معايير الاعتماد الأكاديمي والمؤسسي
	أدبيات الدورة التدريبية وكشف بأسماء المشاركين في الدورة					-وحدة التوثيق بالتعاون مع وحدة التدريب وإدارة نظم المعلومات بالجامعة -وحدة التوثيق بالتعاون مع وحدة التدريب وإدارة نظم المعلومات بالجامعة	-عقد ورش تعريفية بالمجلات العلمية العالمية -إقامة دورة تدريبية حول آلية النشر في المجلات العلمية العالمية	4- تشجيع أعضاء هيئة التدريس في الكليات والباحثين بالمراكز على النشر في المجلات العلمية العالمية

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير قدرات القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين المنتسبين للجامعة.

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 4	الربع 3	الربع 2	الربع 1			
	- عقود (4) مدربين+ وثائق الورش التدريبية -قوائم بأسماء المشاركين في الورش -التقرير التقويمي. عقود (4) المدربين + وثائق البرنامج التدريبي قائمة بأسماء المشاركين في البرنامج التقرير التقويمي وثائق البرنامج التدريبي شهادات المشاركة الداخلية والخارجية + تقارير الأداء+ وثائق التنسيق قائمة بالمشاركين					-المركز ونيابات الجودة بالكليات + دعم فني من مجلس الاعتماد + خبراء تدريب. -المركز+ الإدارة العامة للشئون الأكاديمية + خبراء تدريب. -المركز + رئاسة الجامعة	-تنفيذ ورشة تدريبية في مهارات التدريس لأعضاء هيئة التدريس في كليات الجامعة ومراكزها العلمية، تشمل: -التدريس الفعال -التدريس لمجموعات الكبيرة -تقنيات التعليم الجامعي -تقييم تعلم الطلبة واعداد الاختبارات -التنسيق لبرنامج تدريبي سنوي في مجال التدريس الجامعي لتأهيل الأعضاء الجدد المنتسبين لهيئة التدريس في كليات الجامعة ومراكزها العلمية -اعداد برنامج تدريبي سنوي للكادر الأكاديمي للمركز (خارجي وداخلي) في مجالات تطوير البرامج التعليمية وضمان جودتها وتكنولوجيا التعليم والتنمية	1- التنمية المهنية المستمرة لأعضاء هيئة التدريس في كليات الجامعة ومراكزها العلمية.
	عقود (4) مدربين+ وثائق (4) ورش تدريبية + قوائم بأسماء المشاركين تدريب عدد (200) تقرير تقويمي عقود (4) مدربين+ وثائق (4) ورش تدريبية + قوائم بأسماء المشاركين					المركز+ الوحدات المختصة + الإدارة العامة للتدريب +5 خبراء تدريب	-إعداد عدد (5) ورش تدريبية لعدد (200) فني في نظام الجودة في كليات الجامعة ومراكزها العلمية، تشمل: -نظام جودة المكتبات -إدارة المكتبات -نظام جودة المعامل والمختبرات -إدارة المعامل والمختبرات. -الأمن والسلامة في المختبرات -إعداد عدد (4) ورش تدريبية لعدد (200) موظف إداري في الجامعة، تشمل:	2- التنمية المهنية المستمرة للفنيين والإداريين في الأمانة العامة للجامعة وكلياتها ومراكزها العلمية

التكلفة	مؤشرات الأداء	الإطار الزمني (سنة)				مسئولية التنفيذ	البرامج / الأنشطة	الأهداف الفرعية
		الربع 4	الربع 3	الربع 2	الربع 1			
	تدريب عدد (200) تقرير تقويمي						-إدارة الجودة الشاملة -نظام جودة الخدمات الداعمة للعملية التعليمية والتعليمية. -نظام الأرشفة -النظام المحاسبي	
	-المادة العلمية كشوفات وتوقيعات المشاركين كشوفات وتوقيعات المشاركين كشوفات وتوقيعات المشاركين					-وحدة القياس والتقويم -وحدة القياس والتقويم -وحدة القياس والتقويم -وحدة القياس والتقويم	-تنفيذ ورش تعريفية بأهمية القياس والتقويم -تنفيذ دورات تدريبية لأساليب ووسائل القياس والتقويم -تنفيذ دورات تدريبية في بناء الاختبارات -تنفيذ دورات تدريبية في إعداد بنك الأسئلة.	3 - تنفيذ دورات تدريبية بأساليب القياس والتقويم
الهدف الاستراتيجي الخامس: مراجعة البرامج الأكاديمية للدراسات العليا								
	تقارير للورشة وثائق الورشة - وثائق الندوات - تقارير الندوات - أسماء المشاركين					مدربين من الكليات والمراكز عمادة المركز ورؤساء الوحدات بالكليات والمراكز وخبراء خارجيين	تنظيم / تنفيذ ورشة للمراجعة وتحسين رسالة برامج الدراسات العليا وأهدافها ومخرجات التعلم بكليات الجامعة ومراكزها عقد خمس ندوات لتحسين برامج الدراسات العليا بالكليات والمراكز	1 - توعية منتسبي الكليات بأهمية تحسين رسالة البرامج وأهدافها ومخرجات التعلم للدراسات العليا.
	عقود (4) خبراء تدريب + وثائق الورش التدريبية أسماء المشاركين التقرير التقويمي					المركز +نيابات الجودة+ خبراء تدريب	تنفيذ عدد (10) ورش تدريبية لشرق توصيف البرامج الأكاديمية للدراسات العليا في كليات الجامعة ومراكزها ، تشمل: -إعداد مخرجات التعلم - توصيف البرامج الأكاديمية - توصيف المقررات - خطة تقويم مخرجات التعلم	2 - مساعدة كليات الجامعة ومراكزها العلمية على استكمال وثائق مواصفات البرامج الأكاديمية للدراسات العليا القائمة وما تشمله من مقررات دراسية .

