



# دليل إرشادي

## لرفع رتبة جامعة صنعاء في التصنيفات

### العالمية

إشراف

أ.د. القاسم محمد عباس

رئيس الجامعة

أ.د. هدى علي العماد

عميدة مركز التطوير الأكاديمي وضمان

الجودة

إعداد

أ.م.د. أحمد محمد مجاهد

رئيس الفريق

د. عبد الغني مطهر النور

د. منصر علي الصباري

د. منير صالح العزاني

أ. بسام عبده سيف

2021م

Republic Of Yemen

Sana'a University

Academic Development Center

& Quality Assurance



الجمهورية اليمنية

جامعة صنعاء

مركز التطوير الأكاديمي

و ضمان الجودة

# دليل إرشادي

## لرفع رتبة جامعة صنعاء في التصنيفات

### العالمية

إشراف

أ.د. القاسم محمد عباس

رئيس الجامعة

أ.د. هدى علي العماد

عميدة مركز التطوير الأكاديمي و ضمان  
الجودة

إعداد

أ.م.د. أحمد محمد مجاهد

رئيس الفريق

د. منير صالح العزاني

أ. بسام عبده سيف

د. عبد الغني مطهر النور

د. منصر علي الصباري

سلسلة إصدارات مركز التطوير الأكاديمي و ضمان الجودة للأدلة

حقوق الطبع محفوظة للمركز

رقم الإيداع بدار الكتب ( 490 ) لسنة 2021م

2021م



## المحتويات

م	الموضوع	الصفحة
1	مقدمة	5-4
2	مفهوم التصنيف العالمي للجامعات وأهميته	6
3	التصنيفات العالمية للجامعات	9-7
4	معايير التصنيفات العالمية للجامعات	10
5	الآلية المقترحة لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات العالمية:	25-11
	• المجال الأول: التعليم والتعلم	17-12
	• المجال الثاني: البحث العلمي	21-18
	• المجال الثالث: خدمة المجتمع	24-22
	• المجال الرابع: الجودة والاعتماد الأكاديمي	25
6	الخطة التنفيذية للآلية المقترحة	44-26
7	توصيات مهمة	45

### مقدمة

تعد التصنيفات العالمية للجامعات من أبرز المؤشرات التي يمكن الاستدلال بها على جودة الجامعة ومدى تطورها؛ لذلك تسعى الجامعات في الوقت الحالي إلى تحقيق مزيد من التميز وتنمية الدورين الأكاديمي والبحثي، والاستمرار في اتباع أساليب أكثر حداثة وتطور لتحسين مستوى المخرجات والوصول إلى معايير الجودة العالمية، وتعزيز قدرة الخريجين على المساهمة في النهوض بالمجتمع وقدرة الأساتذة على الابتكار والإبداع والبحث والتطوير، وزيادة إمكانات البحث العلمي والتقني وتطويره لمقتضيات مسيرة التنمية، وهو ما تكشف عنه التصنيفات العالمية للجامعات، حيث توفر بيانات مفيدة من شأنها أن تمكن المؤسسات من السير قدماً إلى الأمام والتخطيط لتغييرات تضمن تحسناً حقيقياً ومستداماً في النوعية. فالتصنيفات العالمية للجامعات تعد وسيلة لتقييم المؤسسات التعليمية، والتميز الأكاديمي، فهي تقدم دليلاً للسياسات العامة، تحدد فيه الأولويات، وتساعد وكالات التمويل وقيادات الجامعات في صنع القرار، وفي تعزيز سمعة الجامعة وسمعة أعضاء هيئة التدريس المهنية فيها، وفي إعادة تنظيم مؤسسات التعليم العالي التي تعمل بشكل غير فعال، مما يساعد في ارتفاع مكانة الجامعات في كل من السياقات المحلية والعالمية. كما تعد التصنيفات جزءاً لا يتجزأ من ثقافة الوضع للتعليم العالي وألية للمنافسة، فكلما ارتفع الترتيب زادت الرؤية بوضوح، وزادت الفرص التي تكتسبها مؤسسات التعليم العالي بوجه عام في بلدانها وفي جميع أنحاء العالم.

وتتنوع التصنيفات تبعاً لمن يقوم بها، فهناك تصنيفات تقوم بها وسائل الإعلام أو مؤسسات الاعتماد أو المؤسسات المانحة، كما أن أفضل طرق التصنيف لا بد أن تتضمن ثلاثة عناصر رئيسية، وهي أن يكون التصنيف على نطاق عالمي وليس على نطاق قطر واحد، وأن يستخدم التصنيف مقاييس موضوعية للمخرجات البحثية كالنشر في الدوريات العلمية، ولا يعتمد على التقييمات الذاتية للأقران، بالإضافة إلى انخفاض تكلفة تحديث تلك التصنيفات.

وبالنظر إلى جامعاتنا اليمنية ومن ضمنها جامعة صنعاء نرى أنها تقع في المستوى المتدني على الصعيدين العالمي والعربي، وهذا ما لا يرتبط فقط بتدني الميزانيات والبنى التحتية بل يرتبط أيضاً بضعف الإنفاق على البحث العلمي، الذي يعد عاملاً أساسياً في العديد من هذه التصنيفات، حيث إن مخصصات الجامعات اليمنية للبحث العلمي تعد من أقل النسب في العالم، بل قد تكون منعدمة، وهو ما يجب على جامعاتنا أن تلتفت إليه، وتعمل على تطويره، حتى تكون من بين تلك الدول التي تتميز بجامعاتها وتتسابق لتحظى بمراتب عالمية متقدمة، إذ إن لدينا جامعات عريقة مثل جامعتي صنعاء وعدن تستحق أن تدخل حيز المنافسة.

ولابد من الإشارة هنا إلى أن حصول أي جامعة على الاعتماد الأكاديمي هو أفضل في معايير الجودة الأكاديمية من مجرد إضاعة الوقت للحصول على أي مركز في التصنيفات العالمية، لأن التصنيفات العالمية مهما بلغت معاييرها من الصرامة والحيادية لا تقيس الجودة الأكاديمية الفعلية في التدريس وفي مستوى المقررات العلمية وفي جودة المخرجات، وإنما تعتمد على استطلاعات للرأي وبيانات خارجية مثل عدد البحوث التي ينشرها أعضاء هيئة التدريس في المجالات العلمية المحكمة، أو نسبة أعضاء هيئة التدريس للطلاب أو عدد أعضاء هيئة التدريس من حملة جائزة نوبل وغيرها، إضافة إلى أن مفهوم التصنيف من الأساس هو مفهوم إعلامي بالدرجة الأولى، ولا علاقة لمؤسسات الاعتماد الأكاديمي به.

لذا، فإنه ينبغي التنبيه إلى أنه بدلاً من حصر الفكر للدخول في قوائم التصنيف، يجب أن نبدأ التفكير جدياً بديل عن هذه المعيارية والتصنيف لتطوير التعليم العالي وتحسين نوعيته وجودته على الصعيدين المحلي والعربي للوصول إلى جودة حقيقية تضمن تحقيق الموازنة بين الخريجين ومتطلبات سوق العمل.

### مفهوم التصنيف العالمي للجامعات:

يُعرف التصنيف العالمي للجامعات بأنه ترتيب الجامعات والمقارنة بين أدائها من حيث جودة التعليم والمستوى الأكاديمي ومستوى البحث العلمي وخدمة المجتمع، ويعتمد على مجموعة معينة من المعايير تضعها جهة التصنيف ولمعرفة قيمة أي تصنيف لا بد من معرفة المعايير التي استند عليها. أي أنها تصنيفات بمعايير وأهداف مختلفة، قد يقتصر بعضها على تصنيف جودة برنامج أكاديمي في عشرات الجامعات حول العالم كما في تصنيف "فايننشيل تايمز" ( Financial Times) لبرنامج ماجستير إدارة الأعمال، وقد يُركز آخر على تصنيف الجامعات في دول محددة كما في تصنيف الجامعات الهندية (QSI-GAUGE) ، ويتناول غيرها تصنيف أنظمة التعليم العالي بشكل عام، وهناك تصنيفات أخرى مثل: تصنيف "كيو إس (QS) وتصنيف "يو إس نيوز" ( US News) وتصنيف التايمز (THE)، وتصنيف شانغهاي (ARWU) تُقيّم مئات الجامعات حول العالم بشكل سنوي.

ويتضح مما سبق أن كل ما على الجامعة عمله للحصول على تصنيف أعلى هو التركيز على تحسين تلك المعايير وستحصل على تصنيف أعلى حتى لو أهملت كل ما عدا تلك المعايير.

### أهمية التصنيف العالمي للجامعات:

- تتمثل أهمية التعرف على ترتيب الجامعات عالمياً في ما يلي:
- أهميته بالنسبة لسوق العمل على المستوى الدولي، حيث تسعى الشركات والمؤسسات العالمية إلى جذب الكفاءات من خريجي الجامعات ذات التصنيف العالي.
- إثراء البحث العلمي في مختلف المجالات حيث يعمل التصنيف العالمي على زيادة تنافسية الجامعات في نشر المزيد من البحوث العلمية والاهتمام بجودتها.
- اعتماد أساليب حديثة في إنتاج مناهج أكاديمية تواكب التطورات العصرية.
- فتح المجال أمام الطلاب الدوليين لاختيار أفضل جامعات العالم للدراسة بها.
- يمكن القول إن ترتيب الجامعات عالمياً يهدف إلى قياس الفروق بين الجامعات، وإبراز قدرات كل منها على النهوض بمستواها، على الصعيد الأكاديمي والبحثي وفقاً للمعايير التي تم وضعها من قبل مؤسسات ومراكز بحثية عالمية متخصصة.

### التصنيفات العالمية للجامعات

هناك الكثير من التصنيفات العالمية للجامعات، والتي يزيد أبرزها عن عشرة تصنيفات، كما تتباين هذه التصنيفات وفقاً لأهدافها أو شمولية معاييرها ومحدوديتها وسمعتها العالمية، وسوف نركز هنا على أهم وأشهر التصنيفات العالمية، وهي كما بالجدول (1-أ)، (1-ب)، (1-ج) التالية:

جدول (1-أ)

م	التصنيف	الوصف	الموقع الإلكتروني
1	تصنيف التايمز (THE)	يعتمد تصنيف التايمز (THE) للجامعات العالمية Times Higher Education World University Rankings . على أربعة معايير: المعيار الأول، جودة البحث العلمي بنسبة (62.5%) موزعة على ثلاثة مؤشرات هي: الأبحاث العلمية الخاصة بالجامعة بنسبة (30%)، والاستشهادات والاقتراسات التي تذكر الجامعة وباحثيها في الأبحاث والمنشورات والدوريات العلمية بنسبة (30%)، وعلاقات وروابط الجامعة مع سوق العمل والصناعة والشركات بنسبة (2.5%)، المعيار الثاني، جودة التعليم بنسبة (15%)، المعيار الثالث، السمعة الأكاديمية بنسبة (15%)، والمعيار الرابع، السمعة المؤسسية المتمثل بالنظرة الدولية للجامعة بنسبة (7.5%).	<a href="http://WWW.Timeshighereducation.co.uk">WWW.Timeshighereducation.co.uk</a>
2	تصنيف شانغهاي (ARWU)	يعتمد التصنيف الأكاديمي لجامعات العالم (ARWU) Academic Ranking of World Universities، المشهور بتصنيف شانغهاي على ثلاثة معايير يمثل كل واحد منها نسبة معينة في التصنيف هي: المعيار الأول، جودة التعليم المتمثل بمؤشر حصول أحد خريجي الجامعة على جائزة نوبل بنسبة (10%)، المعيار الثاني السمعة الأكاديمية بنسبة (30%) موزعة على مؤشرين هما: حصول أحد باحثي الجامعة على جائزة نوبل أثناء عمله بنسبة (20%)، ونسبة الأداء الأكاديمي لعضو هيئة التدريس مقابل حجم الأداء الكلي للجامعة بنسبة (10%)، والمعيار الثالث، هو جودة البحث العلمي بنسبة (60%) موزعة بالتساوي على ثلاثة مؤشرات هي: الاستشهادات والاقتراسات العلمية وعدد المقالات المنشورة للجامعة في مجلتي Science & Nature العلميتين الشهيرتين، بالإضافة إلى وجود أساتذة بالجامعة تم الاستشهاد بأبحاثهم ضمن أعلى 100 باحث.	<a href="http://www.arwu.org">www.arwu.org</a>

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

جدول (1- ب)

الموقع الإلكتروني	الوصف	التصنيف	م
<a href="http://www.qs.com">www.qs.com</a>	يصدر تصنيف QS عن جهة متخصصة في التعليم هي شركة «كواكاريل سيموند " Quacquarelli Symonds)، ويعتمد هذا التصنيف على خمسة معايير لتقييم الجامعة، لكل مؤشر نسبة معينة من التصنيف، وهذه المعايير والمؤشرات هي: السمعة الأكاديمية (40٪)، السمعة التوظيفية/الروابط مع سوق العمل (10٪)، جودة التعليم/ نسبة الطلاب إلى أعضاء هيئة التدريس (20٪)، جودة البحث العلمي المتمثل بمؤشر الاستشهادات إلى أعضاء هيئة التدريس بنسبة (20٪) والسمعة المؤسسية المتمثلة بمؤشر النظرة الدولية للجامعة التي تشمل الطلاب والموظفين بها (10٪).	تصنيف (QS)	3
<a href="http://www.urapcenter.org">www.urapcenter.org</a>	يركز تصنيف University Ranking by Academic Performance (URAP) على موضوع الجودة الأكاديمية بشكل رئيس، وهو يعتمد على 6 معايير، وبما أنه ترتيب أكاديمي يعتمد على الأداء، فإن البحوث الأكاديمية تمثل الأساس لعملية التصنيف بنسبة (85٪) موزعة على خمسة مؤشرات أداء هي: الإنتاج البحثي (21٪)، الاستشهاد (21٪)، الأبحاث الكلية المشورة دولياً (10٪)، معدل التأثير الإجمالي للأبحاث المنشورة دولياً (18٪)، تأثير الاستشهاد بالأبحاث (15٪)، ومؤشر التعاون الدولي بنسبة (15٪) ضمن معيار السمعة المؤسسية.	تصنيف (URAP)	4
<a href="http://www.cwur.org">www.cwur.org</a>	يعتمد تصنيف (CWUR) للجامعات العالمية The Center for World University Rankings على أربعة معايير يمثل كل واحد منها نسبة معينة في التصنيف وهي: جودة التعليم (25٪)، السمعة التوظيفية (25٪)، جودة أعضاء هيئة التدريس (10٪)، وجودة البحث العلمي (40٪) موزعة بالتساوي على أربعة مؤشرات بنسبة (10٪) لكل مؤشر وهي: عدد الأبحاث الكلية، عدد الأبحاث المميزة، الاستشهادات، والنشر في المؤتمرات والمجلات العالمية الكبرى.	تصنيف (CWUR)	5

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

جدول (1- ج)

الموقع الإلكتروني	الوصف	التصنيف	م
<a href="http://www.usnews.com">www.usnews.com</a>	يعتمد تصنيف (US News) للجامعات العالمية على ثلاثة معايير يمثل كل واحد منها نسبة معينة في التصنيف وهي: جودة البحث العلمي (80%) موزعة على الإنتاج البحثي (12.5%)، السمعة البحثية الدولية (25%)، عدد الاستشهادات (10%)، وتأثير الاستشهادات (32.5%). ومعيار السمعة المؤسسية المتمثل بمؤشر التبادل والتعاون الدولي (10%)، ومعيار جودة التعليم المتمثل بمؤشر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة (10%).	تصنيف " (US News)	6
<a href="http://www.webometrics.info">www.webometrics.info</a>	على عكس التصنيفات الأخرى التقليدية، يستخدم تصنيف ويبومتر كس للجامعات العالمية Webometrics Ranking of World Universities نظامًا يعتمد على تقييم التواجد الإلكتروني للجامعة، ومدى تشعبها في العالم الافتراضي على شبكة الإنترنت، ومدى انتشارها، وانتشار أعمالها رقميًا على الإنترنت، وكذلك تميز البحث العلمي المنشور لباحثيها أو المستشهد به، كل ذلك لتقييم الجامعة بصورة كلية. ويعتمد هذا التصنيف على خمسة معايير لتقييم الجامعة، تعطى لكل معيار منها نسبة معينة من التصنيف، وهذه المعايير هي: حجم الموقع (20%)، الملفات الثرية (15%)، الحضور على Google Scholar (15%)، ورؤية الروابط (50%).	تصنيف (Webometrics)	7
	<p>يهتم تصنيف (4ICU) بقياس مدى شهرة المواقع الإلكترونية للجامعات التي نالت الاعتماد الأكاديمي من منظمات أو هيئات دولية. ويطلب هذا التصنيف من الجامعات المشاركة في التصنيف إضافة وتحديث بياناتها شهريًا، ويعتمد على ثلاثة مقاييس موضوعية ومستقلة على شبكة الإنترنت مستخلصة من ثلاثة محركات بحث هي: (Google-Yahoo-Alexa). تتضمن المعلومات والبيانات المطلوب إضافتها وتحديثها ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- معلومات عامة عن اسم الجامعة والموقع والهواتف التابعة للجامعة.</li> <li>- صورة من شهادة الاعتماد الأكاديمي الذي حصلت عليه.</li> <li>- صور من الاشتراكات في الاتحادات الدولية للجامعات.</li> <li>- معلومات عن المراحل الدراسية ومجالات الدراسة للجامعة في التعليم العالي.</li> <li>- معلومات أخرى عن أعضاء هيئة التدريس، الخدمات العامة، التقويم الأكاديمي، التعليم عن بعد، البرامج الدولية طرق تسجيل الطلاب للدراسة (نظام القبول)، المكتبة، المنح الدراسية، الإسكان، الحرم الجامعي، الربحية أو عدم الربحية.</li> </ul>	تصنيف 4ICU	8

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### معايير التصنيفات العالمية للجامعات

يقصد بالمعيار تلك المواصفات اللازمة للتعليم الجامعي الجيد، الذي يمكن قبوله، وهي الضمان لجودته وزيادة فعاليته وقد رتبه على المنافسة في الساحة التربوية العالمية.

وفي الجدول (2) التالي نقدم ملخصاً لأهم معايير التصنيفات الدولية للجامعات التي تأخذ بها جهات التصنيف الكبرى :

م	المعيار	الوصف	ARW U	THE	US news	QS	CWUR	URAP
1	جودة البحث العلمي	يقصد به الإنتاج البحثي، عدد الأبحاث المنشورة دولياً، عدد الاستشهادات، النشر في مؤتمرات ومجلات عالمية... إلخ	60%	62,5%	80%	20%	40%	85%
2	جودة التعليم	يقصد به نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب، الخريجين الحاصلين على جوائز عالمية، الخريجين الذين تقلدوا مناصب مرموقة في مؤسسات محلية وعالمية كبرى،... إلخ	10%	15%	10%	20%	25%	-
3	السمعة الأكاديمية (جودة أعضاء هيئة التدريس)	تقييم النظراء من الجامعات الأخرى، الأداء الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس، أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على جوائز عالمية، أعضاء هيئة التدريس الذين حصلوا على شهادات من جامعات عالمية مرموقة... إلخ	30%	15%	-	40%	10%	-
4	السمعة المؤسسية	التبادل والتعاون الدولي، عدد أعضاء هيئة التدريس والطلاب الأجانب في الجامعة،... إلخ	-	7,5%	10%	10%	-	15%
5	السمعة التوظيفية	استطلاع آراء أرباب العمل، نسبة عدد الخريجين الذين تم توظيفهم إلى العدد الكلي للخريجين، نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج،... إلخ	-	-	-	10%	25%	-
<b>المجموع</b>								
			100%	100%	100%	100%	100%	100%
م	المعيار	الوصف	Webometrics					
1	حجم الموقع الإلكتروني	عدد صفحات الموقع التي يتم تداولها عبر محركات البحث	20%					
2	الملفات الثرية (التميز)	عدد الملفات الإلكترونية المختلفة المنتمية لموقع الجامعة	15%					
3	التواجد على Google Scholar	هو مجموع الأبحاث المحكمة والرسائل والملخصات والتقارير التقنية والعلمية في الموضوعات المختلفة والصور والأفلام والخرائط وغيرها المنشورة إلكترونياً تحت نطاق موقع الجامعة في Google Scholar .	15%					
4	الأثر العام (الرؤية للروابط)	عدد الروابط الخارجية ومنها البحوث العلمية التي لها رابط على موقع الجامعة	50%					
<b>المجموع</b>								
100%								

### الآلية المقترحة لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات العالمية المختلفة

إن الغاية من آلية رفع التصنيف للجامعة هو تحديد موقع الجامعة وفقاً لمجموعة مختارة من المعايير العالمية المنسجمة والبيئية اليمينية، ومقارنتها بمثيلاتها العالمية، تحفيزاً لها وتمهيداً لدخول غمار المنافسة العالمية، من خلال تقليص الفجوة بينها وبين أفضل الجامعات في العالم.

والهدف من هذا الدليل هو تحديد الآليات والأنشطة والمسؤوليات الرئيسية المطلوبة داخل الجامعة من أجل تحسين معايير التصنيف الدولي طبقاً لجهات التصنيف العالمية المختلفة. كذلك يوضح آليات تجميع أهم البيانات التي تقدم لجهات التصنيف وتوزيع مسؤوليات الآليات المشار إليها سابقاً. ويجب التنبيه إلى أن هذا الدليل لا يُعد بأي حال من الأحوال جامعاً لكل الجهود المطلوبة للغرض المشار إليه بعاليه، ولكن بالتأكيد يشمل أكبر قدر من تلك الجهود والآليات.

وقد أعد هذا الدليل في صورة جداول لتسهيل تحديد ومتابعة الآليات المقترحة. وقد تم تقسيم محتوياته إلى أربعة مجالات هي كما يلي:

جدول (3): المجال الأول: التعليم والتعلم

جدول (4): المجال الثاني: البحث العلمي

جدول (5): المجال الثالث: خدمة المجتمع

جدول (6): المجال الرابع: الجودة والاعتماد الأكاديمي

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### جدول (3) - المجال الأول: التعليم والتعلم

م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية		
1	الجودة التعليمية	QS(20%) CWUR(25%) US news(10%) THE(15%) ARWU(10%)	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب	حصص العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	تحديث حصص العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب بالعام السابق	رئاسة الجامعة		
				حصص العدد الكلي للطلاب	إعداد خطة بحدس احتياجات الجامعة لأعضاء هيئة التدريس وتحديثها بشكل دوري				
				اتخاذ الجامعة قرار بتطبيق فصل الطلاب المتغيبين لأكثر من سنتين	تحديث حصص العدد الكلي للطلاب تفعيل قرار تطبيق فصل الطلاب المتغيبين لأكثر من سنتين				
				حصص عدد أعضاء هيئة التدريس العاملين بالساعات	تحديث حصص أعضاء هيئة التدريس العاملين بالساعات				
				نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الساعات المعتمدة للمقررات	حصص العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس		تحديث حصص العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الساعات المعتمدة للمقررات بالعام السابق	إدارات الكليات
					حصص المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها		تحديث حصص المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها		الإدارة العامة للشئون الأكاديمية
					حصص عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية		تحديث حصص عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية		
				نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الكلى لأعضاء هيئة التدريس	حصص العدد الكلى لأعضاء هيئة التدريس		تحديث حصص العدد الكلى لأعضاء هيئة التدريس	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الكلى لأعضاء هيئة التدريس بالعام السابق	الإدارة العامة للشئون الأكاديمية
					حصص عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية		تحديث حصص عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية		

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الأول: التعليم والتعلم							
م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	الجودة التعليمية	QS(20%) CWUR(25%) US news(10%) THE(15%) ARWU(10%)	نسبة عدد المقررات المنفذة إلكترونياً إلى العدد الكلي للمقررات	حصر عدد المقررات المنفذة إلكترونياً	تحديث حصر عدد المقررات المنفذة إلكترونياً	مقارنة نسبة عدد المقررات المنفذة إلكترونياً إلى العدد الكلي للمقررات بالعام السابق	إدارات الكليات
			نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة	حصر عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة	تحديث حصر عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة	مقارنة نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة بالعام السابق	إدارات المراكز
			نتائج استبانة رضا الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	حصر عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	تحديث حصر عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	مقارنة النتيجة الإجمالية لاستبانة رضا الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة بالعام السابق	إدارة الكليات
			عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	تحديث حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	مقارنة عدد درجات الدكتوراه الممنوحة بالعام السابق	إدارات الكليات
			نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة	حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة	تحديث حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة	مقارنة نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة بالعام السابق	إدارات المراكز
			نسبة عدد المقررات المنفذة إلكترونياً إلى العدد الكلي للمقررات	حصر العدد الكلي للمقررات	تحديث حصر العدد الكلي للمقررات	مقارنة نسبة عدد المقررات المنفذة إلكترونياً إلى العدد الكلي للمقررات بالعام السابق	إدارات الكليات
2	السمعة الأكاديمية (جودة أعضاء هيئة التدريس)	QS(40%) THE(15%) ARWU(30%) CWUR(10%)	عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	تحديث حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	مقارنة عدد درجات الدكتوراه الممنوحة بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة للدراسات العليا
			عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	تحديث حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	مقارنة عدد درجات الدكتوراه الممنوحة بالعام السابق	إدارات الكليات

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الأول: التعليم والتعلم							
الجهات المعنية	قياس رفع معدل المؤشر	آلية تحسين المتطلب	متطلبات التنفيذ	المؤشر	نسبة التصنيفات العالمية	المعيار	م
رئاسة الجامعة	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس بالعام السابق	الاستمرار في إقامة الدورات التدريبية السنوية لأعضاء هيئة التدريس في التنمية المهنية	إقامة دورات تدريبية سنوية لأعضاء هيئة التدريس في التنمية المهنية	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	QS(40%) THE(15%) ARWU(30%) CWUR(10%)	السمعة الأكاديمية	2
إدارات الكليات		تفعيل قرار بربط ترقيات أعضاء هيئة التدريس بشهادة الالتحاق بدورات التنمية المهنية	إصدار قرار بربط ترقيات أعضاء هيئة التدريس بشهادة الالتحاق بدورات التنمية المهنية				
مركز التطوير وضمان الجودة		تحديث حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية				
		تحديث حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس				

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الأول: التعليم والتعلم						
م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر
3	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة	تحديث حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة إلى عدد أعضاء هيئة التدريس بالعام السابق
			نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب	تحديث حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس السابق
			نسبة عدد الطلاب الأجانب إلى العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب	تحديث حصر عدد الطلاب الأجانب	مقارنة نسبة عدد الطلاب الأجانب إلى العدد الكلي بالعام السابق
			نسبة عدد خريجي الجامعة الفائزين بجوائز عالمية للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية	تحديث حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية	مقارنة نسبة عدد خريجي الجامعة الفائزين بجوائز عالمية إلى العدد الكلي للخريجين
			حصر العدد الكلي للطلاب	حصر العدد الكلي للطلاب	تحديث حصر العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب
			حصر العدد الكلي للخريجين	حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية
			حصر العدد الكلي للطلاب	حصر العدد الكلي للطلاب	تحديث حصر العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب
			حصر العدد الكلي للخريجين	حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية
			حصر العدد الكلي للطلاب	حصر العدد الكلي للطلاب	تحديث حصر العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب
			حصر العدد الكلي للخريجين	حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية
			حصر العدد الكلي للطلاب	حصر العدد الكلي للطلاب	تحديث حصر العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب
			حصر العدد الكلي للخريجين	حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الأول: التعليم والتعلم							
م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
3	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية إلى العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية	تحديث حصر عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية	مقارنة نسبة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية إلى العدد الكلي للخريجين بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
			حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	إدارات الكليات		
3	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه	تحديث حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	مقارنة نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس بالعام السابق	الإدارة العامة للشئون الأكاديمية
			حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	تحديث حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	الإدارة العامة للشئون الأكاديمية		

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الأول: التعليم والتعلم							
م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
3	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	رفع مستوى التبادل والتعاون الدولي	العمل على زيادة التبادل والتعاون الدولي	تحديث الموقع الإلكتروني بحيث يشمل جميع مؤشرات الآلية المقترحة لرفع تصنيف الجامعة.	مقارنة نسبة التبادل والتعاون الدولي بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة للدراسات العليا
				العمل على زيادة البرامج المشتركة مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم	توعية طلاب الجامعة بجميع فرص التمويل المتاحة سواء للسفر أم لتمويل مشروعات التخرج أم دعم المشاركة في المسابقات الدولية	مقارنة البيانات المتاحة باللغتين العربية والإنجليزية التي تبرز معايير التصنيف وتميز الجامعة على موقعها الإلكتروني بما سبق رفعه بالعام السابق	إدارات الكليات
				العمل على زيادة المشاركة البحثية مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم	توعية باحثي الجامعة بجميع فرص التمويل المتاحة سواء للسفر أم لتمويل المشروعات البحثية أم دعم المشاركة في المسابقات الدولية	الإدارة العامة لتنظيم المعلومات	
				العمل على زيادة المشاركة في المشروعات البحثية الدولية	زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات الدولية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح المشاركة في مشروعات بحثية	الإدارة العامة للبحث العلمي	
				العمل على زيادة المشاركة في المشروعات البحثية الدولية	زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات العالمية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح إنشاء برامج مشتركة	إدارات المراكز	
جهة المتابعة		• مستشار رئيس الجامعة لشئون الجودة		• مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة			

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### جدول (4)-المجال الثاني: البحث العلمي

#	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	جودة البحث العلمي	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	نسبة عدد الأبحاث العلمية المنشورة للجامعة إلى العدد الكلي لأعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية	تحديث حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية المنشورة	مقارنة نسبة عدد الأبحاث العلمية المنشورة للجامعة إلى العدد الكلي لأعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية بالعام السابق	
				حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة	تحديث حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة		
			عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى	حصر عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى	تحديث حصر عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى بالعام السابق		
			عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة	حصر عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة	تحديث حصر عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة بالعام السابق		
			نسبة عدد الأبحاث المنشورة دوليًا إلى العدد الكلي للأبحاث	حصر عدد الأبحاث المنشورة دوليًا	تحديث حصر عدد الأبحاث المنشورة دوليًا		
				حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية	تحديث حصر عدد الأبحاث العلمية		
			نسبة عدد الأبحاث المنشورة دوليًا إلى العدد الكلي لأعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	حصر عدد لأبحاث المنشورة دوليًا	تحديث حصر عدد الأبحاث المنشورة دوليًا		
				حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة	تحديث حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة		

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### المجال الثاني: البحث العلمي

الجهات المعنية	قياس رفع معدل المؤشر	آلية تحسين المتطلب	متطلبات التنفيذ	المؤشر	نسبة التصنيفات العالمية	المعيار	م
الإدارة العامة للبحث العلمي	مقارنة نسبة عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجانب (واحد على الأقل) إلى مجموع الأوراق العلمية المنشورة للجامعة بالعام السابق	تحديث حصر عدد الأبحاث العلمية المشتركة مع باحثين أجانب (واحد على الأقل)	حصر عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجانب (واحد على الأقل)	نسبة عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجانب (واحد على الأقل) إلى مجموع الأوراق العلمية المنشورة للجامعة	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	جودة البحث العلمي	1
		توعية باحثي الجامعة بجميع فرص التمويل المتاحة سواء للسفر أم لتمويل المشروعات البحثية أم دعم المشاركة في المسابقات الدولية					
		زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات الدولية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح المشاركة في مشروعات بحثية	حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية				
		تحديث حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية					
الإدارة العامة للبحث العلمي	مقارنة عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة بالعام السابق	تحديث حصر عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	حصر عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	جودة البحث العلمي	1
إدارات الكليات		زيادة إصدار مجلات نوعية جديدة	إصدار مجلات نوعية جديدة				
إدارات المراكز							
الإدارة العامة للبحث العلمي	مقارنة عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	تحديث حصر عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	حصر عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً			
إدارات الكليات			رصد جوائز مغربية لبراءات الاختراع				
رئاسة الجامعة							

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

المجال الثاني: البحث العلمي							
م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	جودة البحث العلمي	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	نسبة عدد الاستشهادات العلمية للمنشورة للجامعة في كبرى المجلات الدولية إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	العمل على زيادة النشر الدولي في جميع فروع العلوم في كبرى المجلات الدولية المضمنة في (SCOPUS & ISI)	الاشتراك في قاعدة بيانات SciVal التابعة SCOPUS ↓ تقديم مكافآت للنشر الدولي وتدرج المكافآت طبقاً لمعاملات التأثير تخصيص ميزانية لتمويل الأبحاث مع ربط توزيعها على الكليات والمراكز بحسب عدد الأبحاث الدولية وإضافة عنصر جودة الأبحاث في سياسة الجامعة	مقارنة نسبة عدد الاستشهادات العلمية للمنشورة للجامعة في كبرى المجلات الدولية إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية بالعلم السابق	الإدارة العامة للبحث العلمي
				عمل دليل تعريفي لأعضاء هيئة التدريس بكيفية التسجيل بموقع Google Scholar	إنشاء مجلة إلكترونية على موقع الجامعة (عدد من سنوياً) تحتوي على ملخصات إنجليزية لجميع الأبحاث التي تصدر باللغة العربية في مجلات الجامعة المختلفة (مع إتاحة عمل ترجمة للبحث كاملاً بلغات متعددة ونشرها إلكترونياً لمن يرغب مقابل دفع قيمة الترجمة والنشر)		
				حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة	تنفيذ دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس بكيفية التسجيل بموقع Google Scholar		
				تحديث حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة	زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات الدولية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح المشاركة في مشروعات بحثية		

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### المجال الثاني: البحث العلمي

هـ	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	جودة البحث العلمي	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	نسبة الإنفاق السنوي على البحث العلمي إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	تخصيص ميزانية مستقلة لتمويل الأبحاث مع ربط توزيعها على الكليات والمراكز بحسب عدد الأبحاث الدولية وإضافة عنصر جودة الأبحاث في سياسة الجامعة	تخصيص ميزانية مستقلة للأبحاث العلمية	مقارنة نسبة الإنفاق السنوي على البحث العلمي إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية بالعام السابق	رئاسة الجامعة
				حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة	حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة		الإدارة العامة للبحث العلمي
				رفع ميزانية البحث العلمي بما يتوافق مع عدد الأوراق العلمية المنشورة	تخصيص ميزانية مستقلة للبحث العلمي		رئاسة الجامعة
1	جودة البحث العلمي	QS(20%) ARWU(60%) CWUR(40%) US news(80%) THE(62.5%) URAP(85%)	نسبة الدعم لمشاريع البحث العلمي المقدم من جهات خارجية إلى الإنفاق السنوي على البحث العلمي	تحديد الجهات الخارجية الداعمة لمشاريع البحث العلمي	تحديث حصر الجهات الخارجية الداعمة لمشاريع البحث العلمي	مقارنة نسبة الدعم لمشاريع البحث العلمي المقدم من جهات خارجية إلى الإنفاق السنوي على البحث العلمي السابق	رئاسة الجامعة
				حصر حجم التمويل المقدم من جهات خارجية لمشاريع البحث العلمي	تحديد حجم التمويل المقدم من جهات خارجية لمشاريع البحث العلمي		الإدارة العامة للبحث العلمي
				حصر حجم التمويل المقدم من جهات خارجية لمشاريع البحث العلمي	تحديث حصر حجم التمويل المقدم من جهات خارجية لمشاريع البحث العلمي		الإدارة العامة للبحث العلمي
• مستشار رئيس الجامعة لشئون الجودة		• مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة		جهة المتابعة			

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### جدول (5)-المجال الثالث: خدمة المجتمع

م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
			نسبة عدد البحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع إلى العدد الكلي للبحوث العلمية	حصر عدد الأبحاث التطبيقية التي تخدم المجتمع	تحديث حصر عدد الأبحاث التطبيقية	مقارنة نسبة عدد البحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع إلى العدد الكلي للبحوث العلمية بالعام السابق	الإدارة العامة للبحوث العلمية
				حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية	تحديث حصر عدد الأبحاث العلمية المنشورة		
				تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية	تنويع حملات تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية		
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع	تحديث حصر عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع	مقارنة نسبة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس بالعام السابق	الإدارة العامة للبحوث العلمي إدارات الكليات
				تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية	تنويع حملات تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية		
				إقامة علاقات تبادل بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المختلفة	تحسين العلاقة بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المختلفة		
			عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل	حصر عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل	تحديث حصر عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل	مقارنة عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل بالعام السابق	إدارات الكليات

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### المجال الثالث: خدمة المجتمع

م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	حصر مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	تحديث حصر مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	مقارنة مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	الإدارة العامة للبحث العلمي
						إدارات الكليات	
						إدارات المراكز	
2	السمعة التوظيفية	QS(10%) CWUR(25%)	نسبة عدد توظيف الخريجين إلى العدد الكلي لخريجي الجامعة	حصر عدد الخريجين حصر العدد الكلي للخريجين	تحديث حصر عدد توظيف الخريجين تحديث حصر العدد الكلي للخريجين	مقارنة نسبة عدد توظيف الخريجين إلى العدد الكلي للخريجين بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
						إدارات الكليات	
						إدارات الكليات	
2	السمعة التوظيفية	نسبة عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج الأكاديمية التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل	حصر عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة	تحديث حصر عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل تحديث حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة	مقارنة نسبة عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج الأكاديمية التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل بالعام السابق	مقارنة نسبة عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج الأكاديمية التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة للدراسات العليا
						إدارات الكليات	
						إدارات الكليات	
2	السمعة التوظيفية	النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة	تحليل نتائج استبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة	تحديث استبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة	مقارنة النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة بالعام السابق	مقارنة النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة بالعام السابق	نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
						إدارات الكليات	
						مركز التطوير وضمان الجودة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### المجال الثالث: خدمة المجتمع

م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	الموقع الإلكتروني	Webometrics (100%)	حجم الموقع الإلكتروني للجامعة (عدد صفحات الموقع التي يتم تداولها عبر محركات البحث)	حصر العدد الكلي للصفحات الموقع الإلكتروني	تحديث الموقع الإلكتروني بحيث يشمل جميع مؤشرات الآلية المقترحة لرفع تصنيف الجامعة.	مقارنة نسبة عدد صفحات الموقع الإلكتروني التي يتم تداولها عبر محركات البحث إلى عدد صفحات الموقع الكلي بالعام السابق	الإدارة العامة لنظم المعلومات
			العمل على دعم الترابط الشبكي بين الجامعات الأخرى والجامعات الأخرى	حصر عدد الجامعات المرتبطة بالجامعة شبكيًا	تحديث حصر عدد الجامعات المرتبطة بالجامعة شبكيًا بالعام السابق	مقارنة عدد الجامعات المرتبطة بالجامعة شبكيًا بالعام السابق	
			نسبة عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة إلى العدد الكلي للروابط	حصر عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة	تحديث حصر عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة	مقارنة نسبة عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة إلى العدد الكلي للروابط بالعام السابق	
			عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة	حصر عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة	تحديث حصر عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة	مقارنة عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة بالعام السابق	
جهة المتابعة			مستشار رئيس الجامعة لشئون الجودة			مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

### جدول (6)-المجال الرابع: الجودة والاعتماد الأكاديمي

م	المعيار	نسبة التصنيفات العالمية	المؤشر	متطلبات التنفيذ	آلية تحسين المتطلب	قياس رفع معدل المؤشر	الجهات المعنية
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	شهادة ضمان الجودة والاعتماد من مجلس الاعتماد الأكاديمي	إعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة	تحديث الخطة الاستراتيجية للجامعة	التقدم لجهات اعتماد خارجية	رئاسة الجامعة
				إعداد دراسة التقييم الذاتي للجامعة	الاستمرار في عملية التقييم الذاتي للجامعة		
				بناء نظام جودة داخلية للجامعة فعال وفق متطلبات مجلس الاعتماد الأكاديمي	تفعيل وتحسين نظام الجودة الداخلية للجامعة		
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	عدد شهادات الجودة العالمية التي حصلت عليها الجامعة (الاعتماد الأكاديمي)	تلبية متطلبات جهات الاعتماد الإقليمية والدولية	مواكبة متطلبات جهات الاعتماد الإقليمية والدولية	مقارنة عدد شهادات الجودة العالمية التي حصلت عليها الجامعة (الاعتماد الأكاديمي) بالعام السابق	رئاسة الجامعة
				حصص البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة	تحديث حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة		
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة إلى العدد الكلي للبرامج	حصص البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة	تحديث حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة	مقارنة نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة إلى العدد الكلي للبرامج بالعام السابق	إدارات الكليات
				حصص البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية	تحديث حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية		
1	السمعة المؤسسية	QS(10%) US news(10%) THE(7.5%) URAP(15%)	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة واعتمادات خارجية إلى العدد الكلي للبرامج	حصص البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية	تحديث حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية	مقارنة نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة واعتمادات خارجية إلى العدد الكلي للبرامج بالعام السابق	إدارات الكليات
				حصص البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية	تحديث حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية		
جهة المتابعة			• مستشار رئيس الجامعة لشئون الجودة		• مركز التطوير وضمان الجودة		

## الخطة التنفيذية للآلية المقترحة

تم بناء الخطة التنفيذية للآلية المقترحة وتوزيعها في عدد من الجداول بحسب جهات التنفيذ وهي كالآتي:

- 1- رئاسة الجامعة
- 2- نيابة رئاسة الجامعة للدراسات العليا
- 3- نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
- 4- الإدارة العامة للشئون الأكاديمية
- 5- الإدارة العامة للبحث العلمي
- 6- الإدارة العامة لنظم المعلومات
- 7- إدارات الكليات
- 8- إدارات المراكز
- 9- مركز التطوير وضمان الجودة

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب	اتخاذ الجامعة قرارًا بتطبيق فصل الطلاب المتغيبين عن الدراسة لأكثر من سنتين			صورة من القرار	رئاسة الجامعة
2	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	إصدار قرار بربط ترقيات أعضاء هيئة التدريس بشهادة الالتحاق بدورات التنمية المهنية.			صورة من القرار	
		تفعيل القرار				
3	نسبة الانفاق السنوي على البحث العلمي إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	تخصيص ميزانية مستقلة للبحث العلمي			صور من سندات ميزانيات الكليات والمراكز للبحث العلمي	
		توزيع حصص الكليات والمراكز من الميزانية بحسب عدد الأبحاث الدولية				
4	نسبة الدعم لمشاريع البحث العلمي المقدم من جهات خارجية إلى الانفاق السنوي على البحث العلمي	تحديد نسبة ميزانية مشاريع البحث العلمي من الدعم الخارجي			صورة من الميزانية المحددة لمشاريع البحث العلمي من الدعم الخارجي	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
5	شهادة ضمان الجودة والاعتماد من مجلس الاعتماد الأكاديمي	تحديث الخطة الاستراتيجية للجامعة			صورة من الخطة	رئاسة الجامعة
		تنفيذ ومتابعة عملية التقييم الذاتي للجامعة			صورة من التقرير النهائي لدراسة التقييم الذاتي	
					صورة من قرار اعتماد دراسة التقييم الذاتي من مجلس الاعتماد الأكاديمي	
					صورة من شهادة ضمان الجودة من مجلس الاعتماد الأكاديمي	
6	عدد شهادات الجودة العالمية التي حصلت عليها الجامعة (الاعتماد الأكاديمي)	تلبية متطلبات جهات الاعتماد الإقليمية والدولية			صور من شهادات الجهات الاعتماد الإقليمية والدولية	
		عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	رصد جوائز مغربية لبراءات الاختراع		صور من وثائق المخصصات المالية للجوائز	
7						

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة	متابعة حصر عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة			صور من وثائق برامج الدراسات العليا المعتمدة	نيابة رئاسة الجامعة للدراسات العليا
		متابعة حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة			صور من وثائق البرامج الأكاديمية في الجامعة	
2	عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة			صورة من وثيقة درجات الدكتوراه الممنوحة	
3	رفع مستوى التبادل والتعاون الدولي	متابعة العمل على زيادة البرامج المشتركة مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم			صور من وثائق الاتفاقيات مع الجامعات العالمية	
		متابعة جهود الكليات ومراكز الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات العالمية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح إنشاء برامج مشتركة				
4	نسبة عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج	حصر عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل			صور من وثائق البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل	
		حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة			صور من وثائق البرامج الأكاديمية في الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد الطلاب الأجانب إلى العدد الكلي للطلاب	تسهيل إجراءات قبول لطلاب الأجانب بالجامعة			سرعة إجراءات القبول	نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
2	نسبة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية إلى العدد الكلي للخريجين	متابعة حصر عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية	
3	نسبة عدد توظيف الخريجين إلى العدد الكلي لخريجي الجامعة	متابعة حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	
		متابعة حصر عدد الخريجين الذين تم توظيفهم			صورة من وثيقة عدد الخريجين الذين تم توظيفهم	
		متابعة حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	
4	النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة	متابعة عملية تحليل نتائج الاستبانة للسمعة التوظيفية لخريجي الجامعة			صورة من نتيجة تحليل استبانة السمعة التوظيفية لخريجي الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
5	نسبة عدد خريجي الجامعة الفائزين بجوائز عالمية إلى العدد الكلي للخريجين	متابعة حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية			صورة من وثيقة عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية	نيابة رئاسة الجامعة لشئون الطلاب
		متابعة حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	
6	نسبة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية إلى العدد الكلي للخريجين	متابعة حصر عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية			صورة من وثيقة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية	
		متابعة حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب	حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	
		حصر عدد أعضاء هيئة التدريس العاملين بالساعات				
2	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية			صورة من وثيقة عدد أعضاء هيئة التدريس الفائزين بجوائز عالمية	الإدارة العامة للشئون الأكاديمية
		حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	
3	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات عالمية مرموقة	
		حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
4	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب			صورة من وثيقة عدد أعضاء هيئة التدريس الأجانب	الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية
		متابعة حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	
5	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه			صورة من وثيقة عدد أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات الدكتوراه	الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية
		حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	
6	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الساعات المعتمدة للمقررات	حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	الإدارة العامة للشؤون الأكاديمية

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	رفع مستوى التبادل والتعاون الدولي	العمل على زيادة المشاركة البحثية مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم			صور من وثائق الاتفاقيات مع الجامعات العالمية	الإدارة العامة للبحث العلمي
		العمل على زيادة المشاركة في المشروعات البحثية الدولية				
2	نسبة عدد الأبحاث العلمية المنشورة للجامعة إلى العدد الكلي لأعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	حصص العدد الكلي للأبحاث العلمية			صورة من وثيقة حصص العدد الكلي للأبحاث العلمية	
		حصص العدد الكلي للباحثين في الجامعة			صورة من وثيقة حصص العدد الكلي للباحثين	
3	عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى	حصص عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى			صورة من وثيقة حصص عدد الأبحاث المنشورة في مجلات عالمية كبرى	
4	عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة	حصص عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة			صورة من وثيقة حصص عدد الأوراق البحثية المنشورة في وقائع مؤتمرات عالمية محكمة	
5	نسبة عدد الأبحاث المنشورة دولياً إلى العدد الكلي للأبحاث	حصص العدد الكلي للأبحاث المنشورة دولياً			صورة من وثيقة حصص عدد الأبحاث المنشورة دولياً	
		حصص العدد الكلي للأبحاث العلمية			صورة من وثيقة حصص العدد الكلي للأبحاث العلمية	
6	نسبة عدد الأبحاث المنشورة دولياً إلى العدد الكلي لأعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	حصص العدد الكلي للأبحاث المنشورة دولياً			صورة من وثيقة حصص عدد الأبحاث المنشورة دولياً	
		حصص العدد الكلي للباحثين في الجامعة			صورة من وثيقة حصص العدد الكلي للباحثين في الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
7	نسبة عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجنب (واحد على الأقل) إلى مجموع الأوراق العلمية المنشورة للجامعة	حصر عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجنب (واحد على الأقل)			صورة من وثيقة عدد الأوراق العلمية المشتركة مع باحثين أجنب	الإدارة العامة للبحوث العلمي
		حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية للجامعة			صورة من وثيقة العدد الكلي للأبحاث العلمية للجامعة	
8	عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	حصر عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة			صورة من وثيقة عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	الإدارة العامة للبحوث العلمي
		إصدار مجلات نوعية جديدة			نسخ من المجلات الجديدة	
9	عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	حصر عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً			صور من وثائق براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	الإدارة العامة للبحوث العلمي
10	نسبة عدد الاستشهادات العلمية للأبحاث المنشورة للجامعة في كبرى المجلات الدولية إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والباحثية	العمل على زيادة النشر الدولي في جميع فروع العلوم في كبرى المجلات الدولية المضمنة في (SCOPUS & ISI)			نسخ من الأبحاث المنشورة في مؤسستي (SCOPUS & ISI)	الإدارة العامة للبحوث العلمي
		حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة			صورة من وثيقة العدد الكلي للباحثين في الجامعة	
11	نسبة الإنفاق السنوي على البحث العلمي إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والباحثية	تخصيص ميزانية مستقلة للبحث العلمي			صورة من الميزانية	الإدارة العامة للبحوث العلمي
		حصر العدد الكلي للباحثين في الجامعة			صورة من وثيقة العدد الكلي للباحثين في الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
12	نسبة الدعم لمشاريع البحث العلمي المقدم من جهات خارجية إلى الاتفاق السنوي على البحث العلمي	تخصيص ميزانية مستقلة للبحث العلمي			صورة من الميزانية	
		تحديد الجهات الخارجية الداعمة لمشاريع البحث العلمي			نسخة من وثيقة أسماء الجهات الداعمة	
		حصر حجم التمويل المقدم من جهات خارجية لمشاريع البحث العلمي			صورة من السندات المالية المقدمة من الجهات الداعمة	
13	نسبة عدد البحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع العلمي	حصر عدد الأبحاث التطبيقية التي تخدم المجتمع			صورة من وثيقة عدد الأبحاث التطبيقية التي تخدم المجتمع	الإدارة العامة للبحث العلمي
		حصر العدد الكلي للأبحاث العلمية			صورة من وثيقة العدد الكلي للأبحاث العلمية	
		تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية			صور من وثائق حملات الدعاية والترويج	
14	نسبة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع إلى العدد الكلي لآعضاء هيئة التدريس	حصر عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع			صورة من وثيقة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع	
		تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية			صور من وثائق حملات الدعاية والترويج	
		إقامة علاقات تبادل بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المختلفة			صور من وثائق الاتفاقيات	
15	مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	حصر مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها			صور من وثائق الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب	حصر العدد الكلي للطلاب			صور من البيانات والمعلومات الإحصائية	الإدارة العامة لنظم المعلومات
2	نسبة عدد الطلاب الأجانب إلى العدد الكلي للطلاب	حصر عدد الطلاب الأجانب			صور من البيانات والمعلومات الإحصائية	
		حصر العدد الكلي للطلاب				
3	التبادل والتعاون الدولي	تحديث الموقع الإلكتروني بحيث يشمل جميع مؤشرات الآلية المقترحة لرفع تصنيف الجامعة.			وجود مؤشرات الآلية المقترحة على الموقع بشكل المطلوب	
4	حجم الموقع الإلكتروني للجامعة (عدد صفحات الموقع التي يتم تداولها عبر محركات البحث)	حصر العدد الكلي للصفحات الموقع الإلكتروني			صورة من وثيقة العدد الكلي للصفحات الموقع الإلكتروني	
5	العمل على دعم الترابط الشبكي بين الجامعة والجامعات الأخرى	حصر عدد الجامعات المرتبطة بالجامعة شبكيًا			صورة من وثيقة بعدد الجامعات المرتبطة بالجامعة شبكيًا	
6	نسبة عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة إلى العدد الكلي للروابط	حصر عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة			صورة من وثيقة عدد الروابط الخارجية التي لها رابط على موقع الجامعة	
		حصر العدد الكلي لروابط موقع الجامعة			صورة من وثيقة لعدد الكلي لروابط موقع الجامعة	
7	عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة	حصر عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة			صورة من وثيقة عدد الملفات الإلكترونية المنتمية لموقع الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الساعات المعتمدة للمقررات	حصر المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها			صورة من وثيقة المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها	إدارات الكليات
2	عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	حصر عدد درجات الدكتوراه الممنوحة			صورة من عدد درجات الدكتوراه الممنوحة	
3	نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة	متابعة حصر عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة			صورة من وثيقة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة	
		متابعة حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة			صورة من وثيقة عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة	
4	نتائج استبانة رضا الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	حصر عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة			صورة من وثيقة عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	
5	نسبة عدد خريجي الجامعة الفائزين بجوائز عالمية إلى العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية			صورة من وثيقة عدد الخريجين الفائزين بجوائز عالمية	
		حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
6	نسبة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية إلى العدد الكلي للخريجين	حصر عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية			صورة من وثيقة عدد الخريجين الذين تقلدوا مناصب كبرى في مؤسسات محلية وعالمية	
		حصر العدد الكلي للخريجين			صورة من وثيقة العدد الكلي للخريجين	
7	رفع مستوى التبادل والتعاون الدولي	العمل على زيادة البرامج المشتركة مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم			صور من وثائق الاتفاقيات مع الجامعات العالمية	إدارات الكليات
		زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات العالمية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح إنشاء برامج مشتركة				
8	عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	حصر عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة			صورة من وثيقة عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	
		إصدار مجلات نوعية جديدة			نسخ من المجلات الجديدة	
9	عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	حصر عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً			صورة من وثيقة عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً	
10	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس			صورة من وثيقة العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
11	نسبة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع			صور من وثائق عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع	إدارات الكليات
		تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية			صور من وثائق حملات الدعاية والترويج	
		إقامة علاقات تبادل بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المختلفة			صور من وثائق الاتفاقيات	
12	عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل	حصر عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل			صور من وثائق عدد الابتكارات والاختراعات التي تقدمها الجامعة لسوق العمل	إدارات الكليات
13	مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	حصر مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها		صور من وثائق الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها		
14	نسبة عدد توظيف الخريجين إلى العدد الكلي لخريجي الجامعة	حصر عدد توظيف الخريجين			حصر عدد توظيف الخريجين	
		حصر العدد الكلي للخريجين			حصر العدد الكلي للخريجين	
15	نسبة عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل إلى العدد الكلي للبرامج	حصر عدد البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل			صور من وثائق البرامج الأكاديمية للجامعة التي تتواءم مع متطلبات سوق العمل	
		حصر عدد البرامج الأكاديمية في الجامعة			صور من وثائق البرامج الأكاديمية في الجامعة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
16	النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة الوظيفية لخريجي الجامعة	حصر عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة			نسخة من وثيقة عدد الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	إدارات الكليات
17	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة إلى العدد الكلي للبرامج	حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة			صور من شهادات ضمان الجودة التي حصلت عليها البرامج	
		حصر العدد الكلي للبرامج			صورة من وثيقة العدد الكلي للبرامج	
18	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة واعتمادات خارجية إلى العدد الكلي للبرامج	حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية			صور من شهادات ضمان الجودة التي حصلت عليها البرامج من جهات اعتماد خارجية	
		حصر العدد الكلي للبرامج			صورة من وثيقة العدد الكلي للبرامج	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس إلى عدد الساعات المعتمدة للمقررات	حصر المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها			صورة من وثيقة المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها	إدارات المراكز
2	نسبة عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة إلى مجموع البرامج الأكاديمية في الجامعة	حصر عدد برامج الدراسات العليا المعتمدة			صور من وثائق برامج الدراسات العليا المعتمدة	
3	رفع مستوى التبادل والتعاون الدولي	العمل على زيادة البرامج المشتركة مع الجامعات العالمية ذات التصنيف الدولي المتقدم			صور من وثائق الاتفاقيات مع الجامعات العالمية	
		زيادة جهود كليات الجامعة في عقد ومراجعة اتفاقيات تعاون مع الجامعات العالمية ذات التصنيف المتقدم والتي تتيح إنشاء برامج مشتركة				
4	عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	حصر عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة			صورة من وثيقة عدد المجلات العلمية المحكمة والمفهرسة التي تصدرها الجامعة	
		إصدار مجلات نوعية جديدة			نسخ من المجلات الجديدة	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
5	نسبة عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	حصر عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع			صور من وثائق عدد الخدمات الاستشارية التي يقدمها أعضاء هيئة التدريس للمجتمع	إدارات المراكز
		تسويق خدمات الجامعة الاستشارية والبحثية			صور من وثائق حملات الدعاية والترويج	
		إقامة علاقات تبادل بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المختلفة			صور من وثائق الاتفاقيات	
6	مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	حصر مقدار الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها			صور من وثائق الدخل الكلي للجامعة من البحوث التي تقدمها في المجالات الصناعية والزراعية وغيرها	
7	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة إلى العدد الكلي للبرامج	حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة			صور من شهادات ضمان الجودة التي حصلت عليها البرامج	
		حصر العدد الكلي للبرامج			صورة من وثيقة العدد الكلي للبرامج	
8	نسبة عدد البرامج الأكاديمية التي حصلت على شهادات ضمان الجودة واعتمادات خارجية إلى العدد الكلي للبرامج	حصر البرامج التي حصلت على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات الخارجية			صور من شهادات ضمان الجودة التي حصلت عليها البرامج من جهات اعتماد خارجية	
		حصر العدد الكلي للبرامج			صورة من وثيقة العدد الكلي للبرامج	

## دليل إرشادي لرفع رتبة الجامعة في التصنيفات الدولية

م	المؤشر	إجراءات التنفيذ	الزمن اللازم للإنجاز	التكلفة التقديرية	مؤشرات الأداء/ شواهد الإنجاز	جهة التنفيذ
1	نتائج استبانة رضا الطلبة المتوقع تخرجهم من الجامعة	تحليل نتائج استبانة قياس رضا الطلبة			صورة من نتائج تحليل الاستبانة	مركز التطوير وضمان الجودة
2	نسبة عدد أعضاء هيئة التدريس الذين التحقوا بدورات التنمية المهنية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	إقامة دورات تدريبية سنوية لأعضاء هيئة التدريس في التنمية المهنية			صور من وثائق وشهادت دورات التنمية المهنية التي يقيمها المركز لأعضاء هيئة التدريس	
3	نسبة عدد الاستشهادات العلمية للأبحاث المنشورة للجامعة في كبرى المجلات الدولية إلى عدد أعضاء الهيئتين التدريسية والبحثية	عمل دليل تعريفي لأعضاء هيئة التدريس بكيفية التسجيل بموقع Google Scholar			نسخة من الدليل التعريفي لأعضاء هيئة التدريس بكيفية التسجيل بموقع Google Scholar	
4	النتيجة الإجمالية لاستبانة السمعة الوظيفية لخريجي الجامعة	تحليل نتائج استبانة السمعة الوظيفية لخريجي الجامعة			صورة من نتائج تحليل الاستبانة	

### توصيات مهمة:

- على الجامعة الإسراع بعملية تفعيل وتحديث الموقع الإلكتروني للجامعة لما له من دور كبير في رفع التصنيف العالمي للجامعة.
- ضرورة الانتقال من العمل اليدوي في حصر بيانات الجامعة إلى العمل الإلكتروني عبر موقع الجامعة بهدف تسهيل تقديم خدمات الجامعة للأفراد والجهات ذات العلاقة بشكل أفضل، والذي يعمل على تحسين سمعة الجامعة وبالتالي الرفع من التصنيف العالمي لها.
- العمل على تكريس جهود الإدارة العامة للبحث العلمي في توعية الباحثين وتعريفهم بأهم المؤتمرات والمجلات الدولية لنشر أبحاثهم فيها، وذلك نظراً لما لمعيار جودة البحث العلمي من النصب الأكبر في التصنيفات العالمية حيث تعطي معظمها لهذا المعيار نسبة أعلى من 60%.
- البدء بعملية دراسة التقييم الذاتي للجامعة بكلياتها ومراكزها المختلفة بهدف التقدم لمجلس الاعتماد الأكاديمي للحصول على اعتماد دراسة التقييم الذاتي، ومن ثم بناء نظام جودة داخلي للحصول على شهادة ضمان الجودة، وبالتالي التقدم لمنظمات وهيئات دولية للحصول على شهادات الاعتماد الدولي.
- العمل على دعم الترابط الشبكي بين الجامعة والجامعات الأخرى وذلك يساعد على التبادل المعلوماتي بينها وبين تلك الجامعات.
- توفير تفاصيل دقيقة عن كل تخصص دراسي على مواقعها الإلكترونية ونشر تلك المعلومات على شبكة الإنترنت، مما يسهل وصول الطلبة إلى تلك المعلومات.
- إعادة النظر في التعليم الجامعي وإعادة توجيهه بما يناسب سوق العمل المتميز بالتقنية والتكنولوجيا، وعدم اتباع أساليب تدريس ومناهج غير فعالة والتي لم تعد مناسبة لسوق العمل الحالي.
- إيجاد إجراءات وسياسات تعمل على توجيه الباحثين نحو كتابة البحوث باللغة الإنجليزية ونشرها في مجلات عالمية رصينة.
- بناء شراكات وبروتوكولات وتحالفات مع الجامعات العالمية المرموقة، والعمل على وضع تشريعات وقوانين تسهل تلك الشراكات.
- إنشاء وحدة جديدة بمركز التطوير وضمان الجودة متخصصة بإجراءات التصنيف وتكون مسؤولة عن جمع البيانات المطلوبة له وإصداره.