



الخطة التنفيذية لأنشطة مركز التطوير للعام الجامعي 1447هـ (2025-2026)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

خطة مركز التطوير وضمان الجودة للعام 2025م- 2026م

عميد المركز

أ.د. هدى علي العماد

نائب عميد مركز التطوير وضمان الجودة

د. منير صالح العزاني

نائب مدراء المراكز

أ.م.د. أحمد حسين الريدي

لجنة الاعداد:

د. عبدالله الطيب النور
د. فتحية محمد الهمداني
د. نبيلة حسن الصرابي



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الرؤية	الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم العالي.
الرسالة	يسعى المركز إلى تطوير الأداء الأكاديمي والمؤسسي وضمان الجودة بجامعة صنعاء لمساعدته كلياتها ومراكزها المختلفة على تحقيق الريادة الأكاديمية والإدارية والبحث العلمي وخدمة المجتمع للحفاظ على مكانة الجامعة.
الأهداف الاستراتيجية	- بناء الأطر المؤسسية وتعزيزها للقدرات اللازمة لتأسيس نظام الجودة في الجامعة. - نشر ثقافة الجودة والاعتماد وتعزيزها بين كافة منتسبي الجامعة. - تفعيل نظم الجودة في الجامعة وتأهيل كلياتها ومراكزها العلمية والبحثية للحصول على الاعتماد الأكاديمي. - تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس والفنيين والإداريين المنتسبين للجامعة. - تأسيس وتفعيل نظام معلومات للجودة والاعتماد على مستوى الجامعة ووحدات الجودة في الكليات والمراكز العلمية والبحثية. - الاسهام في تنمية الموارد المالية اللازمة للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة والاعتماد. - متابعة وتقييم الاداء الأكاديمي والإداري وتقديم التغذية الراجعة والتحسين المستمر. - مواكبة التطورات الحديثة لرفع مكانة الجامعة عالمياً.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

القيم

الشفافية – الشراكة – الموضوعية – المسؤولية – النزاهة.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

خطة مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة للعام 2025م - 2026م

نموذج (1) الخطة الاستراتيجية					
الهدف الاستراتيجي	مؤشرات الهدف الاستراتيجي	النتائج المستهدفة للهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	مؤشرات الهدف الفرعي	النتائج المستهدفة للهدف الفرعي
1- بناء الأطر المؤسسية وتعزيزها للقدرات اللازمة لتأسيس نظام الجودة في الجامعة.	توفر السياسات والإجراءات المعتمدة المتعلقة بالجودة.	توفير أطر تنظيمية واضحة ومعتمدة للجودة من سياسات ولوائح وادلة.	- تحديث وتطوير السياسات والإجراءات وادلة الجودة بالجامعة.	- تحديث 10 أدلة خاصة بالجودة.	وجود الأدلة والسياسات المطورة وتوثيقها بشكل واضح وشامل ورقيا وإلكترونيا.
	توفر الوثائق التنظيمية والمنشورات والتقارير والأدلة التي نشرها المركز.		- تطوير وحدات الجودة بالكليات والمراكز.	(3) ورش لكل كلية وورشة لكل مركز. - عدد (4) تقارير يتم رفعها من وحدات الجودة عن التحسينات وخطط التحسين للبرامج والتحديثات في	كفاءة وحدات الجودة بالكليات في تطبيق نظام الجودة.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

	الكلية والمراكز كل 3 أشهر.				
	- - الاطر المؤسسية المحدثة (50%). الكشوفات المعتمدة والموقعة للفرق المشاركة في ورش بناء الأطر المؤسسية.	تحديث الاطر المؤسسية لبعض الكليات والمراكز وبما يتناسب مع مستحدث التعليم العالي.		وجود هيكل تنظيمي محدث لمركز التطوير وضمان الجودة والوحدات التابعة له.	
	استكمال قاعدة البيانات الالكترونية للدلة والشواهد بنسبة 85%.	توفير الادلة والشواهد التي توثق الانجازات التي تتم في الكليات بصورة مستمرة.			
	- الخطط الاستراتيجية المنجزة 100 % . - عدد (4) تقارير دورية ربعية ونصفية. التقارير النهائية. -	متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للجامعة وكلياتها ومراكزها.			
	- الكليات التي اعتمدت الهيكل الموحد ب 80 %	متابعة توحيد هيكل الكليات وفق النموذج المعتمد من الجامعة.			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

	الوظائف الإدارية المعاد توصيفها بعد الهيكل الموحد 80 % عدد (20) الكليات التي استكملت توحيد الأدلة التنظيمية المرتبطة بالهيكل التنظيمي.				
ارتفاع مستوى الوعي بثقافة الجودة لدى القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم.	ارتفاع مستوى الوعي بثقافة الجودة لدى الإداريين والقيادات الإدارية. رضا أعضاء هيئة التدريس المشاركين عن الدورات والورش والندوات الخاصة	نشر مفاهيم الجودة والاعتماد لمنتسبي الجامعة في الكليات والمراكز العلمية والبحثية.	ارتفاع مستوى الوعي بثقافة الجودة لدى أعضاء هيئة التدريس منتسبي الجامعة. ارتفاع مستوى الوعي بثقافة الجودة لدى للإداريين منتسبي الجامعة.	المشاركين في أنشطة وبرامج الجودة. النشرات والمنشورات التوعوية بثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي في كافة الكليات والمراكز.	2- نشر ثقافة الجودة والاعتماد وتعزيزها بين كافة منتسبي الجامعة.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

بالجودة والاعتماد الأكاديمي. رضا الإداريين والقيادات الإدارية المشركين عن الدورات والورش والندوات الخاصة بالجودة والاعتماد.	بالجودة والاعتماد الأكاديمي 85%. - الإداريين المشاركين في الدورات والورش والندوات الخاصة بالجودة والاعتماد الأكاديمي 85%. -				
خطط منفذة في الواقع وفقاً لما تم التخطيط له.	- تنفيذ الخطط التشغيلية المرتبطة بالجودة والمنفذة فعلياً 100 %.	ترسيخ مفاهيم الجودة والاعتماد لمنتسبي الجامعة (الكليات والمراكز العلمية والبحثية).	- تنفيذ الخطط التشغيلية المرتبطة بالجودة.	الخطط التشغيلية المرتبطة بالجودة والمنفذة فعلياً 100 %.	
- وجود سياسات وإجراءات واضحة ومحدثة تدعم تطبيق الجودة المؤسسية. - زيادة عدد البرامج المعتمدة والحصول على الاعتماد البرامجي.	- تطوير السياسات والإجراءات المرتبطة بجودة الأداء المؤسسي ب 80 %. - البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي المحلي	- تطوير السياسات والإجراءات المرتبطة بجودة الأداء المؤسسي في الجامعة. - رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي المحلي للبيكالوريوس. - رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد	- تطبيق نظام جودة مؤسسي موحد في جميع وحدات الجودة في الكليات والمراكز. - رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي المحلي للبيكالوريوس. - رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد	- وحدات الجودة المنشأة والمفعلة في الكليات والمراكز. - البرامج المعتمدة. - التحسين في نتائج التقييم الداخلي. - الكليات التي حصلت على الاعتماد المؤسسي أو المؤهلة له.	3- تفعيل نظم الجودة في الجامعة وتأهيل كلياتها ومراكزها العلمية والبحثية للحصول على الاعتماد الأكاديمي.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

وجود توصيف شامل ومعتمد للمقررات المحدثة وفقاً للخطط الموحدة للوزارة ولجميع التخصصات. وجود مقررات موصفة ومعتمدة للمقررات الناقصة	للبيكالوريوس 70 % - البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي الدولي للبيكالوريوس 30%. المقررات الموصفة المحدثة ولجميع التخصصات وفقاً لخطط وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي بنسبه 90%	البرامجي الدولي للبيكالوريوس. توصيف المقررات وفقاً للخطط الموحدة الصادرة من الوزارة.	البرامجي الدولي للبيكالوريوس.	توفر البرامج الموصفة للبيكالوريوس والمحدثة. توفر البرامج الموصفة للدراستات العليا والمحدثة.	
---	--	--	--	--	--



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

والتي لم يسبق توصيفها لكليتي العلوم الطبية وطب الاسنان.	عدد (85) البرامج الموصفة للدراسات العليا والمحدثة.	استكمال توصيف مقررات كليتي العلوم الطبية وطب الاسنان.			
	عدد تقارير التقييم والتحسين (4) لكل كلية ومركز بمعدل تقرير كل 3 أشهر.	- رفع البرامج الموصفة للدراسات العليا والمحدثة.			
		- تعزيز ثقافة التقييم والتحسين المستمر.			
- رفع المشاركين في البرامج التدريبية.	عدد (3) الدورات التدريبية المنفذة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم	تنفيذ برامج تدريبية للتنمية المهنية أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.	- مشاركة أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم في برامج التطوير المهني حسب المخطط له.	- 30% من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم المشاركين في برامج التطوير المهني (ورش ودورات استراتيجية التدريس،	4- تطوير قدرات اعضاء هيئة التدريس والفنيين والاداريين المنتسبين للجامعة .
- تحسين الأداء الأكاديمي.	- مستوى رضا أعضاء هيئة التدريس عن الدورات المنفذة.		- حصول أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على رتب اكاديمية متقدمة نتيجة التطوير حسب المخطط له.	تقييم الامتحانات، تطوير مهارات البحث العلمي بنسبه 85%.	
- دعم التطوير الوظيفي الأكاديمي.				- أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم الحاصلين على	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

				رتب أكاديمية متقدمة نتيجة التطوير 40%.	
- الإداريين والفنيين المشاركين في برامج التطوير المهني 85%.	- مشاركة الإداريين والفنيين في برامج التطوير المهني حسب المخطط له.	تنفيذ برامج تدريبية للفنيين والإداريين في الجامعة.	- عدد (10) الدورات المنفذة للإداريين والفنيين مستوى رضا الإداريين والفنيين للدورات المنفذة.	- رفع المشاركين في البرامج التدريبية. دعم التطوير الوظيفي الإداري.	
نسبة توثيق البيانات والمعلومات عن الجودة في كليات الجامعة ومراكزها برامج وأنشطة بنسبة (100%).	تأسيس وتفعيل نظام معلومات للجودة والاعتماد على مستوى الجامعة ووحدات الجودة في الكليات والمراكز العلمية والبحثية .	جمع وتوثيق البيانات والمعلومات عن برامج وأنشطة الجودة لكليات الجامعة ومراكزها.	نتائج التقييم، الخطط الدراسية، التقارير، نماذج التحسين تفعيل نظام الجودة في كليات ومراكز الجامعة.	توفر نظام معلوماتي للجودة لكليات ومراكز الجامعة.	
تحسين نظام الجودة في الجامعة.	تقديم الدعم الأكاديمي لكليات الجامعة ومراكزها العلمية على تنفيذ ورش الجودة والتحسين المستمر.	عدد (10) الورش المنفذة لأنشطة في كل كلية. كشوفات المشاركين في الورش.	رفع كفاءة الكليات والمراكز في تنفيذ أنشطة الجودة للتحسين المستمر.		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

عدد (20) تقارير الانشطة المرفوعة لنظام المعلوماتي للجودة.					
تحقيق زيادة ملموسة في مخصصات الدعم المالي من الجامعة للمركز تمكن المركز من تنفيذ جميع انشطته المخططة بكفاءة وجودة عالية.	- الزيادة في مخصصات الدعم المالي الممنوحة للمركز من الجامعة مقارنة بالأعوام السابقة تغطية التمويل الجديد لكامل أنشطة المركز المخططة خلال السنة المالية.	العمل على رفع مخصصات الدعم المالي من الجامعة للمركز وبما يكفل تنفيذ جميع انشطته	زيادة فعالية في الموارد المالية للمركز مما يمكن المركز من تنفيذ خطته وبرامجه التطويرية بجودة عالية.	- الزيادة في الاعتمادات السبوية المخصصة للمركز. - قيمة الموارد المالية الذاتية التي حققها المركز من التدريب والاستشارات والتقييم. الاتفاقات والشراكات مبرمة مع الجهات المانحة.	6- الاسهام في تنمية الموارد المالية اللازمة للتطوير الاكاديمي وضمان الجودة والاعتماد.
توفير موارد مالية إضافية من جهات تمويل محلية تمكن المركز من تغطية تكاليف انشطته التشغيلية والتطويرية بشكل فعال.	تنفيذ أنشطة المركز المخططة خلال العام المالي بناء على الاعتمادات المرصودة من الجامعة.	تنمية الموارد المالية للمركز من خلال استقطاب مصادر تمويل محلية جديدة تعزز استدامة وتمويل انشطته.			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

تحقيق تعاون فعال مع مجلس الاعتماد الأكاديمي والجامعات يؤدي إلى استثمار خبرات المركز وزيادة الإيرادات المالية للمركز وكادره.	عدد (4) اتفاقيات التعاون، عدد (8) الخدمات المقدمة. عدد المشاريع المشتركة. قيمة الإيرادات المحققة. رضا الجهات المستفيدة.	تعزيز التنسيق مع مجلس الاعتماد الأكاديمي والجامعات الحكومية والخاصة للاستفادة من خبرات أعضاء كادر المركز الأكاديمي في مختلف أنشطة الجودة			
تحقيق شراكة مجتمعية فعالة.	عدد (4) البرامج المستحدثة التي تخدم المجتمع. عدد (4) الشراكات والاتفاقيات مع مؤسسات المجتمع المشاريع ذات البعد المجتمعي. عدد (20) الفعاليات المجتمعية الأكاديمية. عدد (20) البحوث التطبيقية لخدمة المجتمع.	تعزيز الشراكة المجتمعية ببرامج أكاديمية وأنشطة متنوعة تخدم المجتمع.			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

عدد (10) الاستشارات المقدمة لمؤسسات المجتمع.					
التطوير الأكاديمي والإداري لمنتسبي الجامعة.	تحسين مستوى الاداء لأعضاء هيئة التدريس بنسبة 80%. تحسين مستوى الاداء الإداري ب 80%.	تطوير آليات تقييم الأداء للكادر الأكاديمي والإداري لضمان التحسين المستمر.	تحسن الأداء الأكاديمي والإداري.	تحسن مستوى الاداء الإداري والأكاديمي لمنتسبي الجامعة بنسبة 80%.	7- متابعة وتقييم الاداء الأكاديمي والإداري وتقديم التغذية الراجعة والتحسين المستمر.
تحسين ممارسات القياس والتقييم.	عدد (10) ورش أساليب القياس والتقييم. قياس رضا الطلبة تقييم مخرجات التعلم. تصميم نماذج للتقويم الاختبارات.	تنفيذ دورات تدريبية لأساليب القياس والتقييم المتعلقة بالبرامج الأكاديمية والعملية التعليمية .			
التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة في كليات ومراكز الجامعة.	عدد (10) خطط التحسين المنفذة.	تصميم خطط للتحسين بناء على نتائج التقييم.			
التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة	نتائج التغذية الراجعة من الطلبة، والخريجين،	تعزيز منهجية التغذية الراجعة المستمرة لضمان التحسين المستمر في جودة			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

البرامج الأكاديمية والعملية التعليمية في كليات الجامعة ومراكزها.	واعضاء هيئة التدريس، وأرباب العمل.	في كليات ومراكز الجامعة.
متابعة تنفيذ الخطط التنفيذية لجميع كليات ومراكز جامعة صنعاء.	الكليات والمراكز التي أعدت الخطط التنفيذية نسبة ما تم إنجازه من الخطط التنفيذية.	التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة في كليات ومراكز الجامعة.
تقييم المواقع الإلكترونية للكليات والمراكز.	تقييم المواقع الإلكترونية بنسبة 100% المواقع التي تم تحسينها.	التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة في كليات ومراكز الجامعة.
التقييم الدوري لجميع مرافق الجامعة الخدمية (مقاصف- أماكن الحراسة- المساحة الخضراء).	المرافق الخدمية في الجامعة التي تقيّمها بنسبة 90%. تحسين أداء المرافق الخدمية في الجامعة بنسبة 90%.	التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة في كليات ومراكز الجامعة.
متابعة تطابق الخطط الدراسية والسجلات الأكاديمية في نظام سار للكالوريوس والماجستير.	تطابق الخطط الدراسية والسجلات في نظام سار بنسبة 100%.	التحسين المستمر ورفع مستوى الجودة في كليات ومراكز الجامعة.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

	متابعة وتقييم مؤتمرات التخرج على مستوى كل كلية ومركز.			
المؤتمرات المنجزة على مستوى الكليات والمراكز 80%				
رفع جودة البرامج والمقررات الأكاديمية.	متابعة ملف المقرر الدراسي. - عدد (17) ورش الملف الدراسي. - متابعة ملف المقرر الدراسي بنسبة 80%.			
	متابعة توصيف البرامج والمقررات ومقارنتها بالخطط الدراسية. 80%. نسبة تطابق الخطط الدراسية 80%.			
	التقييم الذاتي لبرامج الدراسات العليا وفق النموذج الوزاري. برامج الدارسات العليا التي تم تقييمها.			
مواكبه مخرجات البرامج لاحتياجات المجتمع.	تطوير برامج الجامعة (بكالوريوس ودراسات عليا) وفقاً لاحتياجات سوق العمل والتحديات المعاصرة. 80%. - البكالوريوس التي تم تطويرها بنسبه 50%.	رفع تصنيف جامعة صنعاء محلياً وإقليمياً وعالمياً.	تعزيز سمعة الجامعة أكاديمياً وعلمياً.	8- مواكبة التطورات الحديثة لرفع مكانة الجامعة عالمياً.



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

رفع كفاءة أداء أعضاء هيئة التدريس	عدد (10) دورات التنمية في مجال تكنولوجيا التعليم والتعلم لأعضاء هيئة التدريس. - تحسن مستوى الاداء لأعضاء هيئة التدريس في مجال تكنولوجيا التعليم والتعلم بنسبة 80%.	تحسين قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس في مجال تكنولوجيا التعليم والتعلم.			
رفع تصنيف جامعة صنعاء	نشر أبحاث لأعضاء هيئة التدريس ضمن التصنيفات العالمية بنسبة 80%. نشر أبحاث لأعضاء هيئة التدريس ضمن المجلات المحلية والخارجية بنسبة 80%. الابحاث المرفوعة لجوجل سكولار بنسبة 80%.	نشر النتاجات العلمية البحثية لأعضاء هيئة التدريس ضمن قواعد البيانات المحلية والخارجية والمصنفة عالمياً.			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

نشر أبحاث لطلبة الدراسات العليا ضمن قواعد التصنيف العالمية بنسبه 70%.	نشر أبحاث لطلبة الدراسات العليا ضمن قواعد البيانات المحلية والخارجية والمصنفة عالمياً.			
نشر أبحاث لطلبة الدراسات العليا ضمن المجالات المحلية والخارجية بنسبه 70%.	الابحاث المرفوعة لجوجل سكولار بنسبه 80%.			
تحديث المكتبات في الكليات والمراكز القاعات المحدثه بنسبه 80%.	خطه صيانة البنية التحتية للتعليم والتعلم.			
المنصات التعليمية للجامعة بنسبه 70%.	تحسين البنية التحتية للجامعة للتحويل الرقمي، والتعليم الذكي.			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

	القاعات الذكية بنسبة 70% المقررات الإلكترونية بنسبة 70% التوسع الشبكي للإنترنت بنسبة 70%				
	عدد (5) شهادات الاعتماد الدولية.	الحصول على الاعتمادات الدولية لبرامج كلية العلوم الطبية، والهندسة والحاسوب، الأسنان، الصيدلة.			
	عدد (7) شهادات الاعتماد المحلي للبرامج.	الحصول على الاعتمادات المحلية لبرامج كلية التمريض، والمختبرات، والعلوم الطبية والتطبيقية، كلية طب الأسنان (تكنولوجيا طب الأسنان)			



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الخطة التنفيذية لمركز ضمان الجودة والتطوير الأكاديمي

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
1- بناء الأطر المؤسسية وتعزيزها للقدرات اللازمة لتأسيس نظام الجودة في الجامعة.	تحديث وتطوير السياسات والإجراءات وادلة الجودة بالجامعة.	مشروع تحديث السياسات والأدلة التنظيمية للجودة	مراجعة وتحديث السياسات والأدلة التنظيمية لنظام الجودة بالجامعة.	تشكيل فريق عمل للمراجعة والتحديث.	توفر الأدلة والسياسات التي تم تحديثها وتطويرها.	50%	الفصلين الدراسيين 2025- 2026	وحدة التخطيط بالمركز، وعمادات الكليات، ووحدات الجودة في الكليات.	
				حصر السياسات والإجراءات المعمول بها حالياً.					
				قائمة بالوثائق المطلوب تحديثها.					
				اعداد الوثائق المحدثة واعتمادها.					
تطوير وحدات الجودة بالكليات.	تطوير وحدات الجودة.	مشروع تطوير وحدات الجودة.	عمل برنامج شامل لبناء القدرات المؤسسية لوحدات الجودة بالكليات.	تشكيل فريق لتطوير وحدات الجودة بالكليات اجراء تحليل للوضع الرهن لوحدات الجودة بالكليات.	توفر وحدات الجودة التي تم تطويرها قائمة بالتجهيزات المادية والفنية لوحات الجودة التي تم تطويرها توفر النماذج المطورة لوحدات الجودة.	60%	الفصلين الدراسيين	مركز التطوير وضمان الجودة	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				تحديد الاحتياجات التطويرية لوحدات الجودة عمل مقترحات بالدعم المادي والفني لوحدات الجودة بالكليات	عدد الدورات التدريبية والورش المنفذة لتطوير الكادر البشري في وحدات الجودة				
	تحديث الاطر المؤسسية لبعض الكليات والمراكز وبما يتناسب مع مستحدث التعليم العالي.	تحديث الاطر المؤسسية.	تطوير الاطر المؤسسية لبعض الكليات والمراكز.	تشكيل فريق للتحديث. مراجعة الاطر الحالية. إعداد اطر مؤسسية بما يتناسب مع المستحدث. نشر الاطر المعتمدة. تنفيذ ورش تعريفية للأطر الجديدة. متابعة تنفيذ الاطر المعتمدة.	الاطر المؤسسية المحدثة.	50%	الفصلين الدراسيين	الأمانة العامة ومركز التطوير الأكاديمي.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	توفير الادلة والشواهد التي توثق الانجازات التي تتم في الكليات بصورة مستمرة.	توثيق الشواهد والأدلة.	التوثيق المستمر للشواهد والأدلة.	إعداد خطة لتوثيق الإنجازات. توفر موازنة مالية. تدريب القائمين على التوثيق. إنشاء قاعدة بيانات الالكترونية للأدلة والشواهد. جمع الشواهد بشكل دوري. توثيق الأنشطة في الأقسام. إصدار تقارير انجازات الكليات.	- خطة الانجاز - توفر المختصين للتوثيق. - قاعدة البيانات الالكترونية للأدلة والشواهد.	50% من ادلة الجودة.	الفصلين الدراسيين		
متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للكليات ومراكزها.	متابعة الخطة الاستراتيجية.	تنفيذ الخطط الاستراتيجية.	تشكيل لجنة لمتابعة تنفيذ الخطة السابقة للجامعة والكليات والمراكز.	الخطط الاستراتيجية المنجزة. تقارير دورية ربعية ونصفية. -التقارير النهائية.	100%	الفصلين الدراسيين	رئاسة الجامعة ومركز التطوير الأكاديمي		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				توفر موازنة مالية. إعداد تقارير دورية للمتابعة. عقد اجتماعات دورية للمراجعة. إعداد تقارير تحليل الفجوة بين ما تم ومالم يتم رفع تقارير نهائية للإدارة.				ونيابات الجودة بالكلية	
	متابعة توحيد هيكل الكليات وفق النموذج المعتمد من الجامعة.			تشكيل لجنه لمتابعة الهيكله. مراجعة الهياكل الحالية. تصميم موحد للهيكل التنظيمي إعداد خطة لتوحيد الهيكله. متابعة تنفيذ الهيكله وفق الخطة.	الكليات التي اعتمدت الهيكل الموحد الوظائف الإدارية المعاد توصيفها بعد الهيكل الموحد عدد (17) الكليات التي استكملت توحيد الادلة التنظيمية المرتبطة بالهيكل التنظيمي.	70%	الفصلين الدراسي	الكليات مركز التطوير وضمان الجودة	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				إصدار تقارير عن التقدم بالهيكلية الموحدة. توحيد السياسات والاجراءات المرتبطة بالهيكلية المحدثه.					
- 2- نشر ثقافة الجودة والاعتماد وتعزيزها بين كافة منتسبي الجامعة.	نشر مفاهيم الجودة والاعتماد لمنتسبي الجامعة في الكليات والمراكز العلمية والبحثية.	برامج توعوية وثقافية تعزز ثقافة الجودة والاعتماد.	- نشرات دورية بروشورات وملصقات حول الجودة والاعتماد. - عمل ورشة توعية بثقافة الجودة والاعتماد. - ندوات لتعزيز ثقافة الجودة والاعتماد.	متابعة الكليات والمراكز والادارة العامة في تطبيق برامج التوعية بثقافة الجودة والاعتماد.	عدد (17) البرامج التوعوية والثقافية لنشر ثقافة الجودة.	85%	الفصلين الدراسيين	الكليات والمراكز العلمية والبحثية والأمانة العامة بأشراف مركز التطوير وضمان الجودة	
	ترسيخ مفاهيم الجودة والاعتماد لمنتسبي الجامعة	بناء الخطط التشغيلية المرتبطة	دورة تدريبية لكيفية التخطيط لنواب الجودة	- متابعة نواب الجودة في السير	تنفيذ الخطط التشغيلية لنواب الجودة في	100%	الفصلين الدراسيين	الكليات والمراكز البحثية	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	(الكليات والمراكز العلمية والبحثية).	بالجودة من قبل نواب الجودة في الكليات والمراكز البحثية.	في الكليات والمراكز	بعملية التخطيط للخطط التشغيلية. - مراجعة الخطط في صورتها النهائية. - متابعة نواب الجودة في الكليات والمراكز في تنفيذ الخطط التشغيلية.	الكليات والمراكز البحثية 100%.			والإدارة العامة بأشراف مركز التطوير وضمان الجودة.	
3- تفعيل نظم الجودة في الجامعة وتأهيل كلياتها ومراكزها العلمية والبحثية للحصول على الاعتماد الأكاديمي.	تطوير السياسات والإجراءات المرتبطة بجودة الأداء المؤسسي في الجامعة.	استكمال الأدلة الإرشادية والإجرائية والمقاييس المنظمة لسياسات وإجراءات العمل في الجامعة.	تشكيل لجنة مؤسسية مختصة بمراجعة وتطوير السياسات والإجراءات، وعمل الأدلة الإرشادية والإجرائية والمقاييس المنظمة للعمل.	- اعداد خطة زمنية لتحديث نظم الجودة المرتبط بالأداء المؤسسي بالجامعة. - تحليل احتياجات التطوير والتحديث بناء على تقرير نواب الجودة بالكليات والمراكز العلمية والبحثية. - توثيق السياسات بصيغه موحده في شكل أدله.	توفر الأدلة الإرشادية والإجرائية والمقاييس المنظمة لسياسات وإجراءات العمل في الجامعة التي تم استكمالها.	80%	الفصلين الدراسيين	الادارة العامة مركز التطوير وضمان الجودة.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				إنشاء نظام إلكتروني لتتبع تطبيق السياسات وتحديثها دورياً.					
	- رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي المحلي للبركاليوريوس. لكل من: كلية التمريض - العلوم التطبيقية (التخدير، العلاج الطبيعي، التغذية العلاجية والحميات، الاشعة التشخيصية، الأطراف الصناعية، السمع والنطق تكنولوجيا صناعة الأسنان.	استكمال الاعتماد البرامجي المحلي للبركاليوريوس لكل من: كلية التمريض - العلوم التطبيقية (التخدير، العلاج الطبيعي، التغذية العلاجية والحميات، الاشعة التشخيصية، الأطراف الصناعية، السمع والنطق تكنولوجيا صناعة الأسنان.	- تشكيل فرق لمراجعة البرامج لتقييم مدى استيفاء كل برنامج لمتطلبات الاعتماد. - التقديم الرسمي لملف الاعتماد إلى مجلس الاعتماد المحلي. - الاستعداد للزيارات الميدانية لمجلس الاعتماد.	- توفير الدعم الفني من نواب الجودة ومركز التطوير وضمان الجودة. - تنظيم ورش تدريب لأعضاء هيئة التدريس حول الاعتماد المحلي. - تجهيز واستيفاء ملفات الاعتماد البرامجي المحلية. - تقديم ملفات الاعتماد البرامجي المحلية للمعتمدة.	استكمال الاعتماد البرامجي المحلي للبركاليوريوس لكل من: كلية التمريض - العلوم التطبيقية (التخدير، العلاج الطبيعي، التغذية العلاجية والحميات، الاشعة التشخيصية، الأطراف الصناعية، السمع والنطق تكنولوجيا صناعة الأسنان.	80%	الفصلين الدراسي	الكليات ومركز التطوير وضمان الجودة	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
		التشخيصية، الأطراف الصناعية، السمع والنطق) - تكنولوجيا صناعة الاسنان (كلية الأسنان).	- متابعة تقرير التقييم لجان مجلس الاعتماد وتنفيذ التوصيات.	- الرد على ملاحظات لجان الاعتماد المحلية وتطبيق التحسينات النهائية.					
	رفع البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتماد البرامجي الدولي للبيكالوريوس.	استكمال الاعتماد الدولي لكلا من: الطب والجراحة - كلية الطب الاسنان - كلية الصيدلة- كلية الحاسوب	- اختيار جهة الاعتماد الدولية المناسبة - تشكيل فرق لمراجعة البرامج لتقييم مدى استيفاء كل برنامج لمتطلبات الاعتماد. - التقديم الرسمي لملف	- توفير الدعم الفني من نواب الجودة ومركز التطوير وضمان الجودة. توفر موازنة مالية لورش التدريب - تنظيم ورش تدريب لأعضاء هيئة التدريس حول الاعتماد الدولي. - توفير الدعم الفني من نواب	استكمال الاعتماد الدولي لكلا من: الطب والجراحة - كلية الطب الاسنان - كلية الصيدلة- كلية الحاسوب - كلية الهندسة	20%	الفصلين الدراسي	الكليات ومركز التطوير وضمان الجودة	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
		- كلية الهندسة - كلية الحاسوب - كلية الهندسة.	- الاعتماد إلى الجهة الدولي. - الاستعداد للزيارات الميدانية الخارجية. - متابعة تقرير التقييم الخارجية وتنفيذ التوصيات.	- الجودة ومركز التطوير وضمان الجودة. - تنظيم ورش تدريب لأعضاء هيئة التدريس حول الاعتماد المحلي. - توفير الدعم الفني من نواب الجودة ومركز التطوير وضمان الجودة. - تنظيم ورش تدريب لأعضاء هيئة التدريس حول الاعتماد المحلي. - تجهيز واستيفاء ملفات الاعتماد البرامجي الدولي. - تقديم ملفات الاعتماد البرامجي					



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				الدولي للجهة المعتمدة. - الرد على ملاحظات لجان الاعتماد الدولية وتطبيق التحسينات النهائية.					
	توصيف المقررات وفقاً للخطط الموحدة الصادرة من الوزارة ولجميع التخصصات.	مشروع توصيف المقررات الجديدة وفقاً للخطط الموحدة الصادرة من الوزارة.	توصيف المقررات ومراجعتها.	تشكيل لجان للتوصيف. توفر موازنة مالية لورش التدريب. تشكيل لجان المراجعة. استلام وثائق التوصيف من الموصفين. تسليم وثائق التوصيف للمراجعين. استلام تقارير المراجعة.	كشوفات المشاركين في الورش. وثائق توصيفات المقررات. تقارير المراجعة للتوصيف. محاضر مجالس الأقسام والكليات بإقرار التوصيفات.	100% من المقررات الجديدة المستحدثة	خلال العام الجامعي	رئاسة الجامعة وحدات الجودة بالكليات ومركز التطوير وضمان الجودة.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				إقرار التوصيفات من قبل مجالس الأقسام ومجالس الكلية.					
	استكمال توصيف مقررات كليتي العلوم الطبية وطب الاسنان.	مشروع استكمال توصيف مقررات بكالوريوس كليتي العلوم الطبية - وطب الاسنان بكالوريوس تكنولوجيا صناعة الأسنان.		تشكيل لجان التوصيف. موافقة مجالس الاقسام والكليات. تشكيل لجان المراجعة. استلام وثائق التوصيفات. تشكيل لجان المراجعة. استلام تقارير إقرار التوصيفات من المجالس المعنية بالكلية والجامعة.	المقررات الموصفة. وثائق التوصيف. تقارير مراجعة التوصيفات. محاضر إقرار التوصيفات. قرارات رئاسة الجامعة بإقرار التوصيفات.	100% للمقررات الناقصة للكليتين.	الفصلين الدراسين	كليتي العلوم الطبية وطب الاسنان مركز التطوير وضمان الجودة رئاسة الجامعة.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	رفع البرامج الموصفة للدراسات العليا والمحدثة.	- استكمال توصيف البرامج الما جستير لكتيتي الحاسوب والطب.	توصيف برامج الماجستير لكتيتي الحاسوب والطب.	- تشكيل لجان التوصيف. تكوين فرق لمراجعة وتقييم البرامج والمقررات الموصفة. توفر موازنة مالية. اعتماد البرامج والمقررات الموصفة.	- استكمال توصيف برامج الماجستير (الحاسوب - الطب) -	50%	الفصلين الدراسيين	كلية الطب وكلية الحاسوب ومركز التطوير وضمان الجودة عمادة الدراسات العليا.	
		توصيف مقررات وبرامج الدراسات العليا وتحديثها لجميع الكليات	تقييم ومراجعة توصيفات البرامج والمقررات لمعرفة حالتها (محدثه - قديمة- ناقصة) من قبل مركز التطوير	توصيف مقررات كليتي العلوم الطبية وطب الاسنان	المقررات والبرامج الموصفة والمحدثة للدراسات العليا.	70%	الفصلين الدراسيين	الكليات والمراكز البحثية ومركز التطوير وضمان الجودة عمادة الدراسات العليا.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
		والمراكز البحثية.	وضمان الجودة. اعتماد التوصيفات للبرامج والمقررات.						
	- تعزيز ثقافة التقييم والتحسين المستمر.	- تقييم الأعمال بشكل دوري.	- نزول ميداني حسب توصيات الاعتماد المؤسسي. - تكوين فرق لمتابعة تنفيذ الخطة التنفيذية لجميع الكليات والمراكز. - عمل استمارة تقييم للمواقع من قبل مختصين.	- اعداد تقارير دورية عن سير العمل. - اعداد تقارير عن مدى السير في تنفيذ الخطط التنفيذية للكليات والمراكز. - رفع استمارات تقييم المواقع الالكترونية للكليات والمراكز العلمية لمركز التطوير وضمان الجودة المنجزة.	تقارير التقييم الدوري للأعمال. استمارات تقييم المواقع الالكترونية للكليات والمراكز العلمية لمركز التطوير وضمان الجودة المنجزة.	70%	الفصلين الدراسيين	الادارة العامة ومركز التطوير الأكاديمي	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
4- تطوير قدرات اعضاء هيئة التدريس والفنيين والاداريين المنتسبين للجامعة.	تنفيذ برامج تدريبية لتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس.	التنمية المهنية وتعزيز القدرات والمهارات لأعضاء هيئة التدريس ومعانيهم.	- تحديد الاحتياجات التدريبية بدقة. - التنسيق مع نواب الجودة في تنفيذ البرامج التدريبية. - لقاء لمتابعة قياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية. - لقاء لمتابعة قياس الأثر الفعلي للبرامج التدريبية.	إعداد موازنة مالية لتنمية المهنية داخل الجامعة. - عمل استمارات تحديد الاحتياجات التدريبية وتوزيعها على نواب الجودة للعمل في ضوءها. - توزيع استمارة موحدته لنواب الجودة لقياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية. توفير مختصين للتدريب. - توزيع استمارة موحدته لنواب الجودة لقياس الأثر الفعلي للبرامج التدريبية.	- التقدم الوظيفي. - قياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية. - قياس الأثر الفعلي للبرامج التدريبية.	%70	الفصلين الدراسي	الكليات والمراكز البحثية والأمانة العامة بأشراف مركز التطوير وضمان الجودة.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	تنفيذ برامج تدريبية للفنيين والاداريين في الجامعة.	- التنمية المهنية وتعزيز القدرات والمهارات للقيادات الادارية والاداريين والفنيين.	- تحديد الاحتياجات التدريبية بدقة. - التنسيق الإدارية العامة الجودة في تنفيذ البرامج التدريبية - لقاء لمتابعة قياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية.	- عمل استثمارات تحديد الاحتياجات التدريبية وتوزيعها على نواب الجودة للعمل في ضونها. - توزيع استمارة موحدته لنواب الجودة لقياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية.	- التقدم الوظيفي. - قياس رضا المتدربين عن البرامج التدريبية. - قياس الأثر الفعلي للبرامج التدريبية. كشوفات المشاركين في الورش التدريبية. نتائج قياس أثر التدريب.	70%	الفصلين الدراسي	الكليات والمراكز البحثية والامانة العامة بأشراف مركز التطوير وضمان الجودة.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
5- تأسيس وتفعيل نظام معلومات للجودة والاعتماد على مستوى الجامعة ووحدات الجودة في الكليات والمراكز العلمية والبحثية.	أرشفة وتوثيق البيانات والمعلومات عن برامج وأنشطة الجودة لكليات الجامعة ومراكزها.	مشروع نظام معلومات الجودة.	تصميم نظام الكتروني لإدارة معلومات الجودة.	رفع قائمة باحتياجات البنية التحتية لنظام المعلومات الجودة توفير موازنة مالية. توفير مختص للتدريب. تدريب كوادر أكاديمية وإدارية ربط النظام بجميع وحدات الجودة في الجامعة.	المعدات المادية المتوفرة لنظام الجودة في وحدات الجودة في الكليات والمراكز. الكوادر الأكاديمية والإدارية المتدربة على نظام الجودة. وحدات الجودة المرتبطة بالنظام. كشوفات المشاركين في الورش.	70%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	الإدارة العامة ومركز التطوير الأكاديمي.	
تقديم الدعم الأكاديمي لكليات الجامعة ومراكزها العلمية على تنفيذ ورش الجودة والتحسين المستمر.	مشروع ورش الجودة.	تنفيذ ورش الجودة.	وضع خطط سنوية لأنشطة الجودة للكليات والمراكز توفير مدربين متخصصين للتدريب متابعة تنفيذ الورش وتوثيقها.	الورش المنفذة للأنشطة في كل كلية. كشوفات المشاركين في الورش. تقارير الأنشطة المرفوعة لنظام المعلومات للجودة. نتائج استبيان رضا المستفيدين من الورش			الفصلين الدراسيين 2025-2026	رئاسة الجامعة ومركز التطوير الأكاديمي.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				رفع تقارير عن الورش موثقة بالصور للموقع الالكتروني للمركز.					
6-الاسهام في تنمية الموارد المالية اللازمة للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة والاعتماد.	العمل على رفع مخصصات الدعم المالي من الجامعة للمركز وبما يكفل تنفيذ جميع انشطته.	مشروع تعزيز الدعم المالي لأنشطة المركز.	اعداد ورفع مقترح مفصل لرئيس الجامعة تتضمن خطة أنشطة المركز وتكاليفها التقديرية وبما يبرر زيادة الدعم المالي.	حصر الأنشطة المخطط لتنفيذها خلال الفترة القادمة وتكاليف تنفيذها. تحديد الفجوة الاعتمادات المتاحة للمركز والموارد المطلوبة. رفع المقترح لرئيس الجامعة. متابعة المقترح مع رئيس الجامعة والأمانة العامة.	المقترحات التمويلية المطلوبة لزيادة الدعم للمركز التي تم رفعها لرئيس الجامعة. تغطية الدعم المالي للأنشطة المركز. قيمة الدعم المالي الإضافي التي حصل عليها المركز.	80%	الفصلين الدراسيين	الادارة العامة ومركز التطوير الأكاديمي.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	تنمية الموارد المالية للمركز من خلال استقطاب مصادر تمويل محلية جديدة تعزز استدامة وتمويل انشطته.	مشروع استقطاب ودعم الشركات والمؤسسات المجتمعية ذات الصلة.	اعداد وتنفيذ خطة لجذب ودعم شركات وتمويلات من جهات مانحة محلية.	اعداد قائمة أولية بالجهات الداعمة المحلية. اعداد ملف تعريف شامل للمركز يتضمن إنجازاته وخطته المستقبلية وقيمة الدعم المطلوب. توقيع مذكرات تفاهات مع الجهات الداعمة.	الشركات المستهدفة التي تم التواصل معها الشركات التي أبدت اهتماما بالشراكة والدعم. قيمة الدعم المالي من الشركات الذي تم الحصول عليه. عدد(5) الفعاليات والورش التي تم تنظيمها لتعزيز التعاون. عدد(10) المشاريع والأنشطة التي تم تمويلها ودعمها من الشركات التجارية.	20%	الفصلين الدراسيين		
	تعزيز التنسيق مع مجلس الاعتماد الأكاديمي والجامعات الحكومية والخاصة للاستفادة من	مشروع الشراكة الاستراتيجية مع مجلس الاعتماد الأكاديمي والجامعات.	تنظيم وتفعيل برامج تعاون مشتركة مع مجلس الاعتماد ومراكز التطوير في الجامعات	التواصل الرسمي مع مجلس الاعتماد والجامعات الخاصة لعرض فكرة التعاون.	مذكرات التفاهات او الاتفاقيات الموقعة البرامج او المشاريع المشتركة المنفذة في مجال التقييم الذاتي وضمان الجودة	85%	الفصلين الدراسيين	ومركز التطوير الأكاديمي	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	خبرات أعضاء كادر المركز الأكاديمي في مختلف أنشطة الجودة.		الخاصة لتقديم خدمات التقييم الذاتي ومراجعة دراسات التقييم اذاتي للجامعات بالاستفادة من خبرات كادر المركز	عقد اجتماعات تنسيقية مشتركة مع المجلس والجامعات. صياغة اتفاقيات تعاون وتفاهات مشتركة.	قيمة الموارد المالية المكتسبة تقارير التقييم الذاتي واعمال الجودة المنفذة.				
	التواصل مع المراكز المماثلة في الجامعات المحلية وتبادل الخبرات واجراء الدراسات والبحوث المشتركة في مجالات الجودة.	التواصل والتشبيك	توقيع اتفاقيات للشراكة مع مراكز الجودة في الجامعات.	حصر المراكز المماثلة في الجامعة والمستهدفة. رفع مذكرات رسمية للمراكز المستهدفة في المجال البحثي أو العلمي. تشكيل فرق عمل مشتركة. متابعة تقييم نتائج التعاون والشراكة	توفر الاتفاقيات والشراكات المحلية والخارجية مع جامعة صنعاء	%100	خلال العام الدراسي		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
7- متابعة وتقييم الاداء الاكاديمي والاداري وتقديم التغذية الراجعة والتحسين المستمر.	تطوير آليات تقييم الأداء للأكاديمي والإداري لتحسين المستمر	تقييم الاداء الاداري والأكاديمي.	تقييم الاداء الأكاديمي والإداري.	وضع موازنة مالية لمشروع تقييم الأداء. تشكيل فرق التقييم الأكاديمي والإداري. توزيع أدوات التقييم. تحليل النتائج. تقديم تقارير لعمليات التقييم.	تحسين مستوى الاداء لأعضاء هيئة التدريس بنسبة 80%. تحسين مستوى الاداء الإداري ب 80%.	80%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	جميع وحدات المركز	
	تنفيذ دورات تدريبية لأساليب القياس والتقويم المتعلقة بالبرامج الأكاديمية والعملية التعليمية.	التنمية المهنية لأساليب القياس والتقويم.	دورات متنوعة للقياس والتقويم.	وضع موازنة مالية لمشروع القياس والتقويم تحديد الفئات المستهدفة لدورات القياس والتقويم توفير مختصين للتدريب بناء أدوات للتقويم والقياس.	عدد (20) ورش اساليب القياس والتقويم. كشوفات المشاركين في الورش قياس رضا الطلبة تقييم مخرجات التعلم تصميم نماذج للتقويم (الاختبارات). نتائج رضا المستفيدين من الدورات والورش.	80%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	وحدة التدريب ووحدة القياس والتقويم بالمركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الإجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				تقديم تقارير متكاملة للورش.					
	تعزيز منهجية التغذية الراجعة المستمرة لضمان التحسين المستمر في جودة البرامج الأكاديمية والعملية التعليمية في كليات الجامعة ومراكزها	تعزيز التغذية الراجعة	تفعيل التغذية الراجعة	جمع التغذية الراجعة من الفئات المستهدفة تحليل البيانات تضمين النتائج في خطط التحسين متابعة التحسينات المستمرة بعد التغذية الراجعة	نتائج التغذية الراجعة من الطلبة، والخريجين، وأعضاء هيئة التدريس، وأرباب العمل.	70%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	وحدة القياس والتقويم بالمركز.	
	تصميم خطط للتحسين بناء على نتائج التقييم	خطط التحسين المستمر	تنفيذ خطط التحسين المستمر	تشكيل فرق لخطط التحسين المتابعة لخطط التحسين ميدانياً	خطط التحسين المنفذة بنسبه 50%	70%	الفصلين الدراسيين 2025-2026		
	متابعة تقييم الخطط التنفيذية لجميع كليات ومراكز الجامعة.	متابعة الخطط التنفيذية للكليات والمراكز.	المتابعة للخطط التنفيذية.	تعيين مختص لمتابعة الخطة التنفيذية لكل كلية. رفع تقارير دورية (ربعية- نصف	توفر المختصين لمتابعة تنفيذ الخطط. توفر تقارير خلال العام الدراسي عما تم إنجازه من الخطة	100%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	جميع وحدات المركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				سنوية) عن ما يتم تنفيذه. مقارنة الانجاز الفعلي بالخطة التنفيذية.					
	تقييم المواقع الالكترونية للمراكز.	تقييم المواقع الالكترونية.	تحسين المواقع الالكترونية.	توفير قائمة موحدة المعايير للتقييم. تشكيل فريق للتقييم. إعداد موازنة مالية. إعداد تقارير في ضوء التقييم، وطرح نقاط للتحسين. متابعة التحسين من قبل فريق التقييم. إعداد خطة للتقييم الدوري.	المواقع الالكترونية التي تم تحسينها. قائمة بمعايير التقييم. تقارير التقييم. الخطة الدورية للتقييم	%100	الفصلين الدراسييين 2025-2026	وحدة التوثيق والنشر بالمركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	التقييم الدوري لجميع مرافق الجامعة الخدمية (مقاصف- اماكن الحراسة- المساحة الخضراء).	التقييم الشامل لمرافق الجامعة.	رفع كفاءة أداء مرافق الجامعة.	تشكيل فريق للتقييم. إعداد موازنة مالية. توفير استثمارات التقييم. النزول الميداني. رفع التقارير مع نقاط التحسين. متابعة اجراءات التحسين. إعداد خطة للتقييم الدوري.	المرافق التي تم صيانتها. رضا المستفيدين عن مرافق الجامعة. عدد التقارير التي تم رفعها. خطة التقييم الدورية.	80%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	جميع وحدات المركز.	
	متابعة تطابق الخطط الدراسية والسجلات الأكاديمية في نظام سار للبيكالوريوس والماجستير.	تطابق الخطط	تطابق الخطط الدراسية	تعيين فريق مراجعة. إعداد موازنة مالية. حصر الخطط المعتمدة من مجلس الجامعة.	تطابق الخطط المعتمدة مع الخطط في نظام سار. نسبة ما تم تعديله من الخطط بعد المراجعة، التقارير التي تم رفعها. الآلية المطروحة للمتابعة السنوية.	80%	الفصلين الدراسيين 2025-2026	جميع وحدات المركز..	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				استخراج البيانات الفعالية من نظام سار رفع تقارير المقارنة. متابعة تنفيذ إجراءات التصحيح في الكليات. رفع تقرير نهائي. وضع آلية للمتابعة السبوية.					
	متابعة وتقييم مؤتمرات التخرج على مستوى كل مركز وكلية.	مؤتمرات التخرج	تقييم مؤتمرات التخرج	تشكيل لجنه للمتابعة والتقييم بناء نموذج موحد للتقييم. تنفيذ ورش توجيهية للطلبة. جمع آراء الحضور (طلبة - محكمين- حضور -آخريين) تقرير المؤتمر. (نقاط ايجابية-	نموذج التقييم للمؤتمرات. عدد (20) الورش التوجيهية المنفذة للطلبة. عدد (17) التقارير المرفوعة عن المؤتمرات التي تم إنجازها.	70%	الفصلين الدراسيين 2025- 2026	وحدة التوثيق والنشر بالمركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				ملاحظات تحسينيه. توصيات). اجتماع بعد المؤتمر (لناقشه اللقاءات السابقة. وضع خطة لتنفيذ التوصيات). تحفيز الطلبة بالترشيدات لجائزة أفضل بحث أو تقديم.					
	متابعة ملف المقرر الدراسي	ملف المقرر الدراسي	متابعة وتقييم ملف المقرر الدراسي.	إعداد خطة سنوية لمتابعة ملف المقررات. إعداد موازنة مالية. تدريب أعضاء هيئة التدريس على إعداد ملف المقرر. تحديث خطة المقرر الدراسي	نسبة ملف المقررات التي تم متابعتها. عدد (20) الورش المنفذة للتدريب على إعداد ملف المقرر. تقارير كل مقرر.	80%	الفصلين الدراسيين -2025 2026		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				بحسب آخر اعتماد في مجلس الجامعة تدقيق ملف المقرر (التوصيف - خطة التدريس الاسبوعية- التقويمات- نماذج من أعمال الطلبة- أنشطة التعلم) تحليل مدى تحقق مخرجات التعلم من خلال ادوات قياس ومقارنه النتائج الفعلية مع المخرجات المستهدفة. تقييم أدوات التقويم. إعداد تقرير شامل للمقرر. اجتماع مع اعضاء هيئة التدريس					



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				لمناقشة التحديات وسبل التحسين. إعداد تقرير لكل مقرر.					
	متابعة توصيف البرامج والمقررات ومقارنتها بالخطط الدراسية من حيث الساعات .	توصيف برامج ومقررات الجامعة.	استكمال التوصيف ومقارنه الخطط الدراسية.	إعداد قاعدة بيانات بالبرامج والمقررات المحدثة. تشكيل لجنة متابعة أكاديمية لمتابعة تطابق توصيف المقرر مع الخطة الدراسية المعتمدة. تحديث التوصيفات الغير متطابقة. توثيق التغيرات المعتمدة. اعداد تقارير لما تم إنجازه بعد الاجتماع مع عادات الكليات.	قاعدة بيانات محدثة للبرامج والمقررات الموصفة. توصيف البرامج. توصيف المقررات. تطابق الخطط الدراسية.	80%		وحدة التطوير الأكاديمي بالمركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	التقييم الذاتي لبرامج الدراسات العليا وفق النموذج الوزاري.	تقييم برامج الدراسات العليا.	بناء خطة للتقييم الذاتي لبرامج الدراسات العليا.	تشكيل لجنة للتقييم الذاتي. اعداد موازنة مالية. توفير نموذج الوزارة. جمع الادلة والشواهد للبرامج بحسب قالب الوزارة. إعداد تقرير عن نتائج التقييم. توثيق الشواهد والأدلة. رفع خطة للتحسين بحسب المستجدات المستقبلية.	برامج الدراسات العليا التي تم تقييمها.	%100	الفصلين الدراسي	مركز التطوير الأكاديمي	
8- مواكبة التطورات الحديثة لرفع	تطوير برامج الجامعة (بكالوريوس ودراسات عليا) وفقاً لاحتياجات	تطوير برامج الجامعة.	وضع معايير وادوات لضمان جودة البرامج الأكاديمية.	رفع ميزانيات الورش للتطوير والتحديث. تشكيل فرق لتطوير البرامج	عدد (100) البرامج التي تم تطويرها.	%70	الفصلين الدراسي 2025-2026		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
مكانة الجامعة عالميا.	سوق العمل والتحديات المعاصرة.			في الكليات والمراكز. عقد ورش تطوير برامج البكالوريوس في الكليات. عقد ورش تطوير برامج الدراسات العليا في الكليات والمراكز. رفع تقارير الورش.					
				تنفيذ ورش تدريبية تقنية في التدريس والبحث العلمي. استخدام نظم إدارة التعلم. تصميم المقررات الالكترونية. التعليم عن بعد.	عدد (20) الورش التقنية في مجال التدريس والبحث العلمي. المقررات المصممة الكترونياً بنسبه 20%. المقررات التي يتم تدريسها عن بعد بنسبه 20%	70%	الفصلين الدراسييين 2025-2026	وحدة التدريب بالمركز.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
	نشر النتائج العلمية البحثية لأعضاء هيئة التدريس ضمن قواعد البيانات المحلية والخارجية والمصنفة عالمياً.	مشروع النشر للإنتاج العلمي.	التدريب على النشر العلمي لجامعة صنعاء.	تسجيل المجالات العلمية للجامعة بالمواقع البحثية المعتمدة.	تصنيف جامعة صنعاء محلياً وإقليمياً وعالمياً. الأبحاث المنشورة ضمن جوجل سكولر الأبحاث المنشورة في المجالات المحلية. الأبحاث المنشورة ضمن المجالات الخارجية.	50%	الفصلين الدراسييين 2025-2026	وحدة التوثيق والنشر بالمركز.	
	نشر النتائج العلمية البحثية لطلبة الدراسات العليا ضمن قواعد البيانات المحلية والخارجية والمصنفة عالمياً.	مشروع النشر للإنتاج العلمي		تعيين مختصين للتدريب على الرفع لجوجل سكولار.	توفر مختصين للتدريب على الرفع لجوجل سكولار.	80%	الفصلين الدراسييين 2025-2026	وحدة التوثيق والنشر بالمركز.	
	تطوير البنية التحتية للجامعة التحول الرقمي، والتعليم الذكي.	مشروع التحول الرقمي .	التطوير للتحويل الرقمي.	تعيين فريق عمل لتطوير البنية التحتية الكترونياً. إعداد موازنة مالية. استكمال توسيع وربط شبكات	عدد (10) المنصات التعليمية للجامعة. المواقع الالكترونية للجامعة وكلياتها. القاعات الذكية.	100%		رئاسة الجامعة ووحدات الجودة	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				الانترنت في كليات الجامعة ومكتباتها تجهيز القاعات الدراسية الذكية. تطوير وتحديث بوابات الالكترونية للطلاب واعضاء هيئة التدريس (تسجيل- جداول- نتائج اختبارات- خدمات مالية الكترونيا).	توفر المقررات الالكترونية بنسبه 20%.				
	تطوير البنية التحتية للتعليم والتعلم في كليات ومراكز الجامعة.	البنية التحتية	تطوير البنية التحتية للتعليم والتعلم.	تحديث مكاتب الكليات والمراكز. توفير موازنة مالية. استكمال تجهيز القاعات والمعامل الدراسية بوسائط تعليمية حديثة. تحديث البنية التحتية	نسبة تحديث مكاتب الكليات والمراكز. القاعات المجهزة بوسائط تعليمية حديثة بنسبه 50%.	70%	الفصلين الدراسيين 2025-2026		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				التكنولوجية (أجهزة الحاسوب- تحديث مرافق لذوي الاحتياجات الخاصة. إنشاء منصات تعليمية الإلكترونية. خطة للصيانة الدورية في الجامعة.					
	الحصول على الاعتمادات الدولية لبرامج كلية العلوم الطبية، والهندسة والحاسوب، الاسنان، الصيدلة.	الاعتماد الدولي	التقديم للحصول على الاعتماد الخارجي.	إعداد خطة زمنية للحصول على الاعتماد. وضع موازنة مالية. تشكيل فرق التقييم الذاتي. توفير ملفات التقييم.	عدد (5) البرامج التي تم حصولها على شهادة الاعتماد الخارجي. شهادات الاعتماد التقارير النهائية للاعتد	60%	الفصلين الدراسيين 2025- 2026	رئاسة الجامعة ومركز التطوير الأكاديمي الكلية المعنية.	



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة
				إعداد ملفات التقييم. تحديد جهة الاعتماد المناسبة. التقديم للوكالات العالمية.					
	الحصول على الاعتمادات المحلية لبرامج كلية التمريض، والمختبرات، والعلوم الطبية، والتطبيقية، ببرامج بكالوريوس تكنولوجيا صناعة الاسنان كلية طب الأسنان.	الاعتماد المحلي	التقديم للحصول على الاعتماد المحلي .	إعداد خطة زمنية للحصول على الاعتماد. وضع موازنة مالية. تشكيل فرق التقييم الذاتي. توفير ملفات التقييم . إعداد ملفات التقييم. تحديد جهة الاعتماد المناسبة. التقديم للوكالات العالمية.	عدد (7) البرامج التي تم حصولها على شهادة الاعتماد الخارجي. شهادات الاعتماد التقارير النهائية للاعتماد	80%	الفصلين الدراسيين 2025-2026		



الرؤية: الريادة وبيت الخبرة الأول وطنياً وإقليمياً في مجال التطوير وضمان جودة التعليم

الهدف الاستراتيجي	الهدف الفرعي	المشروع	الأنشطة	الاجراءات	مؤشرات المشروع	القيمة المستهدفة	زمن التنفيذ	جهة التنفيذ	التكلفة