



# **The Role of Livelihoods Programs in Enhancing Yemeni Community Resilience: A Field Study at NGOs**

**A Thesis Submitted for the Master Degree in International  
Development and Gender - Center for Comprehensive Development**

**Prepared By:**

Entesar Mohammad Nasser Al-Adhe

**Supervised by:**

**Main Supervisor**  
**Prof. Dr. Fouad Ali Hussein Saadan**

Prof. of Communication  
Sana'a University

**Co-Supervisor**  
**Dr. Suhair Ali Atef**

Assis. Prof. of Economic Sociology  
Sana'a University

## **Abstract**

### **The Role of Livelihoods Programs in Enhancing Yemeni Community Resilience: A Field Study at NGOs**

**Prepared by: Entesar Mohammad Nasser Al-Adhe,**

**Supervised by: Prof. Dr. Fouad Ali Hussein Saadan – Main Supervisor**

**Dr. Suhair Ali Atef – Co-Supervisor**

**This study examined the role of livelihood programs in enhancing community resilience in Yemen. A descriptive and analytical design was applied using a mixed-methods approach that combined quantitative and qualitative techniques. Quantitative data were collected through a structured questionnaire administered to 120 purposively selected participants with expertise and decision-making roles in livelihood programming, while qualitative insights were derived from inductive thematic analysis of participants' responses and FGD with beneficiaries. Stratified random sampling was also considered to ensure representation. Data were analyzed using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS, Version 28).**

**Findings revealed a significant relationship between livelihood programs and community resilience. Quantitative analysis demonstrated that livelihood programs strongly predicted resilience ( $R^2 = 0.735$ ,  $\beta = 0.857$ ,  $p <$**

.001), with livelihood assets, activities, and access to services identified as key contributors. Resilience dimensions varied, with adaptive capacity scoring highest, transformative capacity moderate, and absorptive capacity lowest. Qualitative findings highlighted critical structural constraints—including funding shortages, economic instability, and weak institutional coordination—that limit program impact and sustainability.

These findings are consistent with international evidence, including UN reports (GHO 2024, GHO 2025, OCHA 2023) and global refugee and livelihoods studies, which emphasize that while livelihood programs strengthen resilience, their long-term impact is constrained by systemic underfunding, weak governance, and limited-service access.

The study recommends that non-governmental organizations (NGOs) strengthen livelihood programs, particularly in improving access to services, while also adopting a more balanced approach to resilience-building by enhancing absorptive and transformative capacities alongside adaptive capacity. Expanding and innovating livelihood interventions is essential for maximizing long-term impact on community well-being in Yemen's fragile context.



الجمهورية اليمنية  
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي  
جامعة صنعاء  
الدراسات العليا والبحث العلمي  
مركز أبحاث التنمية الشاملة - تخصص تنمية دولية

## دور برامج سبل العيش في تعزيز صمود المجتمع اليمني: دراسة ميدانية - منظمات المجتمع المدني

رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في التنمية الدولية والنوع الاجتماعي - مركز التنمية  
الشاملة

إعداد الطالبة/

انتصار محمد ناصر العاضي

إشراف/

المشرف المشارك

المشرف الرئيس

د/ سهير علي عاطف

أ.د/ فؤاد علي حسين سعدان

أستاذ علم الاجتماع الاقتصادي والتنمية جامعة  
صنعاء

أستاذ الاتصال  
جامعة صنعاء

## المُلْخَص

دور برامج سُبل العيش في تعزيز صمود المجتمع اليمني: دراسة ميدانية - منظمات المجتمع المدني

إعداد الباحثة: انتصار محمد ناصر العاضي      إشراف: أ.د. فؤاد علي سعدان      د. سهير عاطف

تتناول هذه الدراسة دور برامج سُبل العيش في تعزيز صمود المجتمعات في اليمن. وقد تم اعتماد تصميم وصفي تحليلي باستخدام منهجية مختلطة تجمع بين الأساليب الكمية والنوعية. جُمعت البيانات الكمية من خلال استبانة مُهيكلة وُرِّزَت على (١٢٠) مشارِّكاً تم اختيارهم قصدياً من ذوي الخبرة والأدوار القيادية في برامج سُبل العيش، بينما استخلصت النتائج النوعية من خلال التحليل الموضوعي الاستقرائي لاستجابات المشاركين والمجموعات البؤرية مع المستفيدين. كما أخذت العينة الطبقية العشوائية في الاعتبار لضمان التمثيل. وتم تحليل البيانات باستخدام (SPSS V. 28) الإحصائية للعلوم الاجتماعية.

وأظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج سُبل العيش وصمود المجتمعات. وأكد التحليل الكمي أن برنامج سُبل العيش تنبأ بقوة بالصمود ( $R^2 = 0.735$ ,  $\beta = 0.857$ ,  $p < 0.001$ ), حيث تبرز أصول سُبل العيش والأنشطة وإمكانية الوصول إلى الخدمات كعوامل رئيسية. وقد تباينت أبعاد الصمود، حيث سُجّل البُعد التكيفي أعلى درجة، بينما كان البُعد التحويلي متوسطاً، والبُعد الامتصاصي الأدنى. وكشفت النتائج النوعية عن قيود هيكيلية حرجة تشمل نقص التمويل، عدم الاستقرار الاقتصادي، وضعف التنسيق المؤسسي - تحد من أثر البرامج واستدامتها.

تنسق هذه النتائج مع الأدلة الدولية، بما في ذلك تقارير الأمم المتحدة (GHO 2024, GHO 2025, OCHA 2023) والدراسات العالمية حول اللاجئين وسُبل العيش، والتي تؤكد أن برامج سُبل العيش تعزز الصمود، إلا أن أثراها طويل الأجل يظل مقيداً بسبب نقص التمويل على المستوى النظمي، وضعف الحكومة، ومحظوظة الوصول إلى الخدمات.

وتوصي الدراسة بأن تعمل المنظمات غير الحكومية (NGOs) على تعزيز برامج سُبل العيش، خصوصاً في جانب تحسين الوصول إلى الخدمات، مع تبني نهج أكثر توازناً في بناء الصمود من خلال تقوية القدرات الامتصاصية والتحويلية إلى جانب القدرة التكيفية. كما أن توسيع برامج سُبل العيش والابتكار فيها يعد أمراً أساسياً لتعظيم الأثر طويل الأجل على رفاهية المجتمع في السياق الهش الذي يعيشه اليمن.