



الجمهورية اليمنية

وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي

جامعة صنعاء

مركز أبحاث التنمية الشاملة

قسم التنمية الولية

دور البنك المركزي اليمني في بناء استراتيجية الشمول المالي كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في اليمن

قدمت هذه الأطروحة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الدكتوراه في
التنمية الدولية - مركز أبحاث التنمية الشاملة

إعداد الباحث:

إبراهيم محمد عثمان

إشراف:

أ.د. / محمد محمد حزام القطيبي

أستاذ الاقتصاد المالي - جامعة عمران

1448هـ / 2026م

ملخص الدراسة

العنوان: دور البنك المركزي اليمني في بناء استراتيجية الشمول المالي

كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في اليمن.

إعداد الباحث: إبراهيم محمد عثمان **إشراف أ. د/ محمد القطيبي**

هدفت الدراسة إلى تحديد دور البنك المركزي اليمني في بناء استراتيجية الشمول المالي، ومعرفة مساهمة استراتيجية الشمول المالي في تحقيق التنمية المستدامة، وأيضاً معرفة مساهمة البنك المركزي في تحقيق التنمية المستدامة، ومعرفة الدور الوسيط الذي تؤديه استراتيجية الشمول المالي من خلال دور البنك المركزي في تحقيق التنمية المستدامة، ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، وتم استخدام الاستبانة بأسلوب دلفاي أداة لجمع البيانات، طبقت على عينة قصدية من الخبراء المهنيين والأكاديميين المتخصصين في السياسات النقدية والمالية، وفي الشمول المالي، حيث بلغت عينة الخبراء (41) خبيراً، وقد تم تحليل ومعالجة البيانات إحصائياً باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية في العلوم الاجتماعية (SPSS) والعديد من الأساليب الإحصائية، وبعد إجراء عملية تحليل البيانات واختبار فرضيات الدراسة، توصلت الدراسة الى العديد من النتائج منها: أن دور البنك المركزي اليمني كان مرتفعاً وفقاً لآراء الخبراء، وأن استراتيجية الشمول المالي جاءت بدرجة توافق عالية وفق تقييمات الخبراء، كما أن البنك المركزي اليمني يسهم من خلال استراتيجية الشمول المالي في تحقيق التنمية المستدامة بدرجة عالية، ويوجد دور للبنك المركزي اليمني في بناء استراتيجية الشمول المالي، وأيضاً يوجد دور لاستراتيجية الشمول المالي في تحقيق التنمية المستدامة في اليمن، كما لا يوجد دور لتمكين المرأة والشباب اقتصادياً في تحقيق التنمية المستدامة في اليمن، وكذا لا يوجد دور للتمويل الإسلامي الأصغر في تحقيق التنمية المستدامة في اليمن، وتؤكد النتائج أن العلاقة بين المستقل (دور البنك المركزي) والتابع (التنمية المستدامة) كانت قوية ودالة، إلا أنها ضعفت بعد إدخال الوسيط (الشمول المالي)، فيما لا يوجد دور للوسيط بناء استراتيجية الشمول المالي من خلال دور البنك المركزي اليمني في تحقيق التنمية المستدامة، ولا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات أفراد العينة حول دور البنك المركزي اليمني في بناء استراتيجية الشمول المالي كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في اليمن تبعاً لمتغيرات (الصفة المهنية، المسمى الوظيفي، أو سنوات الخبرة).

ووفق آراء الخبراء والتجارب الدولية قام الباحث ببناء استراتيجية الشمول المالي، ولضمان تحقيق النتائج المرجوة من الدراسة أوصى الباحث بتبني استراتيجية الشمول المالي. كما اقترح إجراء عدد من الأبحاث في هذا المجال.

الكلمات المفتاحية: دور البنك المركزي اليمني، استراتيجية الشمول المالي، تحقيق التنمية المستدامة.

Republic of Yemen
Ministry of Education and Scientific Research
University of Sana'a
Center for Comprehensive Development Research
Department of International Development



The Role of the Central Bank of Yemen in Building a Financial Inclusion Strategy as an Approach to Achieving Sustainable Development in Yemen

for the Doctor of Philosophy (Ph.D.) degree in International Development
– Center for Comprehensive Development Research

Prepared by:

Ibrahim Mohammed Othman

Supervised by

prof. Mohammed Mohammed Hazam Al-Qutaybi
Professor of Financial Economics – Amran University

2026 / 1448

Title: The Role of the Central Bank of Yemen in Building a Financial Inclusion Strategy as an Approach to Achieving Sustainable Development in Yemen.

Researcher: Ibrahim Mohammed Othman

Supervisor: Prof. Mohammed Al-Qutaybi

The study aimed to identify the role of the Central Bank of Yemen in building a financial inclusion strategy and to determine the contribution of this strategy to achieving sustainable development. It also sought to assess the contribution of the Central Bank to sustainable development and to examine the mediating role of the financial inclusion strategy in the relationship between the Central Bank's role and sustainable development.

To achieve these objectives, the study employed the descriptive-analytical method and used the Delphi questionnaire as the primary data collection tool. The questionnaire was administered to a purposive sample of professional and academic experts specializing in monetary and financial policies and financial inclusion, consisting of 41 experts. The data were statistically analyzed using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) and various statistical techniques. The analysis and hypothesis testing revealed several findings, including: The role of the Central Bank of Yemen was rated as high according to expert opinions. The financial inclusion strategy showed a high level of consensus among experts. The Central Bank contributes significantly to achieving sustainable development through financial inclusion. There is a clear role of the Central Bank in building a financial inclusion strategy and of financial inclusion in achieving sustainable development in Yemen. However, there was no significant role found for the economic empowerment of women and youth or for Islamic microfinance in achieving sustainable development in Yemen. The relationship between the independent variable (the Central Bank's role) and the dependent variable (sustainable development) was strong and significant, but weakened after introducing the mediating variable (financial inclusion). No statistically significant differences were found in the responses of the sample members regarding the role of the Central Bank in building a financial inclusion strategy as an approach to achieving sustainable development in Yemen according to professional status, job title, or years of experience.

Based on expert opinions and international experiences, the researcher developed a proposed financial inclusion strategy. To ensure the achievement of the desired results, the study recommended adopting a comprehensive financial inclusion strategy and suggested conducting further research in this field.

Keywords: Central Bank of Yemen, Financial Inclusion Strategy, Sustainable Development.